

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2017-2018



fccq | Fédération des chambres
de commerce du Québec

LA FORCE DU RÉSEAU

TABLE DES MATIÈRES

2	MOT DES PRÉSIDENTS
6	À LA UNE
10	À PROPOS DE LA FCCQ
14	LES MEMBRES
16	LA FCCQ ENGAGÉE
19	LES COLLOQUES ET RENCONTRES
24	LES GRANDS DOSSIERS
46	LES CORRIDORS DE COMMERCE
56	LE RÉSEAU DES CHAMBRES DE COMMERCE
65	LES ACTIVITÉS
73	LES PARTENARIATS
74	LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
78	LES NOUVEAUX MEMBRES
79	LE CERCLE DES PARTENAIRES

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL



À titre de président du conseil d'administration de la FCCQ, j'ai pu constater à quel point la Fédération des chambres de commerce du Québec occupe plus que jamais auparavant une place incontournable dans le paysage économique québécois. La FCCQ est non seulement écoutée et entendue, son expertise est aussi sollicitée sur plusieurs tribunes. Songeons notamment à sa présence au B7, au cours duquel j'ai présidé une séance de travail, en préparation du Sommet du G7 dans notre belle région de Charlevoix.

Quand on fait un bilan de la dernière année, on pense inévitablement à la tourmente dans laquelle nos entreprises ont été plongées par la renégociation de l'ALENA et les positions tranchées de l'administration américaine. Placé aux premières loges, j'ai été à même de constater à quel point la FCCQ se démarque en tant que leader et influenceur stratégique capable de rassembler ses partenaires autour d'une vision commune et forte. C'est avec fierté que je me suis personnellement impliqué dans les activités de la FCCQ, ici et aux États-Unis, pour défendre et faire valoir les intérêts de nos entreprises. Sur le terrain, nous avons multiplié les occasions de faire entendre la voix économique du Québec. Partout dans les régions, nous avons favorisé les rencontres, notamment par les *Rendez-vous ALENA* du programme COREX, auxquels la BMO s'est associée pour à la fois informer nos entreprises, contribuer aux échanges et nourrir la réflexion sur une base continue.

Dans tous les dossiers qu'elle aborde, j'ai pu observer à quel point la FCCQ avance avec conviction pour porter jusqu'au bout les intérêts des entreprises et favoriser les meilleures conditions, celles qui leur permettent de continuer d'évoluer et de contribuer à la vigueur économique du Québec. Je pense ici à sa présence dans 22 comités et conseils d'administration, ses présentations devant les commissions parlementaires, ses mémoires et son assiduité dans les médias. La Fédération peut compter sur un dynamique réseau de chambres de commerce présentes localement et régionalement sur tout le territoire du Québec. Je remercie et souligne l'apport marqué des membres corporatifs de la FCCQ, qui s'impliquent activement dans ses 19 comités et y apportent une vision concrète de la réalité quotidienne des entreprises, comme en témoigne le rapport conjoint de deux comités sur *Les freins à l'investissement numérique des entreprises du secteur manufacturier*. C'est ça, la force du réseau.

Cette collaboration s'est reflétée également dans l'élaboration, au printemps, de l'ambitieux document *Accélérer le rythme : six clés pour une richesse durable*, élaboré pour susciter une discussion autour du développement économique du Québec pour les prochaines années.

Tout au long de l'année, j'ai eu le privilège de participer aux nombreuses activités que la FCCQ propose pour épauler son réseau. Celles-ci sont fédératrices, éclairantes et formatrices. Parmi elles, les *Journées économiques* ont été un événement phare de la fin 2017 en réunissant des membres, des intervenants du monde politique et des experts en économie pour discuter des facteurs déterminants à surveiller pour 2018. Toute aussi rassembleurs ont été le concours Les Mercuriades qui reconnaît l'excellence entrepreneuriale, les tournées dans les chambres de commerce, le programme Un emploi en sol québécois en réponse aux défis de main-d'œuvre et j'en passe.

La FCCQ est une force vive sur le terrain. C'est une organisation qui bénéficie d'une saine gestion de ses ressources, qui perpétue une longue histoire à succès et continue de consolider son avenir. Son équipe est compétente et structurée, sa vision et son expertise servent le Québec avec rigueur. La FCCQ et son réseau continueront d'influencer les politiques publiques et de favoriser un environnement porteur pour le développement de nos entreprises.

L'ensemble de ma carrière a été dédié au développement économique du Québec, à la croissance de nos entreprises et à l'atteinte de leurs objectifs commerciaux. C'est donc avec beaucoup de fierté et devant les accomplissements de cette organisation dynamique que je termine mon mandat à titre de président du conseil d'administration; je remercie mes collègues pour leur appui. La FCCQ occupe une place essentielle dans la sphère publique. Elle y demeurera, toujours plus présente et plus active.



CLAUDE GAGNON
Président du conseil
d'administration

MOT DU PRÉSIDENT- DIRECTEUR GÉNÉRAL

A lors que cette année prend fin, c'est avec fierté que je constate la place déterminante qu'occupe la Fédération des chambres de commerce du Québec en tant qu'acteur économique et la crédibilité que lui reconnaît la communauté d'affaires. Dans l'espace public et sur tout le territoire québécois, sa mission porte ses fruits : elle contribue rigoureusement à mettre en place des conditions favorables à la création de richesse.

La FCCQ joue un double rôle : celui d'une fédération qui rassemble les chambres de commerce de tout le territoire québécois et celui de chambre de commerce provinciale. Ce rôle, nous l'assumons pleinement, d'une part, par la mobilisation des chambres de commerce, indispensables partenaires du développement régional et local, autour d'enjeux touchant l'ensemble du Québec. D'autre part, nous sommes présents sur la scène fédérale pour faire valoir les conditions nécessaires à la croissance de nos entreprises et au développement de notre économie.

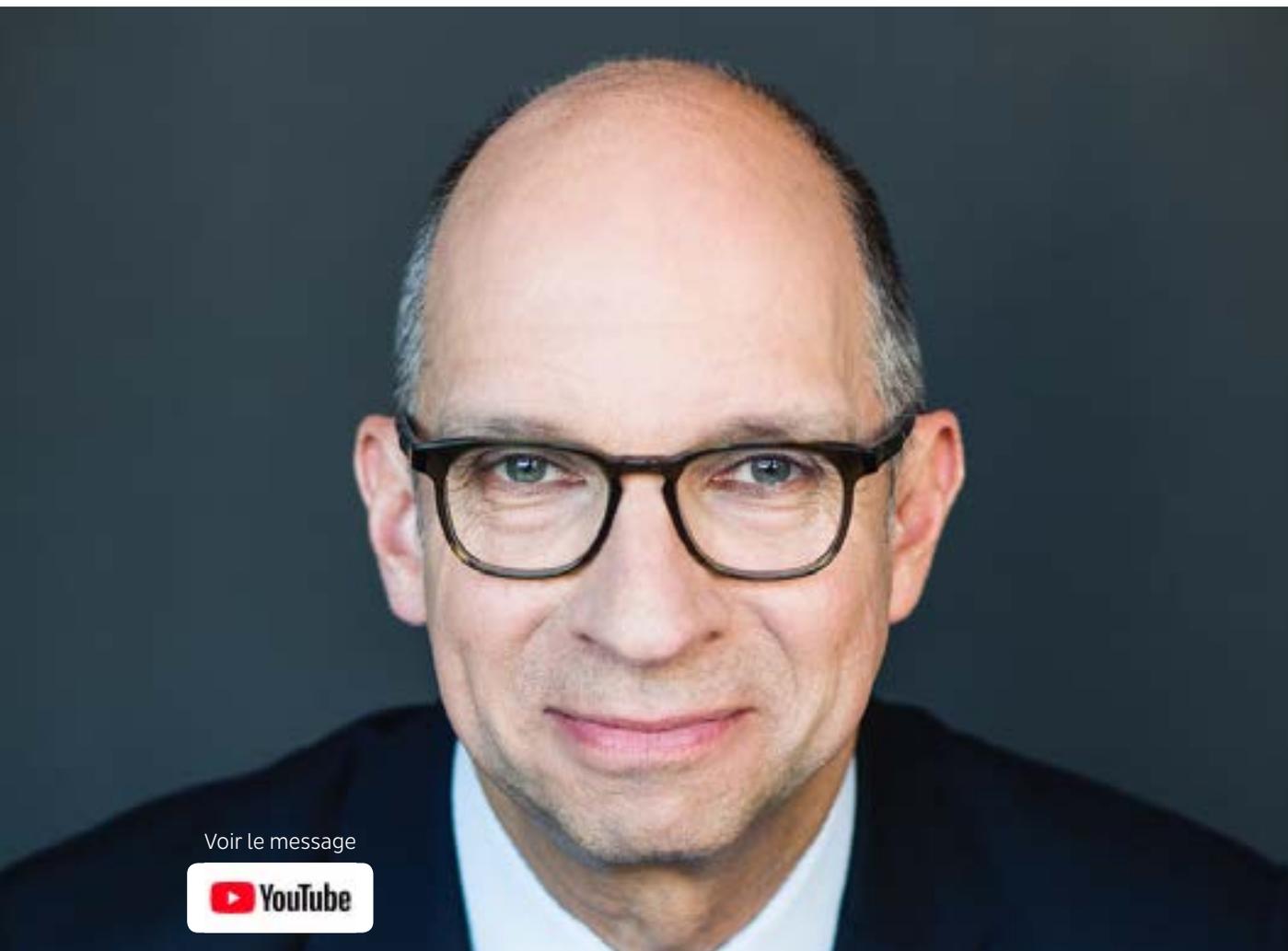
Tout au long de l'année, nous avons déployé des activités et des outils concrets pour appuyer les chambres de commerce dans leur rôle auprès de leur communauté d'affaires partout en région, notamment par la tournée Un emploi en sol québécois, le programme COREX et la tournée sur l'Accord économique commercial global (AECG).

Appuyés par l'expertise de nos comités de travail, nous sommes intervenus activement devant les nombreux défis des entreprises. La FCCQ s'est affirmée comme interlocuteur de choix, notamment en matière de main-d'œuvre, en proposant des solutions pour faire face à la pénurie qui n'épargne aucune région ni aucun secteur de l'économie. Nos régions disposent d'un potentiel de développement prometteur, mais sont confrontées à un manque criant de travailleurs. Plus de 45 % des entreprises estiment qu'il est le principal obstacle à leur croissance.

Du côté québécois, nous avons rappelé au gouvernement l'impact important de l'effet de sédimentation généré par les nouvelles obligations fiscales et les différentes hausses de coûts, notamment par la Loi sur les normes du travail. Le dossier du cannabis a retenu notre attention : nous avons porté les inquiétudes des employeurs et obtenu des amendements venant spécifier la responsabilité des travailleurs et accordant aux entreprises le pouvoir d'implanter une politique « tolérance zéro » dans les lieux de travail. Nous avons de plus été fort impliqués dans les dossiers touchant le développement durable, en rappelant l'importance d'un juste équilibre entre les indispensables considérations environnementales, sociales et économiques.

Sur la scène canadienne, nous avons mobilisé la communauté d'affaires québécoise par des actions visant à minimiser l'impact de la réforme des sociétés privées et avons obtenu plusieurs gains. Et devant les préoccupations pour les intérêts économiques du Québec soulevés par la renégociation de l'ALENA et l'incertitude entourant les décisions protectionnistes de l'administration américaine, nous nous sommes faits porte-parole des entreprises et avons multiplié les activités et les occasions d'intervention ici et en sol américain, aux côtés de nos partenaires, pour rappeler l'importance du lien commercial qui unit nos économies.

Le projet porteur de l'année aura été notre plan de développement économique, intitulé *Accélérer le rythme : six clés pour une richesse durable*. Avec la collaboration de nos membres, des entreprises solidement ancrées dans l'activité entrepreneuriale, nous avons élaboré un plan rassembleur, réaliste, ambitieux. Celui-ci fait état de quatre constats, expose six clés pour relever les défis qui guettent le Québec et présente 35 recommandations pour accélérer le rythme et accroître la richesse et le développement.



Outil exhaustif, le plan a été présenté aux élus des ordres provinciaux et fédéraux et se veut une référence pour les chambres de commerce et les entreprises dans la détermination des priorités économiques du Québec pour les prochaines années. C'est donc avec conviction que je suis parti, ce printemps, à la rencontre des chambres de commerce et de nombreux leaders de la communauté d'affaires pour le leur présenter.

L'année qui s'amorce sera fertile alors qu'une élection aura eu lieu à Québec, qu'une année préélectorale se prépare à Ottawa et que les négociations entourant l'ALENA se poursuivent. La FCCQ sera au rendez-vous et mettra son réseau à profit en alimentant la synergie et la collaboration entre ses membres et en se faisant le porte-étendard de leurs intérêts. Riche de projets porteurs et s'appuyant sur l'expertise d'une équipe solide et complète, elle poursuivra son incontournable rôle d'influenceur dont la notoriété a fait ses preuves auprès des intervenants politiques et des décideurs économiques.

Je remercie avec grande reconnaissance les membres du bureau de direction et l'ensemble du conseil d'administration pour leur travail rigoureux au service des chambres de commerce, de nos membres corporatifs et de l'économie du Québec. Enfin, pour son dynamisme et ses efforts soutenus dans les activités quotidiennes de la FCCQ, merci à toute l'équipe permanente.

STÉPHANE FORGET MBA
Président-directeur général

ACCÉLÉRER LE RYTHME

1

Plan de développement économique pertinent et percutant

4

Grands changements pour le Québec

6

Clés pour une richesse durable

35

Recommandations

Un verre à moitié plein : Le Québec a une performance économique enviable; mais se doit de persévérer. Devant ce constat encourageant, la FCCQ a rendu public, en mai 2018, sa stratégie de développement économique intitulée *Accélérer le rythme : six clés pour une richesse durable*, destinée à l'ensemble des décideurs du Québec : élus, entrepreneurs et acteurs de la société civile.

Pour lire davantage sur cette vision issue d'une vaste consultation des entreprises et des leaders du Québec, allez à la [page 24](#).

LES RENDEZ-VOUS ALENA



Devant les défis soulevés par la renégociation de l'ALENA, la FCCQ a élaboré *Les Rendez-vous ALENA*, une série d'activités au cours desquelles des leaders du monde politique et économique impliqués dans la relation Canada—États-Unis—Mexique ont eu l'occasion d'échanger sur les enjeux découlant des négociations et leur impact sur les entreprises de toutes les régions du Québec.

En présence de personnalités venant de part et d'autre de la frontière, telles Christine St-Pierre, ministre des Relations internationales, Raymond Bachand, négociateur en chef du Québec dans le cadre de la renégociation de l'ALENA, Eric Holcomb, gouverneur de l'Indiana, ou encore Elise Stefanik, représentante républicaine de l'État de New York au Congrès américain, les entreprises ont pu discuter de la richesse créée par cette relation économique, faire valoir l'importance de l'ouverture de nos frontières, échanger sur les perspectives d'avenir entourant la renégociation de cet important accord commercial et rappeler le rôle fédérateur que les chambres de commerce et la communauté d'affaires peuvent jouer à cet égard.

Plus de détails en [page 51](#).

TOURNÉE AECG FAITES AFFAIRE AVEC L'EUROPE



Active pour encourager les entreprises à étendre et à diversifier leurs marchés, la FCCQ a élaboré une tournée pour faire connaître l'*Accord économique commercial et global (AECG)* avec l'Union européenne et expliquer comment les entreprises québécoises pouvaient tirer profit de cette entente.

Douze régions ont reçu la tournée sur l'AECG dans les chambres de commerce. Des conférenciers du marché européen ont présenté des données pratiques et des moyens concrets permettant aux entreprises d'adapter leurs façons de faire pour accéder à ce vaste marché de quelque 500 millions d'habitants. Parmi ces experts, on note la présence de François-Philippe Champagne, ministre du Commerce international, Dominique Anglade, vice-première ministre du Québec, ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation et ministre responsable de la Stratégie numérique, et Me Pierre-Marc Johnson, avocat, ancien premier ministre du Québec et négociateur en chef pour le Québec pour l'AECG, entre autres.

Pour plus d'information, rendez-vous en [page 54](#).



¹Le 10 avril, Me Pierre-Marc Johnson, avocat, ancien premier ministre du Québec et négociateur en chef pour le Québec était à Rivière-du-Loup pour parler aux entreprises de l'AECG.

²Le ministre du Commerce international, François-Philippe Champagne, s'est adressé aux représentants des entreprises lors du passage de la tournée sur l'AECG à Trois-Rivières.

UN EMPLOI EN SOL QUÉBÉCOIS



Devant les importants enjeux de main-d'œuvre dans plusieurs régions, la FCCQ a élaboré le projet pilote *Un emploi en sol québécois*, en collaboration avec le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale, le vaste réseau des chambres de commerce du Québec et des organismes en employabilité pour les personnes immigrantes. L'objectif : mettre en contact des chercheurs d'emploi issus de l'immigration et des employeurs des régions du Québec ayant besoin de travailleurs compétents.

La poursuite du projet pilote, lancé dans cinq régions québécoises, a été confirmée dans le récent budget du gouvernement du Québec pour une période de trois années, faisant passer de cinq à huit le nombre de régions participantes, soit celles ayant un faible taux de chômage, donc en situation de pénurie de main-d'œuvre.

Apprenez-en plus sur ce programme à la [page 62](#).

LA FCCQ : UNE NOTORIÉTÉ ENRACINÉE

1

Vision

- **VISION ÉCONOMIQUE 2012-2020**, la Fédération est la voix prépondérante des entreprises et des entrepreneurs dans le débat public sur le développement économique. Cette voix exprime non seulement les intérêts particuliers des entreprises; mais elle témoigne aussi d'une conception du développement économique qui repose sur les initiatives et les investissements d'entrepreneurs responsables. La Fédération prône l'économie compétitive, qui profitera à l'ensemble du Québec, et qui s'articule autour de quatre axes d'intervention prioritaires, définis dans sa vision économique 2012-2020 : productivité, entrepreneuriat, attraction des investissements et État facilitateur de développement.

2

Rôles

- Celui d'une **FÉDÉRATION DE CHAMBRES DE COMMERCE** regroupant plus de 130 chambres réparties sur l'ensemble du territoire québécois.
- Celui d'une **CHAMBRE DE COMMERCE PROVINCIALE**, à laquelle adhèrent directement quelque 1 100 membres corporatifs de tous les secteurs d'activité économique.

Grâce à ce double mandat, la FCCQ représente plus de 50 000 entreprises et constitue le plus **IMPORTANT RÉSEAU DE GENS D'AFFAIRES ET D'ENTREPRISES DU QUÉBEC**.

3

Missions

- **APPUYER** le développement des entreprises de l'ensemble des secteurs économiques et des régions;
- **PLAIDER** en faveur de la création de richesse qui repose largement sur la culture entrepreneuriale et l'innovation;
- **SOUTENIR** et prendre appui sur un réseau de chambres de commerce présentes sur l'ensemble du territoire québécois.

4

Piliers

- **RÉGIONAL**, avec son regroupement de 132 chambres locales et régionales qui accueillent 50 000 entreprises et gens d'affaires;
- **SECTORIEL**, en étant une chambre de commerce provinciale comptant quelque 1 100 membres corporatifs dans 21 secteurs d'activité;
- **CORPORATIF**, en défendant le point de vue des employeurs en étant membre de différents organismes;
- **FÉDÉRAL**, en étant au conseil d'administration de la Chambre de commerce du Canada et en intervenant elle-même auprès du gouvernement fédéral.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2016-2020

AFFIRMER LE LEADERSHIP DE LA FCCQ COMME PRINCIPAL PROMOTEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE AU QUÉBEC ET PORTE-PAROLE DE LA COMMUNAUTÉ D’AFFAIRES

STRATÉGIES

- Positionner la FCCQ comme meneur de la promotion du développement économique et porteur de changement auprès des décideurs politiques et de la communauté d'affaires.
- Mettre à profit la profondeur et l'expertise disponible au sein de l'organisation et de son réseau.
- Améliorer continuellement la présence publique et la visibilité de la FCCQ.

SOLIDIFIER LE RÉSEAU, DE CONCERT AVEC SES MEMBRES, AFIN QU'IL ACCROISSE SA CAPACITÉ DE REPRÉSENTER LES INTÉRÊTS DES ENTREPRISES ET DES ENTREPRENEURS DU QUÉBEC

STRATÉGIES

- Soutenir les chambres de commerce dans leurs initiatives d'actions régionales.
- Favoriser le rapprochement, encourager le partage de meilleures pratiques et encourager la formation continue des employés permanents et des administrateurs au sein du réseau des chambres.
- Promouvoir et célébrer le succès commercial et entrepreneurial au Québec.

INITIER DES PROJETS QUI PERMETTENT À LA FCCQ D'ACCROÎTRE SES MOYENS D'ACTION ET QUI CONTRIBUENT DIRECTEMENT À LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES ET À LA VITALITÉ ÉCONOMIQUE DU QUÉBEC ET DE SES RÉGIONS

STRATÉGIES

- Élaborer et développer de nouveaux projets alignés sur la mission de la FCCQ.
- Concevoir des approches de partenariat novatrices, tout en pérennisant les initiatives stratégiques existantes.
- Accroître le membership corporatif.

RENFORCER LA PERTINENCE DE LA FCCQ ET DE SON RÉSEAU AUPRÈS DE LA RELÈVE ENTREPRENEURIALE ET DE LA NOUVELLE GÉNÉRATION DE DIRIGEANTS

STRATÉGIES

- Établir des relations fructueuses et durables avec la relève.
- Veiller à l'évolution des besoins de la relève afin de demeurer pertinents et d'utiliser les outils d'engagement appropriés.

REDYNAMISER LES MODES DE DIALOGUE AVEC LA COMMUNAUTÉ D’AFFAIRES ET LES AUTRES PARTIES PRENANTES PERTINENTES EN METTANT EN VALEUR LE CARACTÈRE UNIQUE DE LA FCCQ ET DE SON RÉSEAU

STRATÉGIES

- Participer activement aux conversations pertinentes.
- Moderniser les moyens de communication et amplifier la voix du réseau.

LA FCCQ : UNE INFLUENCE QUI COMPTE

Le maintien de la pertinence et de l'influence de notre organisation, l'augmentation de la capacité de mobilisation du réseau autour de grands enjeux, la facilitation de l'engagement de la nouvelle génération d'entrepreneurs et de décideurs ainsi que le maintien d'un niveau de pertinence élevé pour la communauté des affaires constituent les quatre enjeux majeurs sur lesquels se basent les orientations de la FCCQ.

Avec son réseau de 132 chambres de commerce présentes dans toutes les régions, elle mobilise la communauté d'affaires autour d'enjeux de développement local et régional, tout autant que de portée nationale.

LES COMITÉS DE TRAVAIL DE LA FCCQ

LA VOIX DES ENTREPRISES

Si la FCCQ répond avec précision aux besoins de ses membres dans leur poursuite de croissance et leur contribution à l'essor économique du Québec, c'est qu'elle peut compter sur les connaissances et l'expertise éprouvée des 457 représentants de toutes les industries qui siègent à ses 19 comités. Gestionnaires aguerris, ils apportent un éclairage limpide et contribuent à la prise de positions éclairées de la FCCQ grâce à :

- un savoir-faire dans presque tous les domaines de l'activité économique québécoise, canadienne et internationale;
- une connaissance fine des réalités concrètes des défis posés à nos entreprises dans un contexte de concurrence mondiale;
- une capacité d'analyser les grands enjeux économiques et d'anticiper les changements à venir;
- un engagement personnel en faveur du développement économique du Québec et de ses régions;

La reconnaissance de la communauté des affaires envers les actions de la FCCQ et sa capacité à intervenir et à influencer sur les politiques publiques ayant une incidence sur le développement économique du Québec repose sur son aptitude à se placer au centre des besoins des entreprises.

19

Comités

457

Représentants d'entreprises

AGRO-ALIMENTAIRE

M. Dominique Bohec
La Petite Bretonne

DÉVELOPPEMENT DURABLE

M. Mathieu Bouchard
Graymont

ÉCONOMIE VERTE

Vacant

ÉDUCATION, FORMATION ET MAIN-D'ŒUVRE

M. Éric Filteau
Université de Montréal

ÉNERGIE

M. Rock Marois
Intragaz

ENTREPRENEURIAT

M. Éric Dufour
Raymond Chabot Grant Thornton

FINANCES PUBLIQUES ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Mme Brigitte Vachon
Deloitte

INFRASTRUCTURES, TRANSPORT ET LOGISTIQUE

M. Philippe Raymond
EY

MANUFACTURIER, INNOVATION ET EXPORTATION

M. Louis Duhamel
Deloitte

MÉDICAMENTS GÉNÉRIQUES

Ad hoc

MINES ET DÉVELOPPEMENT NORDIQUE

M. André Renfer
Englobe Corp

RESSOURCES HUMAINES (CO-PRÉSIDENTE)

Me Louis. P. Bernier
Fasken
M. Marcel Curodeau
Médial Conseil Santé Sécurité Inc.

SANTÉ

Mme Isabelle Girard
Plakett Services cliniques inc.

SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

M. Marcel Curodeau
Médial Conseil Santé Sécurité Inc.

SCIENCES DE LA VIE

M. Jean-Frédéric Lafontaine
AstraZeneca

STRATÉGIE MARITIME

Ad hoc

SURRÉGLEMENTATION

M. Antoine Tayyar
Coca-Cola Canada

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET COMMUNICATION

M. Alain Lavoie
Irosoft

TOURISME

René Giguère
KiNiPi Spa nordique & hébergement

LES MEMBRES

LES MEMBRES JOUENT UN RÔLE ESSENTIEL ET FONDAMENTAL AU SEIN DE LA FCCQ, ASSURANT LA PÉRENNITÉ DE L'ORGANISME ET PARTICIPANT À LA MISE AU POINT DE SES PRISES DE POSITION.

La FCCQ, en tant que réseau de gens d'affaires le plus important au Québec, défend les intérêts de ses membres au chapitre des politiques publiques. Qu'ils soient chambres de commerce ou membres corporatifs, tous poursuivent le même objectif : promouvoir un environnement favorisant l'essor économique du Québec.

L'étendue du réseau de la FCCQ lui confère une solide capacité de mobilisation. La diversité de ses membres est garante de sa représentativité, de son influence auprès des instances politiques et de sa crédibilité dans le milieu des affaires.

1 100

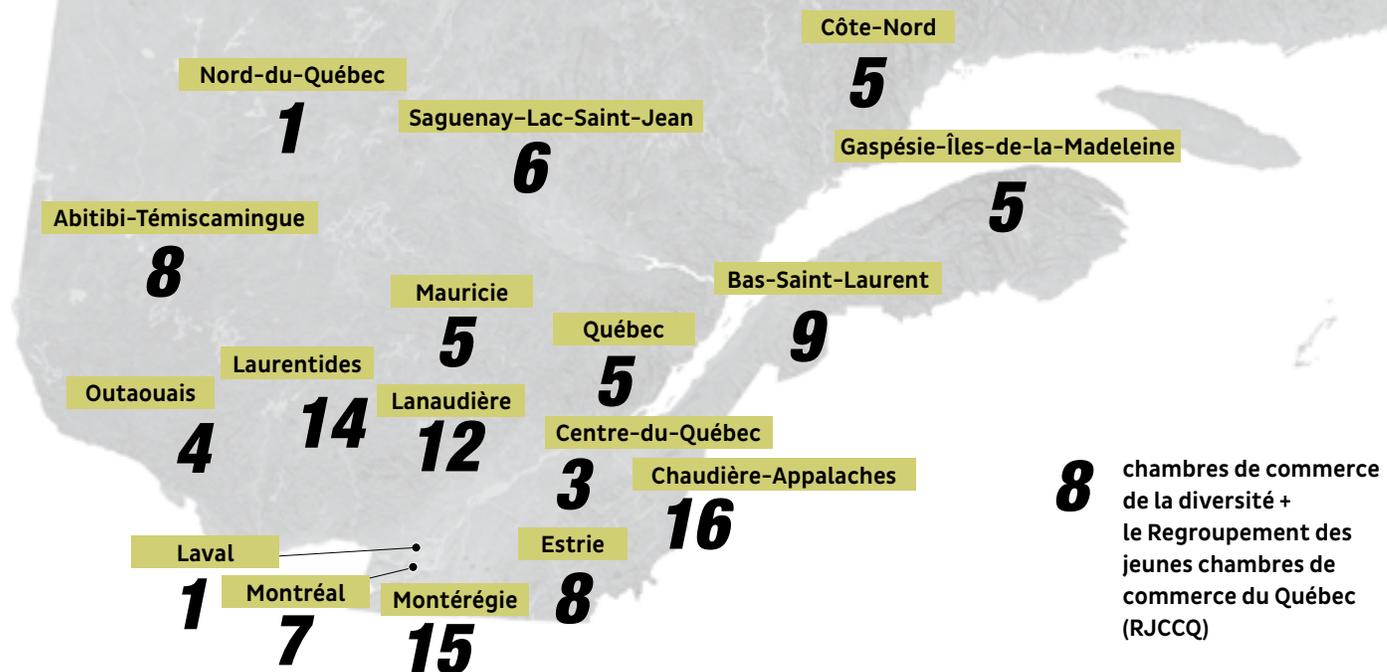
Entreprises membres

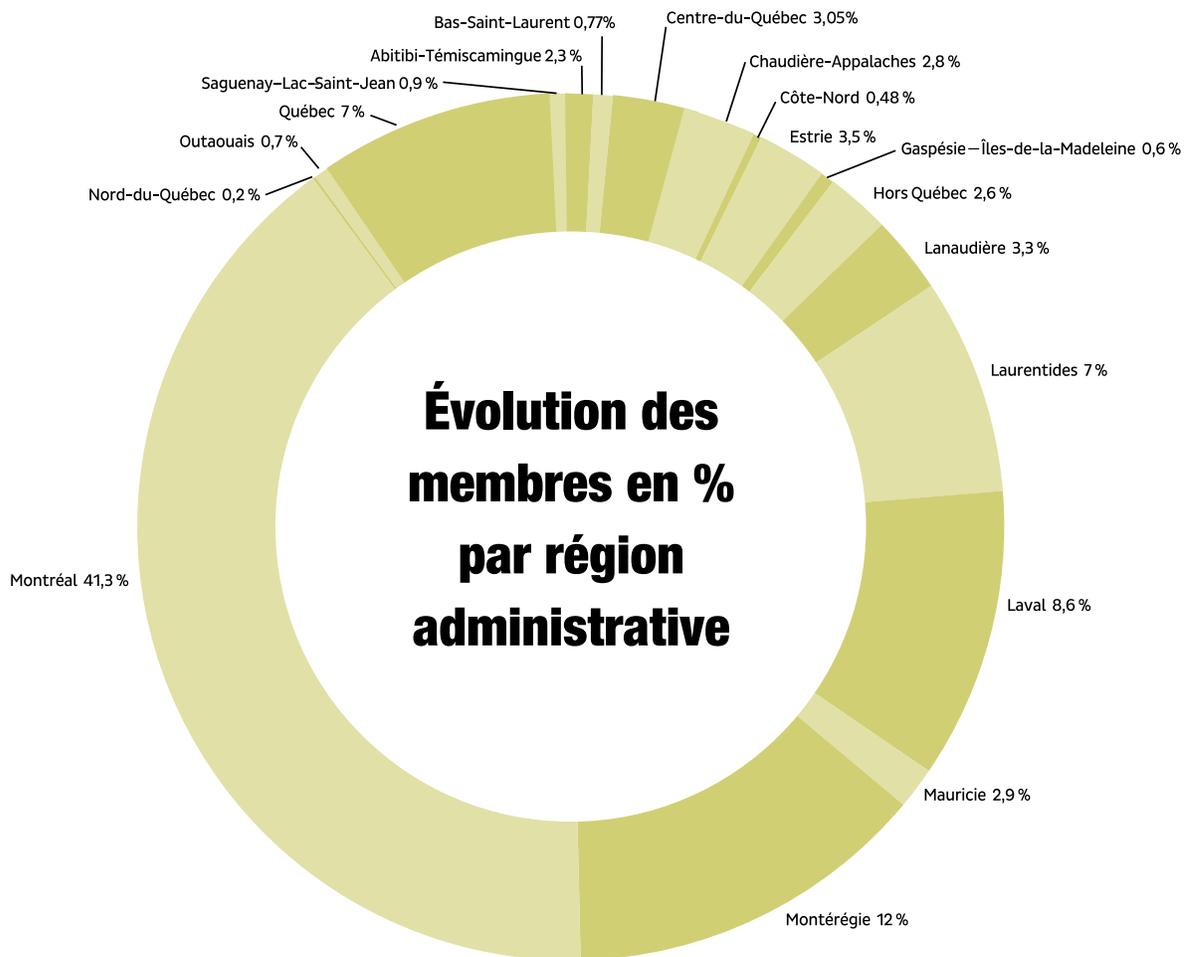
21

Secteurs d'activité

132

Chambres de commerce





Répartition des membres par secteur



LA FCCQ ENGAGÉE

LA FCCQ SIÈGE À DIFFÉRENTS CONSEILS D'ADMINISTRATION ET COMITÉS OÙ ELLE EXERCE SON INFLUENCE SUR LA SCÈNE QUÉBÉCOISE COMME SUR LA SCÈNE NORD-AMÉRICAINNE.

22

Présences à des comités et conseils d'administration

- Association des cadres de chambres de commerce du Canada (ACCCC)
- *Association of Chamber of Commerce Executives* (ACCE)
- Chambre de commerce du Canada (CCC)
- Comité conseil sur l'allègement réglementaire et administratif
- Comité consultatif des partenaires (Division équité salariale de la CNESST)
- Comité consultatif du travail et de la main-d'œuvre (CCTM)
- Comité de pilotage et de suivi du Rendez-vous national de la main-d'œuvre
- Comité de travail sur l'élargissement des attestations de conformité, agences de placement, Revenu Québec
- Comité de travail sur l'entrepreneuriat des jeunes entreprises
- Comité national des programmes d'études professionnelles et techniques (CNPEPT)
- Comités de vérification, de placement, de gouvernance et d'éthique, sur le budget et divers comités techniques et réglementaires (CNESST)
- Commission des normes, de l'équité et de la santé et de la sécurité du travail (CNESST)
- Commission des partenaires du marché du travail (CPMT)
- Conseil d'accréditation des chambres du Canada (CACC)
- Conseil de gestion de l'assurance parentale (CGAP)
- Groupe conseil en économie numérique (MESI)
- Groupes de travail de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT)
- Régime d'assurance collective des chambres de commerce du Canada
- Sous-comités du Comité consultatif du travail et de la main-d'œuvre, ministère du Travail
- Table des partenaires forestiers sur le bois d'œuvre
- Table des partenaires influents d'Investissement Québec
- Table des parties prenantes de Transition énergétique Québec (TEQ)

LA FCCQ À LA CHAMBRE DE COMMERCE DU CANADA ET À L'ASSOCIATION OF CHAMBER OF COMMERCE EXECUTIVES

Une délégation du Québec a participé au congrès de la Chambre de commerce du Canada (CCC), à Frédéricton, en septembre 2017. La rencontre a été l'occasion, pour la FCCQ et les chambres provinciales, de rappeler au ministre des Finances, Bill Morneau, les préoccupations des entreprises à l'égard de la réforme fiscale et l'importance de consulter davantage les milieux économiques afin de saisir l'ensemble des impacts de la réforme proposée sur ces derniers.

Au cours de ce congrès, la FCCQ et plusieurs chambres de commerce du Québec ont par ailleurs présenté des résolutions, dont quatre ont été adoptées en soutien à :

- une fiscalité favorable à un transfert progressif des entreprises;
- la sécurité des travailleurs et des entreprises en lien avec le cannabis et le lieu de travail;
- la modernisation de l'Office national de l'énergie;
- la mise en place de mesures pour contrer la vétusté des brise-glaces canadiens.

De plus, la Chambre de commerce du Canada a créé un comité de révision du *Board of Trade Act* dans lequel la FCCQ s'est impliquée en cours d'année.

En Iowa cet été, la FCCQ participait à la rencontre de l'*Association of Chamber of Commerce Executives* qui rassemble une fois l'an des gestionnaires de chambres de commerce du Canada et des États-Unis pour échanger sur des sujets de préoccupations communes.



En conférence de presse, le président et chef de la direction de la Chambre de commerce du Canada, Perrin Betty, le président-directeur général de la FCCQ, Stéphane Forget, et les présidents des chambres de commerce provinciales ont fait valoir les préoccupations des entreprises à l'égard de la réforme des sociétés privées.

UN NOUVEAU BUREAU À QUÉBEC

Afin d'être encore plus efficace dans son engagement, la FCCQ ouvrira, en décembre, un nouveau bureau dans les locaux de la Maison du commerce et de l'industrie de Québec. L'inauguration s'est déroulée en présence de représentants de la Chambre de commerce de Québec et de membres de la communauté d'affaires de la région.



16

Participations à des tribunes publiques

PARTICIPATION À DIFFÉRENTES TRIBUNES PUBLIQUES

Active sur la scène publique, la FCCQ multiplie ses participations à différents événements, congrès et colloques pour faire connaître ses points de vue. Sa présence à ces activités contribue à enrichir son champ de connaissances et à faire rayonner son expertise tout en favorisant le partage des idées.

- Association pétrolière et gazière du Québec – Congrès annuel – Panel : *Créer de la richesse au Québec en développant les ressources énergétiques*
- BMO – Colloque – Allocution de Stéphane Forget : *Où en sont nos sociétés en matière de gestion de la diversité?*
- Chaire Raoul-Dandurand – Panel : *La renégociation de l'ALENA à l'heure de Donald Trump : enjeux pour le Québec*
- Conférence interparlementaire sur le libre-échange – Panel : *Débats sur l'ALENA*
- Conseillers en ressources humaines agréés – Rendez-vous Relations de travail – Conférence plénière : *Les tendances et enjeux actuels du monde des relations de travail*
- Forum conjoint patronal-syndical des commissaires de l'Assurance-emploi – Présentation : *Le fonctionnement de la Commission des partenaires du marché du travail*
- Forum des idées - 5^e Édition – Panel : *Développement économique des régions et des territoires*
- Forum sur les agressions et le harcèlement sexuel
- Institut du Nouveau Monde – Table ronde : *Sommet pour une transition énergétique juste*
- Forum sur la valorisation de la diversité et la lutte contre la discrimination
- Journées de réflexion sur la formation professionnelle
- Ministre de l'Immigration, de la diversité et de l'inclusion – Table ronde : *Forum sur la valorisation de la diversité et la lutte contre la discrimination*
- Ordre des CPA du Québec – Colloque sur la fiscalité des sociétés et taxes à la consommation – Présentation : *Impacts des accords commerciaux internationaux*
- Solidarité rurale du Québec, Tous ruraux – Panel : *La gouvernance des territoires*
- Sommet pour une transition énergétique juste – Panel
- Colloque de l'Université de Montréal – Présentation : *Enjeux de la légalisation du cannabis pour les organisations*



Colloques et rencontres

RENCONTRE AVEC LE PREMIER MINISTRE PHILIPPE COUILLARD ET DES MEMBRES DU GOUVERNEMENT

Tel qu'elles le font chaque année, la FCCQ et les autres associations patronales ont rencontré le premier ministre du Québec, Philippe Couillard, et des membres de son gouvernement pour faire connaître la perspective des entreprises sur la situation économique du Québec. Les cinq représentants patronaux ont rappelé au premier ministre que les entreprises québécoises ont besoin d'un contexte d'affaires permettant la croissance économique dans toutes les régions alors que les défis de main-d'œuvre se font nombreux, dans un contexte de compétitivité mondiale grandissante.



RENCONTRE AVEC LES REPRÉSENTANTS DES PARTIS

À la suite de la rencontre avec le premier ministre, les délégués des associations patronales ont échangé avec les représentants des différents partis représentés à l'Assemblée nationale. La rencontre avait pour but de faire valoir la vision des entreprises quant à la situation économique du Québec et de rappeler les conditions sur lesquelles les entreprises doivent pouvoir compter afin d'être en mesure d'évoluer et de contribuer à la croissance économique dans toutes les régions.



RENCONTRE AVEC LE CONSEIL DES MINISTRES

À l'invitation du premier ministre, la FCCQ, les autres associations patronales du Québec et quatre associations syndicales ont participé, en juin, à une rencontre au Salon rouge de l'Assemblée nationale avec le Conseil des ministres, présidée par Philippe Couillard. L'objectif : discuter des enjeux et priorités économiques pour le Québec dans un contexte d'incertitude relié au protectionnisme américain. La rencontre a permis de mettre en relief l'importance d'un environnement d'affaires compétitif, notamment en matière de coûts de main-d'œuvre. La question du protectionnisme américain a aussi été abordée.



RENCONTRE AVEC LES MEMBRES DU CONSEIL FÉDÉRAL DU QUÉBEC

Le 17 mai, lors de la dernière réunion annuelle du conseil d'administration de la FCCQ, les membres du Conseil fédéral, soit de hauts fonctionnaires fédéraux du Québec, ont été invités à élaborer sur les enjeux qui préoccupent la FCCQ et ses membres. Cette rencontre annuelle favorise la création de liens entre les ministères fédéraux à vocation économique et les membres de la FCCQ. Elle ouvre la porte à un partage des divers points de vue sur une base régulière.



JOURNÉE PARLEMENTAIRE 2018

Quelques jours plus tôt, le 10 mai, des membres issus du bureau de direction et des comités de travail de la FCCQ ont rencontré, à Ottawa, des ministres du gouvernement fédéral, des sous-ministres et des députés dans le cadre de la Journée parlementaire 2018. La délégation a pu échanger directement avec les ministres Ginette Petitpas Taylor (Santé), Lawrence MacAulay (Agriculture), Bardish Chagger (PME, Tourisme et Leader du gouvernement). Le chef du NPD, Jagmeet Singh, et le député néodémocrate Pierre-Luc Dusseault ont également rencontré le groupe durant cette journée couronnée de succès.



LE PARTI CONSERVATEUR DU CANADA SONDE LES ENTREPRISES QUÉBÉCOISES

En avril, la FCCQ était invitée à participer à une rencontre organisée par le Parti conservateur du Canada et son chef, Andrew Sheer, dans le but de prendre le pouls du Québec. Stéphane Forget a livré une présentation faisant connaître la réalité et les perspectives des entreprises, de même que leurs besoins et attentes.



Source : Parti conservateur du Canada

LA FCCQ CONTRIBUE À PRÉPARER LE G7

La FCCQ s'est rendue à Québec, dans le cadre du B7, à une rencontre des leaders du monde des affaires organisée par la Chambre de commerce du Canada (CCC) en préparation du G7 dans Charlevoix. Le président-directeur général de la FCCQ, Stéphane Forget, a été invité à prendre la parole pour présenter le point de vue des entreprises du Québec. Pierre-Yves Boivin, vice-président, Stratégie et Affaires économiques, y a pour sa part animé un panel sur l'efficacité dans la gestion des ressources.



Sur la photo : Stéphane Forget; Monique F. Leroux, présidente du conseil d'administration, Investissement Québec; Dawn Farrell, présidente et directrice générale, TransAlta; Christiane Bergevin, présidente du conseil d'administration de la Chambre de commerce du Canada (CCC); et Perrin Beatty, président-directeur général de la CCC.

MOUVEMENT TOUS RURAUX

Parce qu'elle considère que la ruralité représente une force économique essentielle pour l'ensemble du Québec, la FCCQ a appuyé la vaste mobilisation [Tous ruraux](#), initiée par Solidarité rurale du Québec (SRQ) et lancée le 23 mai au cours d'un rassemblement à Québec. Le président-directeur général de la FCCQ est l'un des messagers de ce mouvement de valorisation de la ruralité qui rappelle l'importance de favoriser la vitalité et le dynamisme de toutes les régions du Québec. Au cours de ce rassemblement, Stéphane Forget a participé à une table ronde portant sur la gouvernance des territoires, soulignant l'utilité d'inclure les gens d'affaires dans la définition des priorités économiques régionales.



« À LA FÉDÉRATION DES CHAMBRES DE COMMERCE DU QUÉBEC, NOUS SOMMES TOUS RURAUX! GRÂCE À SON VASTE RÉSEAU DE CHAMBRES DE COMMERCE DE TOUTES TAILLES, PROVENANT DE TOUTES LES RÉGIONS DU QUÉBEC, IMPLANTÉES DANS DES CENTRES URBAINS COMME EN RÉGION RURALE, LA FCCQ CONTRIBUE À INFLUENCER LES POLITIQUES PUBLIQUES EN AYANT À L'ESPRIT LES DÉFIS ET OPPORTUNITÉS DE L'ÉCONOMIE RÉGIONALE QUÉBÉCOISE. »

LA FCCQ RENCONTRE LA CHAMBRE INDONÉSIENNE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Dans le cadre du projet Canada-Indonésie pour l'aide au commerce et au secteur privé, le *Conference Board du Canada* invitait la FCCQ à une rencontre avec la Chambre indonésienne de commerce et d'industrie (KADIN). L'objectif était de permettre aux représentants du secteur privé indonésien de se familiariser avec les mécanismes de consultation publique et privée des gouvernements du Québec et du Canada. Le *Conference Board* a fait appel à la FCCQ, notamment puisqu'il reconnaît la capacité de celle-ci à plaider en faveur de la création de richesse et à représenter les entreprises du Québec tout autant qu'à faire valoir ses positions publiquement sur des enjeux liés aux accords commerciaux.

LES JOURNÉES ÉCONOMIQUES - PERSPECTIVES 2018

Pour la seconde édition de ses Journées économiques à Québec en novembre, la FCCQ a invité des experts du monde économique, des conférenciers éloquents et les chefs des partis politiques québécois à se prononcer sur les perspectives économiques et politiques pour l'année 2018. Les thèmes abordés portaient sur : le Québec en période de croissance économique; la faiblesse des investissements privés au Québec; les défis de la transition énergétique; les impacts de la légalisation du cannabis sur les milieux de travail; l'intelligence artificielle ou la prochaine révolution industrielle; et l'impact du vieillissement de la population sur l'économie du Québec. Une étude menée par l'Institut du Québec et commandée par la FCCQ, intitulée [Le vieillissement de la population et l'économie du Québec](#), a par ailleurs été dévoilée lors de cette journée, donnant un éclairage nouveau sur les différents défis du Québec quant au marché du travail, aux finances publiques et à la productivité de nos entreprises, tout en proposant certaines pistes de solutions.



Le premier ministre Philippe Couillard a présenté la vision politique du gouvernement au cours d'un souper-causerie.

« LA QUESTION DÉMOGRAPHIQUE VA RESTER AU PREMIER RANG DES GRANDES PRIORITÉS ÉCONOMIQUES ET POLITIQUES DU QUÉBEC AU COURS DES PROCHAINES ANNÉES. NOUS NE POURRONS PAS FAIRE ABSTRACTION DE CE PROBLÈME. ALORS AUTANT S'Y ATTAQUER DÈS MAINTENANT. »



Par la suite, les participants ont pu discuter avec plusieurs députés de l'Assemblée nationale, lors d'un cocktail. Le lendemain, les chefs Jean-François Lisée, du Parti québécois, et François Legault, de la Coalition Avenir Québec, ont aussi pris la parole pour présenter leur vision économique.

Enfin, événement fédératif, les Journées économiques ont permis de souligner le succès des chambres de commerce et de mettre en valeur le travail de leurs équipes, administrateurs, employés et bénévoles au cours du Gala des chambres de commerce où plusieurs prix ont été remis.

PERSPECTIVES SUR LE SECTEUR MINIER

En juin, à Montréal, la FCCQ conviait ses comités Mines et développement nordique, Énergie, Développement durable et Infrastructures, transport et logistique à un partage sur différentes questions en lien avec le secteur minier. L'événement *Perspectives sur le secteur minier* a réuni une cinquantaine de personnes à qui trois importants projets miniers du Québec ont été présentés, soit ceux de Métaux Blackrock, Mine Arnaud et Nemaska Lithium. Le Chef de l'Assemblée des Premières Nations du Québec et du Labrador, Ghislain Picard était aussi présent pour parler d'acceptabilité sociale.



EXPO ENTREPRENEURS

La FCCQ et plusieurs chambres de commerce ont pris part au salon Expo Entrepreneurs, en janvier. Installés dans l'Espace Chambres de commerce pour les deux jours de l'événement, les représentants présents ont fait connaître les chambres de commerce, leurs services et leurs activités aux entrepreneurs et futurs entrepreneurs.



Plan de développement économique – Accélérer le rythme

Un verre à moitié plein : le Québec a une performance économique enviable, mais on se doit de persévérer, car il n'y a plus d'excuses, plutôt de grandes possibilités. C'est le constat qu'a mis de l'avant la FCCQ dans son plan de développement économique intitulé *Accélérer le rythme : six clés pour une richesse durable*, rendu public en mai.

Le plan de développement économique de la FCCQ propose une stratégie d'intervention ciblée pour les cinq prochaines années. **IL FAIT ÉTAT DE QUATRE CHANGEMENTS QUI MENACENT LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE DU QUÉBEC : LE VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION; L'ÉMERGENCE DE TECHNOLOGIES QUI BOULEVERSENT LA CONSOMMATION, LA PRODUCTION ET LES MODÈLES ÉCONOMIQUES; LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET LA NÉCESSITÉ DE LES GÉRER ET ENFIN, LE SURSAUT DE PROTECTIONNISME ET LA CONCURRENCE FISCALE AMÉRICAINE.** Le rapport propose 35 recommandations reposant sur les six clés d'une richesse durable au Québec, soit l'offre de main-d'œuvre, l'offre de capital, l'intensité technologique, les infrastructures, la transition énergétique et le climat réglementaire et entrepreneurial.

Le plan de développement économique découle de travaux de plusieurs mois, lancés par la FCCQ à l'automne 2017, et de la mobilisation des nombreux intervenants du monde économique membres de la FCCQ, ayant participé à son élaboration. La FCCQ considère que ce plan générera des échanges dynamiques et fructueux avec les entreprises, les chambres de commerce et les élus afin de susciter la plus grande adhésion possible aux pistes d'action proposées.

32

Rencontres avec des élus et des leaders du monde des affaires

[PLAN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMPLET](#)

[RÉSUMÉ DU PLAN](#)

[PRÉSENTATION INFOGRAPHIQUE \(NAPPERON\)](#)

[COMMUNIQUÉ DE PRESSE : PLAN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA FCCQ - ACCÉLÉRER LE RYTHME AFIN D'ASSURER UNE RICHESSE DURABLE POUR LE QUÉBEC](#)

[LETTRE OUVERTE : ACCÉLÉRER LE RYTHME POUR ASSURER LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE DURABLE DU QUÉBEC](#)

[CAPSULES VIDÉO](#)



Finances et développement économique

RÉFORME DE LA FISCALITÉ DES SOCIÉTÉS PRIVÉES – faire entendre les entreprises

La réforme de la fiscalité des sociétés privées, présentée en 2017 par le gouvernement fédéral, a soulevé plusieurs réactions à travers le Canada, notamment chez les entrepreneurs québécois. Dans son intégralité, la réforme risquait de décourager l'initiative, l'investissement et la création d'emploi, en plus de rendre plus difficiles le transfert intergénérationnel d'entreprises et le maintien de sièges sociaux au Canada.

LA FCCQ A MULTIPLIÉ LES ACTIONS POUR INCITER LE GOUVERNEMENT À Y RENONCER ET A EXIGÉ QU'AU MINIMUM DES MODIFICATIONS IMPORTANTES Y SOIENT APPORTÉES : maintien de la possibilité, pour un propriétaire d'entreprise, de fractionner son revenu avec des membres de sa famille; maintien de la possibilité, pour un propriétaire de PME, d'accumuler et de faire fructifier dans sa société des bénéfices non répartis et finalement, ne pas appliquer les réformes prévues à l'accès à la déduction pour gain en capital. Cette dernière demande était attendue afin qu'il y ait cohérence avec les mesures annoncées par le gouvernement du Québec.

En plus d'avoir mis en œuvre une [campagne de mobilisation auprès de ses membres](#), notamment par l'entremise des réseaux sociaux, la FCCQ a déposé un mémoire auprès du gouvernement fédéral en octobre 2017, puis tenu des rencontres avec les caucus des partis politiques. Ses démarches se sont aussi étendues aux consultations prébudgétaires; des lettres au ministre, à son cabinet et au Comité sénatorial permanent des finances nationales ont porté fruit. Ce comité a produit par la suite un rapport reprenant de nombreux arguments présentés par la FCCQ.

Mémoire :

[PLANIFICATION FISCALE AU MOYEN DES SOCIÉTÉS PRIVÉES - RECOMMANDATIONS DE LA FCCQ](#)

Communiqués de presse :

[RÉFORME FISCALE DU MINISTRE MORNEAU : LA FCCQ PRÉSENTE SES RECOMMANDATIONS](#)

[RÉFORME MORNEAU : LES MODIFICATIONS AU TRAITEMENT DES PLACEMENTS PASSIFS NE DOIVENT PAS LIMITER LA CROISSANCE DES ENTREPRISES, SELON LA FCCQ](#)

[LA RÉDUCTION DU TAUX D'IMPOSITION DES PME À 9 % EST ENCOURAGEANTE MAIS NE CHANGE PAS L'INCERTITUDE CAUSÉE PAR LA RÉFORME FISCALE DU MINISTRE MORNEAU](#)

[UNE RÉFORME EXCESSIVE : DES ENTREPRENEURS DE TOUTES LES RÉGIONS DU QUÉBEC UNISSENT LEUR VOIX POUR CONTRER LA RÉFORME DU MINISTRE MORNEAU](#)

[UNE RÉFORME FISCALE TOUJOURS PRÉOCCUPANTE MALGRÉ UNE CLARIFICATION DES CRITÈRES QUANT AU FRACTIONNEMENT DU REVENU ET UN RAPPORT SÉNATORIAL RECONNAISSANT LES PRÉOCCUPATIONS DES ENTREPRISES](#)

Lettre ouverte :

[LA RÉFORME FISCALE DU MINISTRE MORNEAU MÉRITE PLUS DE RÉFLEXION](#)

À l'automne 2017, le ministre des Finances du Canada, Bill Morneau, a présenté des modifications à sa réforme en donnant suite à un certain nombre de revendications des entrepreneurs. Parmi celles-ci, la réduction du taux d'imposition des PME à 9 % dès 2019 est une bonne nouvelle. Cependant, pour la FCCQ, le ministre envoie un mauvais signal en poursuivant sa modification du traitement fiscal des placements passifs, ce qui aura un impact négatif sur le réflexe entrepreneurial. La FCCQ maintiendra donc ses actions afin que le gouvernement revienne sur cette mesure néfaste pour la croissance des entreprises québécoises et canadiennes.

TAXATION DU COMMERCE ÉLECTRONIQUE ET ÉQUITÉ FISCALE – les mêmes règles pour tous

La FCCQ a, encore cette année, milité auprès des deux paliers de gouvernement pour qu'ils obligent les fournisseurs étrangers à percevoir les taxes de vente sur les produits intangibles achetés en ligne et ainsi assurer un environnement fiscal équitable.

Alors que le gouvernement du Québec a annoncé, dans son dernier budget, des mesures destinées à percevoir la taxe de vente du Québec (TVQ) auprès des géants numériques, la FCCQ a insisté auprès du gouvernement fédéral pour qu'il exige l'inscription des entreprises faisant du commerce en ligne avec les Canadiens auprès de l'Agence du revenu du Canada (ARC), la perception des taxes et leur remise aux autorités fiscales reconnues.

Lettre ouverte :

[ACHATS EN LIGNE : APPLIQUONS LES MÊMES RÈGLES POUR TOUS](#)

CONSULTATIONS PRÉBUDGÉTAIRES – La FCCQ présente et active

La FCCQ a multiplié les rencontres avec les ministres des Finances à Ottawa et à Québec, de même qu'avec leurs cabinets respectifs durant la préparation des budgets annuels.

LA FCCQ ÉTAIT PRÉSENTE À QUÉBEC ET À OTTAWA AU MOMENT DU DÉPÔT DES DOCUMENTS BUDGÉTAIRES ET A CONSTATÉ QUE PLUSIEURS DEMANDES ONT ÉTÉ ENTENDUES, dont, au Québec, l'amortissement accéléré facilitant les investissements en équipement et en technologie, un investissement important dans la formation et le développement de la main-d'œuvre, de même que la réduction de la dette et les mesures visant à augmenter l'intensité numérique. Au fédéral, l'investissement important annoncé en recherche et innovation sera bénéfique pour plusieurs entreprises.

Mémoires :

[MÉMOIRE – CONSULTATIONS PRÉBUDGÉTAIRES FÉDÉRALES](#)

[MÉMOIRE – CONSULTATIONS PRÉBUDGÉTAIRES QUÉBEC](#)

Lettres ouvertes :

[BUDGETS 2018-19 : PRIVILÉGIER LA COMPÉTITIVITÉ](#)

Communiqués de presse :

[BUDGET FÉDÉRAL 2018 : UN BUDGET STRUCTURANT POUR L'ÉCONOMIE, MAIS NÉGLIGENT POUR LES FINANCES PUBLIQUES, CROIT LA FCCQ](#)

[BUDGET DU QUÉBEC 2018 : LA FCCQ SATISFAITE DE LA DÉCISION DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC DE FAIRE DES PAIEMENTS SUR LA DETTE](#)

[BUDGET DU QUÉBEC 2018-2019 : CRÉER UN ENVIRONNEMENT D'AFFAIRES PERMETTANT AUX ENTREPRISES D'ATTEINDRE LEUR PLEIN POTENTIEL, DIT LA FCCQ](#)

[BUDGET DU QUÉBEC 2018-2019 : UN SOUPIR DE SOULAGEMENT POUR LES ENTREPRISES DANS UN CONTEXTE DE COMPÉTITIVITÉ ACCRUE, OBSERVE LA FCCQ](#)

Main-d'œuvre

ENCADREMENT DE LA LÉGALISATION DU CANNABIS – les entreprises préoccupées

Lors des consultations régionales et de la commission parlementaire sur le projet de loi n° 157 visant à encadrer la légalisation du cannabis, la FCCQ est intervenue pour faire valoir les préoccupations des employeurs et la nécessité d'un encadrement législatif adapté. La FCCQ a plaidé pour une plus grande responsabilisation des travailleurs contrevenants, une plus grande latitude dans l'élaboration de politiques d'entreprise sur les facultés affaiblies et une interdiction de consommation de cannabis et de ses dérivés sur les lieux de travail.

Elle a entre autres appuyé ses réflexions sur un sondage réalisé auprès de 600 employeurs du Québec. Elle a publié une lettre ouverte et effectué des présentations, notamment dans le cadre d'un événement de l'Université de Montréal au cours duquel elle a fait part des inquiétudes des employeurs, particulièrement quant au dépistage des facultés affaiblies en milieu de travail. **LES REPRÉSENTATIONS DE LA FCCQ ONT PERMIS D'INSCRIRE DANS LA LOI LE DROIT DE GÉRANCE DES EMPLOYEURS D'IMPOSER UNE POLITIQUE DE TOLÉRANCE ZÉRO QUANT AUX FACULTÉS AFFAIBLIES DANS LE CADRE DU TRAVAIL SUIVANT LA CONSOMMATION D'ALCOOL OU DE TOUTE DROGUE, NOTAMMENT LE CANNABIS.**

Mémoire :

[ENCADREMENT DE LA LÉGALISATION DU CANNABIS : PRENDRE CONSCIENCE DES DÉFIS](#)

Lettre ouverte :

[LÉGALISATION DU CANNABIS : DE NOUVELLES PRÉOCCUPATIONS POUR LES EMPLOYEURS](#)

Communiqués de presse :

[LA FCCQ PRÉSENTE SES RECOMMANDATIONS AUX MEMBRES DE LA CONSULTATION RÉGIONALE SUR L'ENCADREMENT DE LA LÉGALISATION DU CANNABIS](#)

[ENCADREMENT DE LA LÉGALISATION DU CANNABIS : PRENDRE PLEINEMENT CONSCIENCE DES DÉFIS EN MILIEU DE TRAVAIL](#)

[UN OUBLI IMPORTANT DANS L'ENCADREMENT DE LA LÉGALISATION DU CANNABIS](#)

[UN SONDRAGE DE LA FCCQ CONFIRME QUE LES ENTREPRISES SONT PRÉOCCUPÉES ET DOIVENT ÊTRE ACCOMPAGNÉES](#)

[LA FCCQ DEMANDE UNE PÉRIODE DE TRANSITION PERMETTANT AUX EMPLOYEURS D'ÊTRE PRÊTS À ASSUMER LES RESPONSABILITÉS QUI LEUR REVIENNENT](#)

MODIFICATIONS AU RÉGIME DE RENTES DU QUÉBEC – un impact prononcé sur les employeurs

La FCCQ a profité de l'adoption du projet de loi n° 149 pour dénoncer, auprès du gouvernement du Québec, l'impact négatif sur les employeurs de l'ajout de nouvelles charges sociales et aborder l'importance de revoir certains programmes n'ayant pas démontré leur pleine efficacité. La FCCQ a également fait valoir la nécessité de mettre en place des mesures de compensations fiscales pour les entreprises.

Mémoire :

[PROJET DE LOI N°149 : LOI BONIFIANT LE RÉGIME DE RENTES DU QUÉBEC ET MODIFIANT DIVERSES DISPOSITIONS LÉGISLATIVES EN MATIÈRE DE RETRAITE](#)

Lettre ouverte :

[PROJET DE LOI N°149 : DES MESURES D'ATTÉNUATION FISCALE POUR LES EMPLOYEURS SONT DEMANDÉES](#)

STRATÉGIE NATIONALE DE LA MAIN-D'ŒUVRE – le point de vue des employeurs

Les diverses interventions de la FCCQ, dont le président-directeur général siège au comité gouvernemental de pilotage et de suivi du Rendez-vous national sur la main-d'œuvre, ont permis d'étoffer les réflexions du ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale en préparation de la Stratégie nationale de la main-d'œuvre. La FCCQ a obtenu la mise en place de mesures visant à retenir les travailleurs expérimentés dans le marché du travail, à améliorer la flexibilité et l'agilité de notre système d'éducation et à mieux intégrer une quantité croissante d'immigrants dans les régions du Québec.

La FCCQ a également fait valoir le point de vue des employeurs aux Journées de réflexion sur la formation professionnelle, pour une plus grande valorisation des métiers et professions auprès des jeunes du Québec.

Communiqué de presse :

[STRATÉGIE NATIONALE SUR LA MAIN-D'ŒUVRE 2018-2023 : LES ENTREPRISES ONT BESOIN DE TRAVAILLEURS COMPÉTENTS ET EN NOMBRE SUFFISANT, DIT LA FCCQ](#)

RÈGLEMENT SUR L'IMMIGRATION – faciliter l'embauche de travailleurs immigrants

Le règlement visant à mettre en application le système de déclaration d'intérêt, qui permet de prioriser les candidats à l'immigration au Québec qui répondent expressément aux besoins de main-d'œuvre des entreprises, doit offrir une plateforme facilitant l'accès des employeurs aux candidats. C'est là une des priorités des dernières années pour la FCCQ, car il s'agit du meilleur moyen d'assurer l'adéquation entre les besoins et la main-d'œuvre immigrante, ce qui constitue de plus une très bonne mesure d'intégration tout en augmentant les probabilités



de rétention des candidats au Québec. La FCCQ a d'ailleurs participé au Forum sur la valorisation de la diversité et la lutte contre la discrimination, qui visait à trouver des solutions aux questions de chômage et de surqualification des immigrants au Québec. À la suite de nombreuses représentations de la FCCQ dans ce dossier, le gouvernement a annoncé la mise en place d'une plateforme de maillage entre les employeurs et les candidats à l'immigration, le programme [Un emploi en sol québécois](#).

Mémoire :

[COMMENTAIRES DE LA FCCQ SUR LE PROJET DE RÈGLEMENT - LOI SUR L'IMMIGRATION AU QUÉBEC](#)

Lettres ouvertes :

[IMMIGRATION : APRÈS LE PROCESSUS, REVOYONS MAINTENANT LES CRITÈRES DE SÉLECTION](#)

[IMMIGRER AU QUÉBEC ET TRAVAILLER EN RÉGION](#)

Communiqué de presse :

[ENTRÉE EN VIGUEUR DE LA LOI SUR L'IMMIGRATION : UN PROJET À COMPLÉTER RAPIDEMENT](#)

RÉVISION DES NORMES DU TRAVAIL – freiner l’effet de sédimentation

Le projet de loi n° 176 révisant les normes du travail, adopté en juin 2018, a fait couler beaucoup d’encre. Appuyée par les réflexions de son comité *Ressources humaines* et un sondage réalisé auprès de 967 employeurs, la FCCQ a appelé le gouvernement à prendre davantage en considération les conséquences que les différentes mesures proposées auront sur la compétitivité des entreprises, particulièrement alors que la rareté de main-d’œuvre amène une augmentation marquée des salaires. Les décisions gouvernementales ont mené à une hausse des coûts de la main-d’œuvre de près de 10 G\$ sur cinq ans, générée entre autres par la bonification du Régime de rentes du Québec et la révision des normes et du plan de hausse du salaire minimum. **PRISES UNE À UNE, CES PROPOSITIONS PEUVENT SUSCITER L’INTÉRÊT, ALORS QUE LEUR IMPACT CUMULATIF CRÉE UN IMPORTANT EFFET DE SÉDIMENTATION.**

Les mesures entourant l’encadrement des agences de placement de personnel temporaire et les clauses de disparités de traitement auront des répercussions potentielles beaucoup plus importantes qu’annoncé. La FCCQ a obtenu la mise en place d’une clause transitoire permettant le maintien des clauses de disparités de traitement déjà existantes.

La FCCQ a multiplié les rencontres politiques, les présentations et les correspondances aux députés, rédigé deux mémoires, dont l’un conjointement avec les principales associations patronales du Québec, et publié de nombreuses lettres d’opinion et communiqués pour faire entendre les craintes des employeurs québécois. Elle a également participé au Forum sur les agressions et le harcèlement sexuels, où elle a inspiré certaines modifications aux normes du travail.



Mémoire :

[UN ÉQUILIBRE FRAGILE MENACÉ](#)

[LES EMPLOYEURS HAUTEMENT PRÉOCCUPÉS PAR LES INTENTIONS DU GOUVERNEMENT, QUI NE DOIT PAS BANALISER L’IMPACT DES MODIFICATIONS AUX NORMES DU TRAVAIL](#)

Lettres ouvertes :

[RÉFORME DES NORMES DU TRAVAIL : LA PAILLE QUI BRISERA LE DOS DU CHAMEAU?](#)

[UN COLIS EXPLOSIF QU’ON EST EN TRAIN DE TRAITER COMME UNE SIMPLE LETTRE À LA POSTE](#)

Communiqués de presse :

[DÉPÔT D’UN PROJET DE LOI SUR LES NORMES DU TRAVAIL : LA FLEXIBILITÉ POUR LES ENTREPRISES EST ESSENTIELLE](#)

[PROJET DE LOI RÉVISANT LES NORMES DU TRAVAIL : D’AUTRES MESURES AYANT UN IMPACT SUR LES ENTREPRISES](#)

[UNE RÉVISION INCOMPLÈTE NE TENANT PAS COMPTE DE LA RÉALITÉ DES ENTREPRISES](#)

[ADOPTION DU PL 176 SUR LES NORMES DU TRAVAIL : UNE RÉFORME ADOPTÉE TROP RAPIDEMENT](#)

ÉTUDE SUR LE VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION ET L'ÉCONOMIE DU QUÉBEC – une réalité dont il faut tenir compte

Dans le cadre de la [Journée économique Perspectives 2018](#), l'Institut du Québec a dévoilé une étude réalisée pour le compte de la FCCQ révélant les impacts du vieillissement de la population sur l'économie du Québec. Cette étude met notamment en lumière les difficultés des entreprises québécoises à retenir les travailleurs expérimentés sur le marché du travail et propose entre autres de hausser rapidement de 10 000 le nombre annuel d'immigrants au Québec, en veillant à améliorer leur intégration. Les problématiques relevées ont un impact majeur sur les projections des indicateurs économiques du Québec, dont sa productivité et la hausse de son PIB.

Étude :

[LE VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION ET L'ÉCONOMIE DU QUÉBEC](#)

Communiqué de presse :

[L'IMPACT ÉCONOMIQUE DU CHOC DÉMOGRAPHIQUE SERA MULTIPLE](#)

PROJETS EN MAIN-D'ŒUVRE – répondre aux besoins des entreprises

Faciliter les stages en formation technique

La FCCQ et la Fédération des cégeps, en collaboration avec la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT), ont développé un projet pilote pour améliorer l'accès aux stages en formation technique. L'objectif est d'augmenter le nombre d'entreprises accueillant des stagiaires en les informant des mesures de soutien accessibles. Pour ce faire, des conseillers aux entreprises régionaux travaillent au sein des chambres de commerce.



Le projet, qui a vu le jour au printemps 2017 dans quatre régions, a permis la réalisation de 398 stages. Le succès de ce projet pilote a d'ailleurs justifié sa reconduction et sa bonification afin que les employeurs de six régions en profitent, incluant ceux de l'île de Montréal, et qu'il puisse inclure les étudiants en recherche de stages à tous les niveaux d'éducation.

Encadrement des CRPMT – des agents de liaison pour les représentants patronaux

La FCCQ, en collaboration avec le Conseil du patronat du Québec (CPQ), a mis en place un projet pour l'encadrement des représentants patronaux siégeant aux Conseils régionaux des partenaires du marché du travail (CRPMT). Au terme du projet, en mars 2019, deux agents de liaison auront été déployés.

Le projet vise à renforcer et à accroître la performance de la Commission des partenaires du marché du travail en améliorant significativement la participation, la contribution et la valeur ajoutée des représentants des employeurs à l'ensemble des instances partenariales.

PROGRAMME UN EMPLOI EN SOL QUÉBÉCOIS

Consultez la section présentant ce projet à la [page 62](#).

Entrepreneuriat

POLITIQUE GOUVERNEMENTALE SUR L'ALLÈGEMENT RÉGLEMENTAIRE ET ADMINISTRATIF – éliminer les irritants

Encore cette année, la FCCQ a siégé au comité-conseil sur l'allègement réglementaire et administratif du ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI) et a participé activement à la démarche de consultation du gouvernement en vue de l'élaboration de la Politique gouvernementale sur l'allègement réglementaire et administratif.

La FCCQ a particulièrement insisté sur l'importance de collaborer avec les milieux économiques pour permettre aux décideurs de cerner rapidement et avec acuité les irritants qui nuisent à l'exploitation et à la croissance des entreprises. Dans ce contexte, la FCCQ a salué la démarche de consultation et l'élaboration du défi *Un pour un* qui allégera les processus administratifs et réglementaires imposés aux entrepreneurs de toutes les régions du Québec.



Communiqués de presse :

[POLITIQUE GOUVERNEMENTALE SUR L'ALLÈGEMENT RÉGLEMENTAIRE ET ADMINISTRATIF : PLACE À UNE RÉGLEMENTATION PLUS EFFICACE](#)

[RAPPORT SUR LA MISE EN ŒUVRE DES MESURES GOUVERNEMENTALES D'ALLÈGEMENT RÉGLEMENTAIRE ET ADMINISTRATIF : PRISE DE CONSCIENCE CONFIRMÉE ET RÉSULTATS APPARENTS, MAIS LA DÉTERMINATION À FAIRE TOUJOURS MIEUX DOIT DEMEURER L'OBJECTIF](#)

RV Politique :

[ALLÈGEMENT RÉGLEMENTAIRE AVEC STÉPHANE BILLETTE, MINISTRE DÉLÉGUÉ AUX PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, À L'ALLÈGEMENT RÉGLEMENTAIRE ET AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE RÉGIONAL](#)

PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL EN ENTREPRENEURIAT – stimuler la culture entrepreneuriale

La FCCQ a participé à toutes les étapes qui ont mené au Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat (PAGE) 2017-2022, rendu public le 23 mars 2018.

Dans son mémoire présenté au ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, la FCCQ a demandé que la mise à jour du PAGE favorise le développement d'une culture entrepreneuriale qui valorise la prise de risque et la liberté d'entreprendre. Elle a aussi milité en faveur de mesures favorisant la qualité de l'information, de l'accompagnement et de la commercialisation et permettant une activité entrepreneuriale conforme à l'évolution des technologies et des marchés grâce à un financement adapté aux besoins.

Plusieurs mesures du PAGE vont dans le sens des recommandations de la FCCQ, dont celle de doter le Québec d'une véritable stratégie en matière d'entrepreneuriat jeunesse pour mieux coordonner les ressources disponibles dans ce domaine et impliquer davantage le milieu de l'éducation.

Communiqué de presse :

[PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL EN ENTREPRENEURIAT 2017-2022 : UN PAS DANS LA BONNE DIRECTION](#)

ACCESSIBILITÉ AUX MARCHÉS PUBLICS – élargir les critères

L'accessibilité des entreprises aux contrats gouvernementaux est un dossier pour lequel la FCCQ est très active. Les règles entourant l'octroi de contrats dans les marchés publics ont passablement changé au cours des dernières années. Parmi les préoccupations, l'importance accordée par le décideur à la notion du plus bas soumissionnaire dans l'octroi de contrats publics a mené la FCCQ à organiser une rencontre avec le ministre délégué à l'Intégrité des marchés publics et aux Ressources informationnelles, Robert Poëti, en compagnie des membres de ses comités Infrastructures, transport et logistique, Entrepreneuriat et Technologie de l'information et communication. En août, après avoir déposé des projets de règlement venant renforcer la notion du plus bas soumissionnaire dans l'octroi de contrats publics en infrastructures, le gouvernement s'est rendu aux arguments défendus entre autres par la FCCQ et a reporté l'application de ces textes réglementaires afin de consulter davantage les organisations touchées par ces modifications.

La FCCQ a également présenté les préoccupations et recommandations de ses membres lors d'audiences du Comité permanent des opérations gouvernementales et des prévisions budgétaires du gouvernement fédéral à Ottawa.

Mémoire :

[COMMENTAIRES DE LA FCCQ SUR LES PROJETS DE RÈGLEMENT – PROPOSITION DE MODIFICATIONS RÉGLEMENTAIRES EN MATIÈRE DE CONTRATS D'APPROVISIONNEMENT, DE SERVICES, DE TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET DE TIC DES ORGANISMES PUBLICS](#)

Communiqué de presse :

[CONTRATS PUBLICS : L'EXPERTISE, L'INNOVATION, LA DURABILITÉ ET LA QUALITÉ DOIVENT PRIMER](#)

RV Intercomité :

[L'ACCÈS AUX MARCHÉS PUBLICS POUR LES JEUNES ENTREPRISES ET LA PERTINENCE DES DONNÉES OUVERTES AVEC ROBERT POËTI, MINISTRE DÉLÉGUÉ À L'INTÉGRITÉ DES MARCHÉS PUBLICS ET AUX RESSOURCES INFORMATIONNELLES](#)

Infrastructures et transport

TRANSPORT AÉRIEN RÉGIONAL – favoriser un marché concurrentiel

Devant le ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports, de même que devant la Société du Plan Nord, la FCCQ a fait valoir que l'amélioration du transport aérien régional passe par un marché concurrentiel favorisant des tarifs plus compétitifs pour la clientèle, dont celle des milieux d'affaires, de même que par des infrastructures aéroportuaires permettant une desserte de qualité.

La FCCQ a participé au Sommet sur le transport aérien régional en février 2018. Plusieurs mesures annoncées à ce moment par le gouvernement du Québec ont répondu à ses demandes, notamment, la bonification et l'élargissement de l'aide accordée par le Programme de réduction des tarifs aériens. De plus, la bonification du Programme d'aide aux immobilisations aéroportuaires répondra aux besoins de modernisation de certains aéroports régionaux pour améliorer la qualité des services, au bénéfice des régions et de leur développement économique. Au cours des prochains mois, la FCCQ siègera au comité consultatif du gouvernement sur le transport aérien régional.



Mémoire :

[LE TRANSPORT AÉRIEN RÉGIONAL](#)

Communiqués de presse :

[LA FÉDÉRATION DES CHAMBRES DE COMMERCE DU QUÉBEC RAPPELLE SES ATTENTES AU SOMMET SUR LE TRANSPORT AÉRIEN RÉGIONAL](#)

[SOMMET SUR LE TRANSPORT AÉRIEN RÉGIONAL : DES MESURES NÉCESSAIRES POUR AMÉLIORER LA DESSERTE AÉRIENNE DANS LES RÉGIONS](#)

[TRANSPORT AÉRIEN RÉGIONAL : DES MESURES QUI AMÉLIORERONT LA DESSERTE DES RÉGIONS ET UN MÉCANISME DE DIALOGUE EN CONTINU AVEC LES INTERVENANTS, DONT LA FCCQ](#)

MOBILITÉ DURABLE – investir pour la fluidité

Dans son mémoire sur la Politique de mobilité durable, la FCCQ a mis en lumière la portée négative de la congestion routière sur l'économie québécoise, particulièrement en raison des nombreux retards dans les déplacements de la main-d'œuvre et des marchandises. Pour y remédier, elle soutient que des investissements supplémentaires sont nécessaires afin d'augmenter les sommes allouées au transport collectif et de soutenir l'intermodalité dans le transport de marchandises.

La FCCQ a souligné le rôle déterminant du transport dans le développement économique tout en tenant compte de l'objectif d'atteindre les cibles de réduction des gaz à effet de serre (GES) et a relevé l'importance de conjuguer protection de l'environnement et création de richesse. L'annonce, dans la Politique, de l'injection de 2,9 milliards de dollars supplémentaires d'ici 2030 est un bon pas en avant pour permettre la mise en place d'un réseau de transport efficace et attrayant. La Politique a également répondu à d'autres recommandations de la FCCQ, notamment aux objectifs d'accroissement du transport collectif dans les différentes régions du Québec.

« LES DÉFIS DE MOBILITÉ TOUCHENT LES GRANDS CENTRES, MAIS TOUTES LES RÉGIONS ONT DES BESOINS GRANDISSANTS DANS LA DIVERSIFICATION DES MODES DE TRANSPORT OFFERTS. PAR EXEMPLE, À L'INTÉRIEUR D'UN CADRE ÉQUITABLE, LE DÉVELOPPEMENT DU TRANSPORT COLLECTIF RÉGIONAL ET DU TRANSPORT INTERURBAIN DOIT PASSER PAR UNE MEILLEURE ACCESSIBILITÉ. UN AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE PROPICE À L'UTILISATION DES DIFFÉRENTS MODES DE TRANSPORT EN COMMUN, GRÂCE À UNE PROXIMITÉ DE CEUX-CI, PEUT CONTRIBUER GRANDEMENT À AUGMENTER SON ACHALANDAGE. »



Communiqués de presse :

[POLITIQUE DE MOBILITÉ DURABLE : INVESTIR DANS LA MOBILITÉ DURABLE, C'EST INVESTIR DANS L'ÉCONOMIE](#)

[PLAN D'ACTION POUR LE TRANSPORT TERRESTRE ET LA MOBILITÉ DURABLE : IL FAUT SAISIR LES OPPORTUNITÉS DANS L'INDUSTRIE DU TRANSPORT TERRESTRE, DIT LA FCCQ](#)

RV Politique :

[MOBILITÉ DURABLE AVEC ANDRÉ FORTIN, MINISTRE DES TRANSPORTS, DE LA MOBILITÉ DURABLE ET DE L'ÉLECTRIFICATION DES TRANSPORTS](#)

Innovation

INVESTISSEMENT DANS LA PRODUCTIVITÉ ET LA TECHNOLOGIE – favoriser l'entreprise 4.0

L'innovation et la productivité des entreprises québécoises est au cœur des préoccupations de la FCCQ, qui insiste pour une augmentation des dépenses en recherche et développement et pour une stratégie intégrée de commercialisation de l'innovation dans la mise en œuvre de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation.

La FCCQ a milité en faveur de l'introduction d'une déduction pour amortissement accéléré, pour inciter les entreprises à investir davantage dans leur équipement et en R et D afin d'améliorer significativement leur productivité, de même que pour la reconduction du programme permettant un rabais sur le tarif L, stimulant les investissements manufacturiers. Ces mesures ont été adoptées dans le récent budget du Québec.

La FCCQ s'est aussi penchée sur le virage numérique des entreprises du secteur manufacturier en mettant sur pied un intercomité regroupant les membres des comités Manufacturier, Exportation et Innovation et Technologie de l'information et des communications. Le rapport du comité, intitulé Les freins à l'investissement numérique du secteur manufacturier, émet plusieurs constats et présente des pistes de solutions visant à favoriser la transition numérique des entreprises du secteur manufacturier.

« DEVANT LE DÉFI DU MANQUE DE MAIN-D'ŒUVRE AU QUÉBEC, LES ENTREPRISES CHERCHENT À INNOVER DANS LEURS FAÇONS DE FAIRE AFIN D'ÊTRE PLUS EFFICACES DANS LEURS ACTIVITÉS QUOTIDIENNES. LE NUMÉRIQUE REPRÉSENTE UNE AVENUE POUR REHAUSSER LEUR PRODUCTIVITÉ ET ÉLARGIR LEUR MARCHÉ PAR LE COMMERCE ÉLECTRONIQUE. »



Rapport :

[LES FREINS À L'INVESTISSEMENT NUMÉRIQUE DES ENTREPRISES DU SECTEUR MANUFACTURIER](#)

Communiqués de presse :

[RAPPORT SUR LES FREINS À L'INVESTISSEMENT NUMÉRIQUE DES ENTREPRISES DU SECTEUR MANUFACTURIER : LA FCCQ VEUT FAVORISER LA MOUVANCE VERS LA 4^E RÉVOLUTION INDUSTRIELLE](#)

Lettre ouverte :

[USINE 4.0, UN DÉFI URGENT](#)

STRATÉGIE NUMÉRIQUE – pour une économie du XXI^e siècle

Au cours des deux dernières années, la FCCQ a participé activement au groupe-conseil en économie numérique mis sur pied par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation du Québec. Elle a plaidé en faveur de mesures visant à :

- déployer l'Internet à haute vitesse dans l'ensemble des régions du Québec;
- faciliter les investissements privés dans le secteur des TIC;
- assurer le développement de connaissances et de compétences pointues;
- favoriser l'utilisation des technologies numériques par nos entreprises;
- numériser les services dispensés par les administrations publiques.

Ces attentes de la FCCQ se sont reflétées dans la Stratégie numérique : le gouvernement du Québec a affirmé sa volonté de rendre accessible l'Internet à haut débit pour 100 % des Québécois, de rehausser l'intensité numérique des entreprises de 50 % d'ici cinq ans, d'intensifier la transformation numérique au sein du système éducatif québécois et d'augmenter les compétences en littératie numérique, comme l'avait fait valoir la FCCQ.

« LA VOLONTÉ DU GOUVERNEMENT DE RENDRE ACCESSIBLE L'INTERNET À HAUT DÉBIT POUR 100 % DES QUÉBÉCOIS À LA GRANDEUR DU QUÉBEC ÉTAIT ATTENDUE DE NOTRE CÔTÉ. CE DÉPLOIEMENT PERMETTRA DE HAUSSER L'INTENSITÉ NUMÉRIQUE DES ENTREPRISES ET VIENDRA ASSURER LA VITALITÉ ÉCONOMIQUE DU QUÉBEC ET DE SES RÉGIONS. ON PEUT AFFIRMER QUE NOS DEMANDES EN CE SENS ONT ÉTÉ ENTENDUES. »

Communiqué de presse :

[DES OBJECTIFS AMBITIEUX À RÉALISER POUR EFFECTUER LE VIRAGE NÉCESSAIRE VERS UNE ÉCONOMIE EN PROFONDE TRANSFORMATION](#)

DÉPLOIEMENT DES INFRASTRUCTURES NUMÉRIQUES EN RÉGION – brancher rapidement le Québec

Des investissements majeurs visant à déployer les infrastructures numériques partout au Québec devront être faits dans un avenir rapproché, a prévenu la FCCQ. À cet effet, elle a présenté un mémoire au gouvernement du Québec demandant une meilleure collaboration entre les gouvernements d'Ottawa et de Québec, des sommes supplémentaires dans le programme Québec Branché et des améliorations à la conception des programmes. Elle a rappelé l'importance d'assurer la stabilité et la prévisibilité du financement des programmes et une cadence régulière des appels d'offres.

La FCCQ a de plus réitéré ses demandes dans son mémoire prébudgétaire provincial et est intervenue auprès du gouvernement fédéral, soulignant l'importance de collaborer avec le Québec et de pérenniser le programme canadien Branché pour innover.



Communiqué de presse :

[INFRASTRUCTURES NUMÉRIQUES : DES INVESTISSEMENTS NÉCESSAIRES POUR ASSURER LA COMPÉTITIVITÉ DE NOTRE ÉCONOMIE RÉGIONALE](#)

Énergie et développement durable

RÈGLEMENTS SUR L'APPLICATION DE LA LOI SUR LES HYDROCARBURES – pour une transition énergétique équilibrée

En juin, le gouvernement du Québec a dévoilé une nouvelle série de règlements modifiant la nouvelle Loi sur les hydrocarbures, interdisant entre autres la fracturation du schiste. La FCCQ a profité des nouvelles consultations durant l'été pour dénoncer notamment le fait que le nouveau cadre réglementaire ne tient pas suffisamment compte de la contribution des hydrocarbures à une transition énergétique équilibrée respectant les impératifs économiques tout autant que la protection de l'environnement.

Mémoire :

[COMMENTAIRES DE LA FCCQ SUR LES PROJETS DE RÈGLEMENTS DU 20 JUIN 2018 PRÉCISANT LA PORTÉE DE LA LOI SUR LES HYDROCARBURES](#)

Communiqués de presse :

[RÈGLEMENT SUR LES HYDROCARBURES - UNE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE RÉUSSIE DOIT ÊTRE RÉALISTE](#)

[PLAN D'ACTION POUR LA CROISSANCE ET LES TECHNOLOGIES PROPRES : UN POINT DE DÉPART POUR FAVORISER LE VIRAGE VERT DES ENTREPRISES](#)

RV Politique :

[ÉNERGIE ET RESSOURCES NATURELLES AVEC PIERRE MOREAU, DE L'ÉNERGIE ET DES RESSOURCES NATURELLES ET MINISTRE RESPONSABLE DU PLAN NORD](#)

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE QUÉBEC – maintenir la compétitivité des entreprises

La FCCQ a déposé un mémoire à l'automne 2017 lors des consultations entourant l'élaboration du Plan directeur de Transition énergétique Québec, dévoilé au printemps 2018. Elle a également participé aux ateliers de travail en compagnie des différents acteurs interpellés par la transition énergétique et le développement durable et y a représenté le point de vue économique. La FCCQ a rappelé l'importance de maintenir la compétitivité des entreprises québécoises, plaidé pour une meilleure utilisation des sommes du Fonds Vert et soutenu l'établissement d'une gouvernance claire et transparente déterminant solidement les responsabilités tout en favorisant une gestion flexible.

Mémoire :

[VISION POUR LE PLAN DIRECTEUR EN TRANSITION, INNOVATION ET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUES](#)

Communiqué de presse :

[PLAN DIRECTEUR EN TRANSITION, INNOVATION ET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUES DU QUÉBEC 2018-2023 : UN PLAN ENGLOBANT DONT LA PERFORMANCE DEVRA ÊTRE BIEN MESURÉE](#)

RÈGLEMENTS D'APPLICATION DE LA LOI SUR LA QUALITÉ DE L'ENVIRONNEMENT – viser la simplicité, la flexibilité, l'efficacité

La loi concernant la conservation des milieux humides et hydriques adoptée au printemps 2017 contenait des mesures transitoires définissant les compensations financières à payer par les promoteurs lors de travaux en milieux humides et hydriques. La formule de calcul transitoire occasionnait des coûts prohibitifs et n'était basée que sur la valeur foncière des terrains, sans lien clair avec le dommage réel ou la portée des projets.

La FCCQ a effectué de nombreuses représentations auprès de la ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques et des hauts fonctionnaires du ministère, afin que les règlements d'application finaux assurent un meilleur équilibre entre la protection de l'environnement et le développement économique. Le gouvernement du Québec a entendu les milieux économiques en déposant un projet de règlements qui visait à permettre cet équilibre. Lors des consultations publiques portant sur cette question, la FCCQ a recommandé, entre autres, que la liste d'exemptions soit élargie et que la formule de calcul proposée soit modifiée.

La révision de la Loi sur la qualité de l'environnement, présentée à l'hiver 2018, a suscité de nombreuses réactions dans la communauté d'affaires québécoise. Réformant 24 projets de règlements, cette modification importante fait craindre un alourdissement du fardeau administratif des entreprises et pourrait retarder l'évolution des projets nécessitant des autorisations environnementales, en plus d'augmenter leurs coûts.

La FCCQ a présenté ses préoccupations à la ministre en janvier 2018, énonçant ses attentes en ce qui a trait aux projets de règlement. Parmi celles-ci, les mesures du Règlement relatif à l'autorisation ministérielle et à la déclaration de conformité en matière environnementale ont passablement retenu l'attention. En juillet, la ministre a annoncé le report de l'entrée en vigueur des projets de règlements d'application de la Loi à une date ultérieure afin de bien prendre en considération les nombreuses préoccupations soulevées, notamment par les acteurs économiques et les entreprises.

« NOUS CROYIONS QUE L'INTENTION INITIALE DU GOUVERNEMENT ÉTAIT BONNE, MAIS DE NOTRE AVIS, LES RÈGLEMENTS PROPOSÉS NE RÉPONDAIENT PAS AUX CONDITIONS PRIMORDIALES DE SIMPLICITÉ, DE FLEXIBILITÉ, D'EFFICACITÉ, TOUT EN LIMITANT LES COÛTS EXCESSIFS POUR LES ENTREPRISES. LA DÉCISION PRISE PAR LA MINISTRE DÉMONTRE SON ÉCOUTE ET SA PRÉOCCUPATION À CET ÉGARD. »

Mémoire :

[COMMENTAIRES DE LA FCCQ SUR LES PROJETS DE RÈGLEMENT D'APPLICATION DE LA LOI SUR LA QUALITÉ DE L'ENVIRONNEMENT](#)

Communiqué de presse :

[LOI SUR LA QUALITÉ DE L'ENVIRONNEMENT : UNE BONNE DÉCISION QUI PERMETTRA DE PRENDRE LE TEMPS NÉCESSAIRE POUR RÉPONDRE AUX PRINCIPES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE](#)

Lettre de commentaires :

[RÈGLEMENT MILIEUX HUMIDES HYDRIQUES](#)

RV Politique :

[DÉVELOPPEMENT DURABLE AVEC ISABELLE MELANÇON, MINISTRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES](#)

MODIFICATIONS AUX RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DU BUREAU D'AUDIENCES PUBLIQUES SUR L'ENVIRONNEMENT (BAPE) – réduire les délais de traitement

La FCCQ milite depuis de nombreuses années pour la diminution des délais de traitement des dossiers et des demandes d'autorisations environnementales et pour leur simplification. Elle a constaté, dans les modifications aux règles du BAPE, que certains éléments du projet de règlement visant à remplacer les règles de procédure du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement présentent un potentiel intéressant de réduction des délais de traitement. Toutefois, des ajustements sont nécessaires pour que ce potentiel puisse se réaliser pleinement. D'autre part, certaines dispositions vont à l'encontre de l'objectif de diminution des délais et de simplification. C'est pourquoi la FCCQ a présenté, à l'hiver 2018, ses réserves et propositions aux consultations sur les modifications envisagées aux procédures du BAPE.

Mémoire :

[COMMENTAIRES DE LA FCCQ SUR LE PROJET DE RÈGLEMENT RELATIF AUX RÈGLES DE PROCÉDURE DU BUREAU D'AUDIENCES PUBLIQUES SUR L'ENVIRONNEMENT](#)

DEMANDES DE MODIFICATIONS AU FONDS VERT – pour une meilleure utilisation des sommes disponibles

Les commentaires de la FCCQ quant à une refonte des programmes issus du Fonds Vert ont été présentés à l'hiver au gouvernement du Québec. La FCCQ demandait que puisse être maintenue la compétitivité des entreprises québécoises, une meilleure utilisation des sommes disponibles et l'optimisation du nombre de programmes pour éviter l'éparpillement. Elle a réitéré ses demandes à l'occasion de l'élaboration du plan directeur de Transition énergétique Québec.

Lettre ouverte :

[EN AVOIR POUR NOTRE ARGENT AVEC LE FONDS VERT](#)

GUIDE DES BONNES PRATIQUES POUR LES COMITÉS DE SUIVI DANS LE CADRE DE PROJETS – redonner une juste place aux considérations économiques

Au cours de l'été 2018, la FCCQ a formulé ses commentaires auprès du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec dans le cadre de la consultation sur le Guide de bonnes pratiques à l'intention des initiateurs de projet et des acteurs locaux et obligations légales relatives aux comités de suivi. Les considérations économiques ayant souvent été mises de côté dans les différentes démarches d'acceptabilité sociale au cours des dernières années, la FCCQ a rappelé qu'elles doivent avoir leur juste place dans les échanges au sein d'un comité de suivi. La FCCQ suivra attentivement l'évolution des mesures entourant l'élaboration du guide.

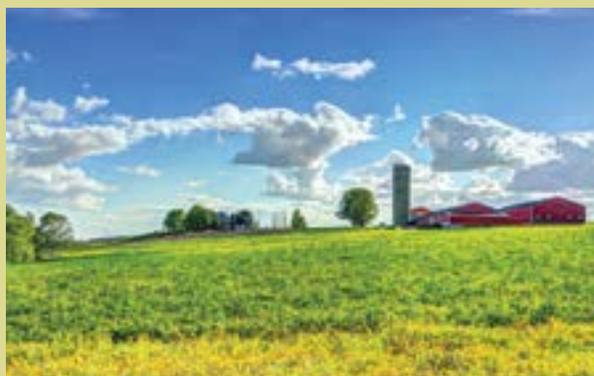
Lettre de commentaires :

[LA MISE EN PLACE D'UN COMITÉ DE SUIVI](#)

Développement régional

POLITIQUE BIOALIMENTAIRE – un secteur essentiel de l'économie

La FCCQ a participé à toutes les étapes de consultation de la politique bioalimentaire, dont le Sommet sur l'alimentation, en novembre dernier, et à ses rencontres préparatoires. La FCCQ reconnaît et souligne l'importance de la contribution du secteur bioalimentaire au développement économique du Québec et de ses régions.



La FCCQ a également présenté un mémoire au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, insistant pour que la Politique bioalimentaire du Québec 2018-2025 mise sur des mesures qui stimulent l'investissement privé et favorisent la croissance et la compétitivité des entreprises du secteur bioalimentaire, un secteur présent dans toutes les régions du Québec et dont l'apport économique est considérable. La FCCQ a également insisté sur l'importance de faire la promotion des produits québécois de même que de faciliter l'accès à la main-d'œuvre et le transfert d'entreprise dans l'industrie agroalimentaire. La Politique déposée le 6 avril dernier a répondu à plusieurs de ses demandes.

Mémoire :

[POLITIQUE BIOALIMENTAIRE DU QUÉBEC - POSITIONS DE LA FCCQ](#)

Communiqué de presse :

[POLITIQUE BIOALIMENTAIRE DU QUÉBEC 2018-2025 : UN IMPORTANT SOUTIEN AUX ENTREPRISES BIOALIMENTAIRES QUÉBÉCOISES](#)

ÉTIQUETAGE – fournir une information juste, équilibrée et nuancée

La FCCQ a pris part à la consultation lancée par Santé Canada, en février 2018, sur l'étiquetage sur le devant des emballages de produits alimentaires. Dans un contexte où les effets des symboles nutritionnels ne sont pas démontrés, elle a réitéré l'importance d'encourager les consommateurs à opter pour des produits contribuant à une saine alimentation, plutôt que de recourir à des restrictions sur l'offre de produits alimentaires.

Dans son mémoire et ses représentations auprès des différents ministres concernés, la FCCQ a milité en faveur d'un modèle d'affichage qui procure une information plus juste, plus équilibrée et plus nuancée qu'un simple logo. La FCCQ a également recommandé au gouvernement fédéral de chercher à harmoniser les modes d'affichage à l'échelle nord-américaine pour ne pas affecter la compétitivité des entreprises d'ici. Elle a suggéré l'implantation graduelle des éventuels changements, la prolongation de la période de transition et que soit prise en considération la difficulté de reproduire un logo schématisé sur certains types de contenants.

Mémoire :

[QUAND LA RECHERCHE DE SIMPLICITÉ CONDUIT À LA DISCRIMINATION ENVERS DES CENTAINES DE PRODUITS AGRICOLES](#)

Lettre ouverte :

[LE LOGO ALIMENTAIRE : UNE FAUSSE BONNE IDÉE](#)

CONSTRUCTION NAVALE – la juste part des contrats pour le Québec

Dans le cadre de plusieurs représentations auprès du gouvernement fédéral, la FCCQ a recommandé que la Stratégie nationale de construction navale fasse une place plus grande aux chantiers maritimes québécois afin que ceux-ci reçoivent leur juste part des contrats fédéraux qui seront octroyés au cours des prochaines années pour la construction de navires. L'état lamentable des brise-glaces canadiens a maintes fois fait les manchettes, notamment grâce aux interventions de la FCCQ à cet égard, afin que soit trouvée une solution temporaire d'ici à la construction de nouveaux navires. Ces représentations ont mené à des annonces récentes d'octroi de contrats au chantier maritime Davie à Québec pour la conversion de navires en brise-glaces.



Lettre ouverte :

[MAINTENIR LES TRAVAILLEURS AU CHANTIER DE LA DAVIE](#)

Communiqué de presse :

[CONTRATS DE BRISE-GLACES POUR LA DAVIE : IL FAUT SOUTENIR LES CHANTIERES MARITIMES À LONG TERME](#)

PORTS FÉDÉRAUX – assurer aujourd'hui le développement de demain

Dans le cadre de ses représentations auprès du gouvernement fédéral, la FCCQ a demandé que les ports et quais fédéraux de plusieurs communautés québécoises soient remis en état et transférés au gouvernement du Québec. Ces infrastructures sont essentielles pour le développement économique des régions côtières. Le gouvernement fédéral a annoncé le transfert de plusieurs installations au cours de l'été 2018.



Communiqué de presse :

[LA CESSION DES PORTS AU QUÉBEC PERMET DE MAINTENIR LES INFRASTRUCTURES MARITIMES NÉCESSAIRES AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU QUÉBEC](#)

Élections Québec 2018

En marge de la campagne électorale des élections québécoises, Stéphane Forget a rédigé une lettre ouverte diffusée dans les médias, dès les premiers jours de la campagne, afin de rappeler les attentes de la FCCQ concernant six enjeux incontournables et dont doivent tenir compte les partis politiques.

Cette publication a d'abord rappelé que l'enjeu de main-d'œuvre est vital pour les régions, où la pénurie de travailleurs se fait le plus cruellement sentir. Ensuite, le président-directeur général de la FCCQ a rappelé l'importance de créer un climat d'affaires concurrentiel, grâce à des mesures fiscales équitables, entre autres. Il a de plus soutenu la nécessité d'encourager les entreprises à accroître leur productivité grâce à la technologie. Il a notamment rappelé que le Québec avait un retard considérable en matière de disponibilité et d'utilisation des infrastructures numériques.

La lettre ouverte abordait également la nécessaire poursuite de la transition énergétique porteuse d'opportunités et d'économie d'énergie. Le président-directeur général de la FCCQ a conclu en plaidant pour un climat social et réglementaire qui favoriserait l'implantation d'une culture entrepreneuriale québécoise. Ces attentes peuvent être retrouvées détaillées à l'intérieur du plan de développement économique

[Accélérer le rythme : six clés pour une richesse durable.](#)

Lettre ouverte :

[SIX ENJEUX INCONTOURNABLES POUR LA CAMPAGNE ÉLECTORALE](#)

Santé

CONSEIL D'EXAMEN DU PRIX DES MÉDICAMENTS BREVETÉS (CEPMB) – sonder l'ensemble des parties

La FCCQ est intervenue auprès de la ministre de la Santé du Canada, l'honorable Ginette Petitpas Taylor, et du ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique, l'honorable Navdeep Bains, en plus de participer à la consultation portant sur les modifications proposées par Santé Canada au Règlement sur les médicaments brevetés, demandant une consultation plus approfondie auprès de l'ensemble des principales parties prenantes, de même qu'une évaluation rigoureuse des coûts et des avantages pour bien saisir les impacts d'une telle révision sur les systèmes de santé au Canada, sur l'économie du Québec et du Canada, sur les patients et sur l'écosystème des sciences de la vie.

La FCCQ s'est dite satisfaite de la prolongation de la période de consultation et de la mise sur pied un Comité directeur qui aura pour fonction d'aider le CEPMB à faire la synthèse des différents points de vue entendus. La FCCQ a également profité de cette consultation pour réitérer son appui aux objectifs du gouvernement, soit protéger les Canadiens des prix excessifs des médicaments et améliorer l'abordabilité, l'accessibilité et l'usage approprié des médicaments sur ordonnance au Canada. Toutefois, la FCCQ a rappelé l'importance de soutenir le secteur des sciences de la vie, comme l'a fait le Québec avec la Stratégie québécoise des sciences de la vie, afin d'assurer le maintien de plusieurs milliers d'emplois et l'accessibilité à des médicaments novateurs pour les Canadiens.

Mémoires :

[MODIFICATIONS PROPOSÉES AU RÈGLEMENT SUR LES MÉDICAMENTS BREVETÉS](#)

ASSOULPISSEMENT DE LA LOI CANADIENNE SUR LA SANTÉ – autoriser la participation du privé

Dans son [mémoire prébudgétaire](#), la FCCQ a rappelé au gouvernement fédéral que la Loi canadienne sur la santé, adoptée en 1984, n'est plus adaptée aux défis auxquels les provinces font maintenant face, demandant un assouplissement des contraintes imposées aux provinces de manière à faire une distinction entre les notions d'accessibilité et de gratuité. Cet assouplissement doit également permettre aux organismes et entreprises du secteur privé de fournir des services de santé compris dans le panier des services de santé assurés, opérant à l'intérieur de paramètres définis par des politiques publiques, y compris au niveau de la tarification. La FCCQ préconise un droit pour les provinces de faire appel au secteur privé pour la fourniture de services hospitaliers assurés, à l'intérieur d'un régime de financement public.



RÉGIME D'ASSURANCE-MÉDICAMENT NATIONAL – tabler sur les avantages d'un système public-privé

Dans son budget 2018-2019, le gouvernement fédéral a annoncé la mise en place d'un Conseil consultatif sur la mise en œuvre d'un régime d'assurance-médicaments national. Afin de mieux comprendre l'impact d'un tel régime sur ses membres, la FCCQ a mis sur pied un groupe de travail qui rassemble des membres des diverses industries touchées, notamment l'industrie des pharmaciens propriétaires, des médicaments génériques ou novateurs, des assurances et les employeurs. Un consensus a émané de ce groupe, celui qu'un éventuel régime d'assurance-médicaments devra mettre à profit les forces d'un système public-privé, tel que celui du Québec.

La FCCQ a pu définir sa position et intervenir auprès du gouvernement fédéral en tant que représentante d'entreprises qui œuvrent dans un régime mixte depuis plus de 20 ans.

Mémoire :

[VERS LA MISE EN OEUVRE D'UN RÉGIME NATIONAL D'ASSURANCE-MÉDICAMENTS : CONSULTATION POUR SANTÉ CANADA](#)

Communiqué de presse :

[RÉGIME NATIONAL D'ASSURANCE-MÉDICAMENTS : LES CANADIENS DOIVENT AVOIR ACCÈS AUX MÉDICAMENTS NÉCESSAIRES, À UN COÛT ÉQUITABLE POUR TOUS](#)

Commerce international

RENÉGOCIATION DE L'ALENA – le Québec se fait entendre

Les relations commerciales entre le Canada et les États-Unis ont traversé plusieurs périodes d'incertitude au cours des derniers mois. La FCCQ soutient les accords de libre-échange et promeut l'internationalisation des activités commerciales des entreprises québécoises en tant que vecteur de croissance et de développement économique. C'est pourquoi elle a multiplié les sorties pour dénoncer les récentes annonces de l'administration américaine concernant de nouvelles surtaxes sur les exportations canadiennes d'aluminium, d'acier et de papier journal au sud de la frontière. Quant aux droits compensateurs et droits antidumping de 292 % initialement annoncés pour les avions de Bombardier, la FCCQ a souligné que la Commission internationale du commerce des États-Unis avait rendu la bonne décision en annulant la décision de l'administration américaine.

Mémoire :

[RENÉGOCIATION DE L'ALENA : RECOMMANDATIONS DE LA FCCQ](#)

Lettre ouverte :

[BOEING ET BOMBARDIER – AVANT QUE TOUT DÉRAPE](#)

Communiqués de presse :

[UN ACCORD RENOUVELÉ NE DOIT PAS COMPROMETTRE LA GESTION DE L'OFFRE](#)

[LES NÉGOCIATIONS ENTRE LE CANADA, LES ÉTATS-UNIS ET LE MEXIQUE DOIVENT REPRENDRE ET METTRE FIN À L'INCERTITUDE QUI NUIT À LA COMPÉTITIVITÉ](#)

[RÉACTION DU GOUVERNEMENT CANADIEN AUX SURTAXES AMÉRICAINES : UN APPUI DE 2 G\\$ POUR MIEUX FAIRE FACE AU PROTECTIONNISME AMÉRICAIN, CROIT LA FCCQ](#)

[MESURES DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES AFFECTÉES PAR LE CONFLIT CANADO-AMÉRICAIN : UN SOUTIEN ÉLARGI QUI RÉPOND AUX ATTENTES](#)

[LA DÉCLARATION DE COLLABORATION CANADO-AMÉRICAINNE CONTRIBUERA À SOLIDIFIER NOS ÉCONOMIES RESPECTIVES, AFFIRME LA FCCQ](#)

[PROTECTIONNISME AMÉRICAIN : LA FCCQ POURSUIVRA SES EFFORTS POUR APPUYER LE MAINTIEN ET LE DÉVELOPPEMENT DE BONNES RELATIONS COMMERCIALES INTERNATIONALES](#)

[SURTAXES SUR L'ACIER ET L'ALUMINIUM : LES ENTREPRISES N'ONT PAS À SUBIR LE JEU DES NÉGOCIATIONS COMMERCIALES](#)

[SURTAXES SUR L'ACIER ET L'ALUMINIUM : UNE MENACE POUR LES ENTREPRISES DES DEUX CÔTÉS DE LA FRONTIÈRE](#)

[BOMBARDIER : LA COMMISSION INTERNATIONALE DU COMMERCE DES ÉTATS-UNIS A RENDU LA BONNE DÉCISION](#)

[TROISIÈME RONDE DE NÉGOCIATIONS SUR L'ALENA : LA FCCQ RÉITÈRE SES RECOMMANDATIONS.](#)

Visitez aussi la section du programme [COREX](#) et des [RV ALENA](#) pour en savoir plus.

RATIFICATION DE L'ACCORD DE PARTENARIAT TRANSPACIFIQUE GLOBAL ET PROGRESSISTE (PTPGP) ET ENTRÉE EN VIGUEUR DE L'ACCORD ÉCONOMIQUE COMMERCIAL ET GLOBAL – positionner les entreprises québécoises sur la scène internationale

La FCCQ a vu dans la signature du Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP) en mars 2018 une occasion unique pour le Canada d'accroître significativement ses échanges commerciaux avec des pays à fort potentiel économique. Cette avancée positionne avantageusement les entreprises québécoises et canadiennes sur la scène internationale et marque une nouvelle étape dans la croissance de celles-ci.

Elle rappelle que le succès du PTPGP reposera sur la capacité des entreprises à tirer profit de l'ouverture de nouveaux marchés et à faire face à de nouveaux concurrents. Pour ce faire, elle a rappelé aux gouvernements l'importance d'informer les entreprises, particulièrement les PME, des occasions d'affaires et des défis que posera à court et à moyen termes la mise en œuvre de cet accord et de les accompagner dans leur stratégie d'exportation.

La FCCQ a de plus organisé une tournée dans les chambres de commerce au sujet de l'AECG. Apprenez-en plus à ce sujet à la [page 54](#).



Communiqués de presse :

[SIGNATURE DU PARTENARIAT TRANSPACIFIQUE GLOBAL ET PROGRESSISTE : UNE OCCASION D'ACCROÎTRE LE DÉVELOPPEMENT DE NOS ENTREPRISES](#)

[LE SOUTIEN À L'EXPORTATION DOIT ABORDER TOUTES LES FACETTES DU DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS](#)

LES CORRIDORS DE COMMERCE

Faire rayonner et grandir les entreprises d'ici à l'international

DEPUIS PLUS DE 15 ANS, LA FCCQ TRAVAILLE À SOUTENIR ET À DÉVELOPPER LES RELATIONS D'AFFAIRES INTERNATIONALES.

Lancé en 2015, le Programme COREX de la FCCQ facilite le développement des échanges commerciaux entre le Québec et le Nord-Est des États-Unis. Au cours de la dernière année, grâce au soutien du ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation et de ses nombreux partenaires du secteur privé, la FCCQ a continué de stimuler l'ambition des entreprises québécoises à l'international et de favoriser le développement des échanges commerciaux entre le Québec et son voisin du sud. Malgré le climat d'incertitude qui règne présentement dans la sphère politique et économique au Canada et les États-Unis, les exportations des entreprises québécoises à destination des États-Unis se portent bien. Depuis cinq ans, les exportations de marchandises du Québec vers ce pays ont augmenté de près de 30 %. Le marché du Nord-Est américain demeure un marché stratégique et naturel pour les premières activités à l'international d'un bon nombre d'entreprises québécoises.

Programme COREX

Avant de se lancer dans l'aventure de l'exportation ou de chercher à renforcer ses activités à l'étranger, les entreprises doivent comprendre l'écosystème économique et commercial du marché visé. Le portail COREX guide les entreprises québécoises à travers l'exploration des sept corridors de commerce de la FCCQ, soit les six États de la Nouvelle-Angleterre et l'État de New York, et offre une multitude de renseignements pratiques et utiles, en fonction de leur secteur d'activité.

Cette année, un travail de fond a été réalisé pour actualiser et bonifier l'information stratégique présentée pour chacun des sept corridors de commerce.

Les sections portant sur les aspects légaux et fiscaux ont été mises à jour à la suite de l'entrée en vigueur de la réforme fiscale américaine. De plus, la consolidation d'un système de veille enrichi a permis de mettre à niveau et bonifier l'information présentée de façon à faciliter la prise de décision stratégique.

L'actualisation et l'intégration de nouvelles données statistiques, sociodémographiques et d'information de marché à caractère économique, commercial et réglementaire ainsi que l'intégration de plus d'éléments d'actualité, d'événements qualifiés, d'articles et de publications font du

Portail COREX un outil informationnel complet pour tout entrepreneur qui vise à percer le marché américain ou à y accroître ses parts de marché.



Apprenez-en plus sur le programme COREX en visitant le site Internet : www.corexfccq.com

Télé et Radio COREX

Pour ajouter au riche contenu du portail et de sa chaîne Télé et Radio COREX, la FCCQ a enregistré une série de 20 nouvelles capsules animées par le chroniqueur au journal *Les Affaires*, René Vézina. Experts en commerce international, personnalités influentes et entrepreneurs partagent leurs connaissances et leurs expériences de développement de marché dans le Nord-Est américain. **AU TOTAL, PLUS DE 90 CAPSULES QUI REGORGENT DE CONSEILS ET DE RENSEIGNEMENTS PRATIQUES ONT ÉTÉ DIFFUSÉES ET LA BARRE DES 78 000 VISIONNEMENTS A ÉTÉ DÉPASSÉE.**



90 Capsules

78 000 Visionnements

Opportunités COREX

La croissance des exportations doit s'appuyer sur des outils facilitant la commercialisation, le réseautage et le référencement. À l'ère du numérique, la plateforme de maillage Opportunités COREX assure une présence active et dynamique des entreprises québécoises sur le web et permet de capitaliser sur la force du réseau de la FCCQ et sa capacité à mobiliser ses partenaires en sol américain.

Au cours de l'année, une multiplication des prises de contact avec les entreprises et les organisations québécoises et américaines inscrites à la plateforme, ainsi que celles pouvant en bénéficier, ont fait partie d'un projet d'optimisation de l'animation de la plateforme. Grâce à une approche personnalisée, plus de 300 entreprises et organisations provenant du Québec et des États-Unis ont été contactées et accompagnées dans leur utilisation de la plateforme. De ce projet, plusieurs maillages ont été initiés entre des entreprises de part et d'autre de la frontière dans différents secteurs d'activité dont la construction, le transport et les véhicules récréatifs, les nouvelles technologies de fabrication, l'agroalimentaire et les technologies de l'information.

« IL FAUT STIMULER L'AMBITION, SENSIBILISER, INFORMER ET OUTILLER LES ENTREPRISES DU QUÉBEC DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LEURS ACTIVITÉS DANS LES CORRIDORS DE COMMERCE AMÉRICAINS ET NOS MARCHÉS EXTÉRIEURS PRIVILÉGIÉS POUR RÉAFFIRMER L'IMPORTANCE DES ÉCHANGES COMMERCIAUX DANS UNE ÉCONOMIE FORTEMENT INTÉGRÉE COMME CELLE DE L'AMÉRIQUE DU NORD . »

Événements COREX

Les Grands exportateurs COREX

Afin de stimuler l'ambition des entrepreneurs à l'international, la FCCQ a mis à profit son vaste réseau des chambres de commerce et a repris cette année la route avec la tournée Les Grands exportateurs COREX. Près de 200 membres de la communauté d'affaires québécoise de Rivière-du-Loup, du Haut-Richelieu, de Saguenay et de Gaspé ont pu s'inspirer des témoignages d'entreprises exportatrices de leur région qui font rayonner l'ingéniosité et le savoir-faire québécois à l'étranger. Ils ont également eu l'occasion de participer à des échanges avec des experts sur les enjeux du commerce canado-américain et de la refonte de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA), de même que sur les nouvelles occasions à saisir à la suite de l'entrée en vigueur provisoire de l'Accord économique et commercial global (AECG) avec l'Union européenne.

12 Grands Exportateurs

200 Participants



LES GRANDS EXPORTATEURS COREX, ORGANISÉ EN COLLABORATION AVEC LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE SAGUENAY-LE FJORD ET SERDEX INTERNATIONAL À CHICOUTIMI

- Panélistes exportateurs : Patrice Côté, président, Dynamic Concept; Sylvain Deschênes, président, CONFORMIT; et Sébastien Tremblay, directeur général, Taimi Hydraulique.
- Panélistes experts sur l'ALENA : Denis Lebel, président-directeur général du Conseil de l'industrie forestière du Québec; Richard Ouellet, professeur titulaire de droit international économique de l'Université Laval; et Stéphane Forget, président-directeur général de la FCCQ.
- Panélistes experts sur l'AECG : Nadine Brassard, directrice générale et commissaire à l'international de SERDEX International; Marc Fillion, responsable AECG, Direction des marchés de l'Europe d'Export Québec; et Richard Ouellet, professeur titulaire de droit international économique de l'Université Laval.



LES GRANDS EXPORTATEURS COREX, ORGANISÉ EN COLLABORATION AVEC LA CHAMBRE DE COMMERCE DE LA MRC DE RIVIÈRE-DU-LOUP ET INNOVEXPORT PME À RIVIÈRE-DU-LOUP

- Panélistes exportateurs : Stéphanie Poitras, directrice générale, Aliments Asta; Vincent More, vice-président, Nokomis; et Billy O'Connor, président-directeur général, Artbois JLB.
- Panélistes experts sur ALENA : Denis Lebel, président-directeur général du Conseil de l'industrie forestière du Québec; et Érick Duchesne, professeur titulaire et directeur du département de science politique de l'Université Laval.

LES GRANDS EXPORTATEURS COREX, ORGANISÉ EN COLLABORATION AVEC LA CHAMBRE DE COMMERCE ET DE TOURISME DE GASPÉ ET GIMXPORT À GASPÉ

- Panélistes exportateurs : Sylvain Tapp, président-directeur général, Les Produits Tapp; Christian Babin, président, Plaquettes de frein haute performance B.B.; et Olivier Dupuis, directeur des opérations, Les Pêcheries Gaspésiennes.
- Panélistes experts sur l'ALENA : Éric Marquis, sous-ministre adjoint - États-Unis du ministère des Relations internationales et de la Francophonie; et Richard Ouellet, professeur titulaire de droit international économique de l'Université Laval.

1 000

**Participants aux événements
COREX et sur l'AECG**

12

**Experts de l'ALENA et
de l'AECG**

LES GRANDS EXPORTATEURS COREX, ORGANISÉ EN COLLABORATION AVEC LA CHAMBRE DE COMMERCE ET DE L'INDUSTRIE DU HAUT-RICHELIEU, LE CONSEIL ÉCONOMIQUE ET TOURISME HAUT-RICHELIEU ET EXPANSION PME À SAINT-JEAN-SUR-RICHELIEU



- Panélistes exportateurs : Patrick Selmay, président, Meubles Mobican Furniturel; Nicolas Thuot, président-directeur général, Equiparc manufacturier d'équipement de parcs; et Martin Cousineau, vice-président, Ventes et développement des affaires, Groupe Cambli Inc.
- Panélistes experts sur l'ALENA : Rafael Jacob, chercheur associé, Chaire Raoul-Dandurand et chroniqueur au réseau COGECO (98,5 FM); et Richard Ouellet, professeur titulaire de droit international économique de l'Université Laval.

Commerce Québec – États-Unis

Active dans le contexte de la renégociation de l'ALENA, la FCCQ a intensifié son travail, de concert avec les gouvernements du Québec et du Canada, son réseau d'affaires et ses partenaires en sols québécois et américain, pour démontrer et promouvoir la valeur de nos ententes avec les États-Unis, et ainsi contribuer au maintien d'une solide relation commerciale.

Lancement de la série Les Grandes rencontres ALENA : perspective de leaders



Dans le cadre de la série Les Grandes rencontres ALENA : perspective de leaders, la FCCQ a reçu Elise Stefanik, représentante républicaine de l'État de New York au Congrès américain, en collaboration avec la Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges et la *North Country Chamber of Commerce*. En présence de médias américains, cet événement a permis à la communauté d'affaires de porter son message de part et d'autre de la frontière.

... et lancement de la série Les RV ALENA

La série Les Rendez-vous ALENA offre aux membres de la FCCQ le privilège de rencontrer des leaders du monde politique et économique impliqués dans la relation Canada États-Unis Mexique avec lesquels ils sont invités à discuter au sein d'un groupe restreint. Au total, plus de 250 membres de la communauté d'affaires québécoise se sont mobilisés pour échanger sur la richesse générée par la relation économique Canada États-Unis Mexique et discuter de l'importance de l'ouverture de nos frontières et des perspectives d'avenir entourant la renégociation de l'ALENA.



5

RV ALENA en marge des négociations

- RV ALENA avec Elise Stefanik, représentante républicaine de l'État de New York au Congrès américain, organisé en partenariat avec la *North Country Chamber of Commerce*.
- RV ALENA avec Andrew Leslie, secrétaire parlementaire de la ministre des Affaires étrangères (Relations canado-américaines) organisé en collaboration avec la Chambre de commerce américaine au Canada (AmCham) – Chapitre Québec. Cet événement s'est tenu dans le cadre de la septième ronde de négociation de l'ALENA.
- RV ALENA avec Jenean Hampton, lieutenant-gouverneure du Kentucky, en collaboration avec la Chambre de commerce américaine au Canada (AmCham) – Chapitre Québec. Une délégation composée d'organisations de développement économique et d'entreprises du Kentucky accompagnait la lieutenant-gouverneure.

¹ RV ALENA avec Eric Holcomb, gouverneur de l'Indiana, organisé en collaboration avec la Chambre de commerce américaine au Canada (AmCham) – Chapitre Québec. La rencontre a été suivie par une cérémonie de signature entre le gouvernement du Québec, représenté par Jean D'Amours, ministre délégué aux Affaires maritimes, et le gouvernement de l'Indiana. La cérémonie était présidée par Éric Marquis, sous-ministre adjoint – États-Unis au ministère des Relations internationales et de la Francophonie. Le gouverneur était accompagné de quelques membres de son équipe, dont le secrétaire au commerce, le président et chef de la direction du Port de l'Indiana et de la mairesse de la ville de Gary.

² RV ALENA avec Christine St-Pierre, ministre des Relations internationales et de la Francophonie au gouvernement du Québec, et Raymond Bachand, négociateur en chef du Québec dans le cadre de la renégociation de l'ALENA, organisé en collaboration avec la Chambre de commerce américaine au Canada (AmCham) – Chapitre Québec. Cet événement a eu lieu en marge de la sixième ronde de négociation de l'ALENA, qui avait eu lieu à Montréal.

La FCCQ en sol américain

Diplomatie économique du Québec aux États-Unis

Cette initiative bilatérale vise à mobiliser les parties prenantes et les principaux acteurs économiques et politiques du Québec, du Canada et des États-Unis afin de susciter des occasions de dialogue, de démontrer et promouvoir la contribution économique du Québec aux États-Unis et de discuter des enjeux et des solutions concrètes pour assurer le maintien et le renforcement de nos relations commerciales.

RENEGOTIATING NAFTA: PARTNERS FOR A PROSPEROUS ECONOMY

Présenté à Boston et à Manchester, l'événement *Renegotiating NAFTA: Partners for a Prosperous Economy*, organisé en collaboration avec le *New-England Canada Business Council*, avec la participation de la délégation du Québec à Boston, du Consulat général du Canada à Boston, de la *Greater Boston Chamber of Commerce*, du *Massachusetts Office of Business Development*, du *New Hampshire Economic Development* et de la *Business and Industry Association of New Hampshire*, a réuni 70 participants qui ont pu échanger sur les enjeux et l'importance de la relation commerciale privilégiée qui nous unit.

- Panélistes : Stéphane Forget (FCCQ), Jon Sorenson (New England-Canada Business Council), Jean Séguin (MESI), Daniel Desgagné (Integrim), James E. Rooney (The Greater Boston Chamber of Commerce)
- Panélistes : Stéphane Forget (FCCQ), Jon Sorenson (New England-Canada Business Council), Jean Séguin (MESI), Taylor Caswell (New Hampshire Department of Business & Economic Affairs, State of New Hampshire), Robert Bouchard (Rotobec), Glenn Welch (Welch Manufacturing Technologies, Ltd) partenariat avec la *North Country Chamber of Commerce*.



CONFÉRENCE INTERPARLEMENTAIRE SUR LE LIBRE-ÉCHANGE

Le président-directeur général de la FCCQ a participé au panel *Débats sur l'ALENA*, en présence de parlementaires des États fédérés du Canada, des États-Unis et du Mexique.

CÉLÉBRATIONS DE LA FRANCOPHONIE EN NOUVELLE-ANGLETERRE

La FCCQ a représenté le Québec lors des Célébrations de la Francophonie en Nouvelle-Angleterre, soulignant la richesse des relations économiques, culturelles et historiques entre les pays du Commonwealth et le monde francophone, une initiative de la Délégation du Québec à Boston et du Consulat général du Canada à Boston. La FCCQ a pris part au panel portant sur les relations économiques et a profité de son passage pour renforcer ses relations avec des partenaires américains, notamment la *Greater Boston Chamber of Commerce* et l'*Associated Industries of Massachusetts*. Les représentants de plusieurs pays francophones étaient présents et ont pu échanger avec des leaders politiques américains.



NORTH COUNTRY DAY IN WASHINGTON

Le président sortant de la FCCQ, Michael Novak, participait au printemps au *North Country Day in Washington*, aux côtés de Gary Douglas, président-directeur général de la *North Country Chamber of Commerce* et de représentants d'entreprises.

Cette visite annuelle permet de rencontrer des leaders politiques américains sur des questions entourant le commerce entre le Canada et les États-Unis et de les éclairer sur certains dossiers plus spécifiques au Québec et à l'État de New York. Lors de cette journée, ils ont pu s'entretenir avec Elise Stefanik et John Faso, tous deux de la Chambre des représentants des États-Unis, de même qu'avec le sénateur Charles Schummer et la chef de cabinet de la sénatrice Kirsten Gillibrand.



6

**Activités de représentation
aux États-Unis**

10

**Organisations américaines
partenaires mobilisées**

L'Accord économique commercial et global avec l'Union européenne

11 Régions visitées

TIRER PROFIT D'UN MARCHÉ DE 28 PAYS ET DE 500 MILLIONS D'HABITANTS

De la mi-février à la mi-juin, la FCCQ et ses partenaires, Export Québec, le Service des délégués commerciaux du Canada et le Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ), ont visité 12 villes dans 11 régions du Québec. L'objectif : faire connaître aux entreprises les occasions découlant de l'entrée en vigueur de l'AECG et les outiller afin qu'elles en tirent pleinement profit.

La tournée d'information a pris la forme de conférences d'experts de différents domaines. Les événements de Montréal et de Québec ont de plus accueilli Stéphane Dion, ambassadeur du Canada en Allemagne et envoyé spécial auprès de l'Union européenne; Isabelle Hudon, ambassadrice du Canada en France; de même que deux délégués du Québec, Line Beauchamp, déléguée à Paris, et Michel Audet, délégué à Bruxelles.

Lors de son passage en Mauricie, la tournée sur l'AECG a reçu le ministre du Commerce international, François-Philippe Champagne. À Rivière-du-Loup et à Granby, la tournée a présenté Pierre-Marc Johnson, négociateur en chef du Québec pour les suites de l'AECG. Les participants de Montmagny ont pour leur part pu entendre la vice-première ministre, ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation et ministre responsable de la Stratégie numérique, Dominique Anglade.



Commerce interprovincial

175

Entrepreneurs établissent de nouveaux partenariats

RV ACADIE-QUÉBEC

Afin de contribuer au maintien et au renforcement des relations économiques et commerciales entre le Québec et les provinces canadiennes et dans la lignée de l'entrée en vigueur de l'Accord de libre-échange canadien (ALEC), la FCCQ a collaboré avec les gouvernements du Nouveau-Brunswick et du Québec ainsi qu'avec le Conseil économique du Nouveau-Brunswick (CÉNB) pour l'organisation du 7^e Rendez-vous Acadie-Québec.

Cet événement a permis à plus de 175 entrepreneurs, gens d'affaires et intervenants économiques francophones de l'Acadie du Nouveau-Brunswick, du Québec et des provinces de l'Atlantique d'établir de nouveaux partenariats, de renforcer et de développer des liens d'affaires et de créer de nouvelles alliances au bénéfice du développement économique des communautés de toutes ces régions.

Les activités se sont déroulées autour de trois axes stratégiques pour le maintien et le développement de la vitalité économique des collectivités impliquées, soit l'innovation manufacturière et entrepreneuriale, l'énergie éolienne et des biomasses de même que le tourisme innovant et expérientiel.



La 7^e édition du Rendez-vous Acadie-Québec était coprésidée par Colette Francoeur, directrice régionale de Radio-Canada Acadie, et Claudine Roy, présidente-directrice générale de Gestion immobilière Gaspé et propriétaire de l'Auberge sous les arbres.

LE RÉSEAU DES CHAMBRES DE COMMERCES

132

**Chambres au cœur des priorités
régionales et locales**

54

**Communiqués de presse
régionaux**

Les chambres de commerce, le dynamisme d'un réseau

PAR SON SOUTIEN, SES ACTIONS, SES SERVICES ET SES ACTIVITÉS, LA FCCQ RASSEMBLE LES FORCES DES CHAMBRES DE COMMERCE EN UNE PRÉSENCE DYNAMIQUE SUR TOUT LE TERRITOIRE QUÉBÉCOIS.

Dédiée au renforcement du rôle des chambres de commerce dans le développement économique local et régional sur l'ensemble du territoire québécois, la FCCQ représente leurs intérêts auprès des gouvernements et des associations nationales.

En 2017-2018, la FCCQ a renforcé sa stratégie régionale de prises de positions nationales, en s'alliant toujours davantage l'expertise des chambres et la connaissance intrinsèque de leur milieu.

62

Activités de la FCCQ en partenariat avec les chambres de commerces

UN PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL À L'ÉCOUTE DES RÉGIONS

Le président-directeur général de la FCCQ, Stéphane Forget, est allé à la rencontre des acteurs économiques régionaux au cours d'une grande tournée pendant laquelle il livrait sa conférence *Le monde change, allez-vous en profiter?* À la suite du lancement du plan de développement économique de la FCCQ *Accélérer le rythme : six clés pour une richesse durable*, c'est une toute nouvelle conférence, à ce sujet, qu'il a présentée aux membres des chambres de commerce, dans une tournée qui se poursuivra au cours des prochains mois.



13

Rencontres avec les médias locaux

14

Conférences

18

Visites d'entreprises

Réforme de la fiscalité des sociétés privées

16

Vidéos d'entreprises

UNE MOBILISATION DE TOUT LE TERRITOIRE

Devant les impacts de la réforme fiscale des entreprises proposée à l'automne par le ministre canadien des Finances, Bill Morneau, la FCCQ a élaboré une stratégie visant à mobiliser les entreprises membres des chambres de commerce. Une grande campagne vidéo a été lancée, par laquelle des entrepreneurs du Québec ont fait connaître les effets néfastes de la réforme sur leur entreprise.

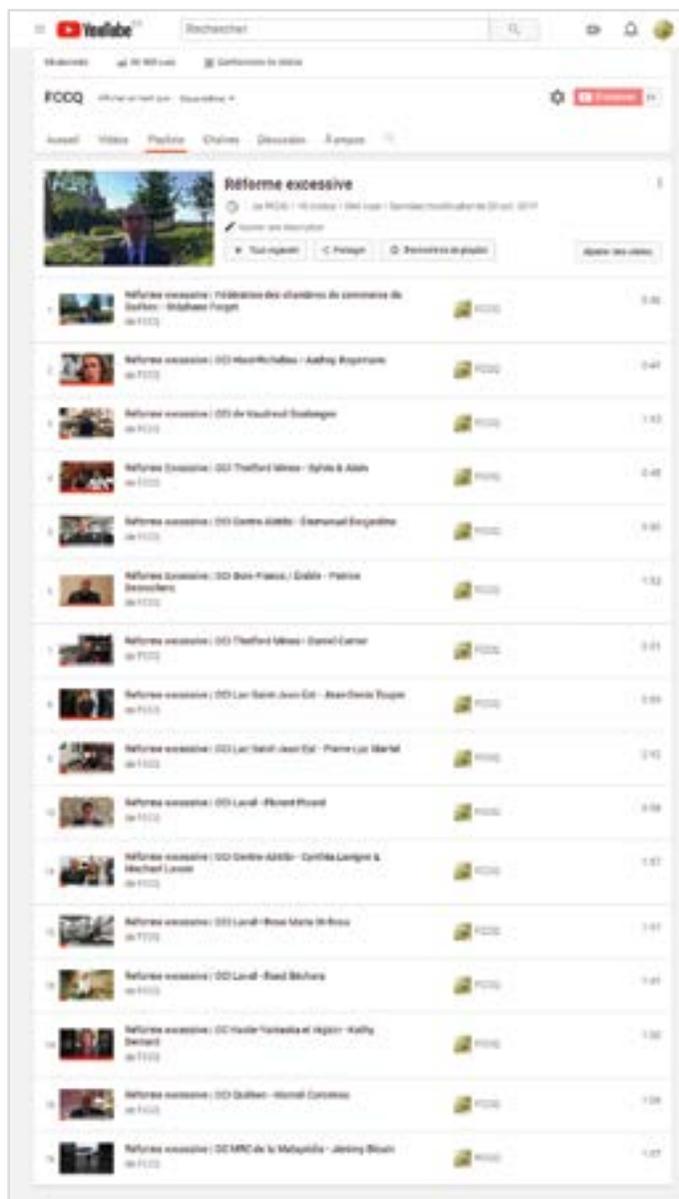
Les chambres de commerce ont par ailleurs été invitées à communiquer avec les députés fédéraux du Québec et à les rencontrer pour leur faire part de leur position et de celle de leurs membres.

La FCCQ a de plus adopté une résolution visant à dénoncer la réforme Morneau lors de son assemblée générale annuelle. Le mouvement de mobilisation s'est étendu à travers le Canada, demandant l'ouverture à la discussion afin de trouver des moyens de soutenir la pérennité et l'avenir de nos entreprises.

LA RÉOLUTION DE LA FCCQ

Que la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ) demande au gouvernement fédéral de :

- ne pas opposer la classe moyenne et les salariés aux entrepreneurs;
- retirer ces trois modifications fiscales touchant le fractionnement du revenu, le traitement des placements passifs et la déduction des gains en capital;
- revoir de fond en comble cette réflexion et qu'une période de temps appropriée soit accordée afin que les entrepreneurs puissent continuer d'investir dans la croissance de leurs activités au bénéfice de notre économie et qu'ils puissent faciliter le transfert intergénérationnel des entreprises;
- créer un climat réglementaire et fiscal équitable qui favorise la croissance et la pérennité de nos entreprises plutôt que de freiner leurs aspirations;
- déposer une étude d'impacts économiques des effets de sa réforme.



Des journées de formation localisées

La FCCQ a, cette année, offert une journée de formation dans quatre régions, soit le Centre-du-Québec, le Bas-Saint-Laurent, la Capitale-Nationale et les Laurentides, pour soutenir les chambres de commerce dans leur rôle. Dans un premier temps, le programme a permis d'outiller les administrateurs des chambres et leur équipe permanente afin de mieux défendre les positions de leurs membres sur les différents enjeux économiques, dans leurs relations avec les gouvernements. Par la suite, les administrateurs et les dirigeants des chambres ont bénéficié d'une formation sur la gouvernance, tandis que les équipes permanentes apprenaient à former des groupes de codéveloppement efficaces.



Le Plan d'action en développement économique régional et local et la Proposition de valeur

En réponse à plusieurs préoccupations exprimées par les chambres de commerce à l'égard des enjeux économiques de leur territoire, un Plan d'action en développement économique régional et local a été proposé l'an dernier par la FCCQ. Une initiative d'accompagnement des administrateurs des chambres s'est poursuivie cette année permettant à ces derniers de s'approprier le Plan d'action pour mieux répondre aux impératifs économiques régionaux.



La FCCQ a de plus épaulé les chambres souhaitant définir leur Proposition de valeur, un processus leur permettant de se doter d'un plan d'action concret répondant aux besoins et aux attentes de leurs membres issus des différents secteurs d'activités, pour les deux à trois années subséquentes.

7

Séances d'appropriation animées dans les chambres de commerce

La FCCQ appuie les chambres dans leur rôle rassembleur

Solide alliée des chambres, la FCCQ rallie des partenaires pour mettre de l'avant des activités dans toutes les régions.



LE CONSEIL DE L'INDUSTRIE FORESTIÈRE DU QUÉBEC (CIFQ) – LA FORÊT DE DEMAIN

En mai et juin, la FCCQ et le Conseil de l'industrie forestière du Québec proposaient une série de conférences dans quatre chambres de commerce, soit Manicouagan, Haut-Saint-Maurice, Maniwaki et Mégantic. Le président-directeur général de cette organisation, Denis Lebel, a présenté l'état des lieux et abordé la forêt en tant que secteur d'avenir pour le Québec.



L'ÉCOLE D'ENTREPRENEURSHIP DE BEAUCE (ÉEB) – PARCOURS D'UNE RÉUSSITE

Devant les communautés d'affaires des chambres de commerce de Sherbrooke et de la MRC L'Assomption, l'École d'Entrepreneurship de Beauce a présenté une conférence intitulée *Grow or die*. Le conférencier Martin Deschênes, Groupe Deschênes et président de l'ÉEB, a fait part de son parcours et de la manière dont il s'y est pris pour faire bondir son chiffre d'affaires.



LA CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC (CDPQ)- L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL AU QUÉBEC

La Caisse de dépôt et placement du Québec s'est rendue dans trois régions pour parler de l'écosystème entrepreneurial et de son dynamisme, qu'elle place au cœur des priorités de l'organisation. Devant les gens d'affaires, la CDPQ a abordé l'importance de stimuler l'émergence de nouveaux entrepreneurs et de favoriser la croissance des petites et moyennes entreprises. Sa première vice-présidente, Rayonnement des affaires, Michèle Boisvert, a présenté à Drummondville, Sept-Îles et Joliette le plan d'action mis en œuvre par la CDPQ pour soutenir le développement économique.

L'ASSOCIATION DES BRASSEURS DU QUÉBEC (ABQ) - UNE INDUSTRIE EN CROISSANCE

L'Association des brasseurs du Québec a présenté les retombées de l'industrie brassicole auprès des communautés d'affaire de Rimouski et de Deux-Montagnes, mettant en valeur ses fournisseurs et partenaires locaux. Au Québec, cette industrie représente un milliard de dollars en PIB. Plus de 350 millions de dollars ont été investis depuis six ans en développement et en innovation, en plus du maintien de l'actif. De grands projets sont à venir pour cette industrie.



Les ateliers RH Manuvie



La tournée *Les ateliers RH Manuvie* visait à sensibiliser les employeurs aux transformations du marché du travail et à les outiller pour mettre en place des solutions novatrices permettant de surmonter les défis en matière de main-d'œuvre. La FCCQ a rassemblé pour l'occasion des experts de différents domaines liés aux principaux défis en matière de ressources humaines.

Les représentants de la FCCQ, de Manuvie, du Bureau de Normalisation du Québec, de Syntell, de Boomrank, de Profilesoft et de l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés du Québec (OCRHA) ont parcouru le Québec pour livrer une information concrète et pratique dans 14 villes de 13 régions administratives. Les présentations de la tournée ont aussi été offertes en [webinaires](#) diffusés par le biais du réseau de la FCCQ.

680 Participants

Un emploi en sol québécois

13

**Visites exploratoires
en région**

275

**Employeurs
participants**

4 149

**Emplois
disponibles**

Débuté en juin 2017 sous forme de projet pilote financé par le gouvernement du Québec, le programme *Un emploi en sol québécois* de la FCCQ a obtenu un soutien financier pour trois années supplémentaires dans le budget du Québec de mars 2018.

Ce programme vise à favoriser l'intégration en emploi des personnes immigrantes dans les régions du Québec où l'on trouve un grand nombre de postes à combler. En 2017-2018, cinq chambres de commerce de l'Abitibi-Témiscamingue, du Centre-du-Québec, de Chaudière-Appalaches, de l'Estrie et de Lanaudière ont mobilisé des employeurs et organisé des activités permettant la rencontre entre travailleurs et employeurs, en plus d'organiser des visites de leur région. Des organismes communautaires spécialisés dans l'accompagnement des personnes immigrantes de Montréal et des régions visées ont, de leur côté, fait la promotion du projet auprès de travailleurs potentiels issus de l'immigration ou collaboré localement à la présentation de la région visitée.

Lancé en novembre lors d'un salon organisé à Montréal spécialement pour le projet, la FCCQ et les chambres de commerce ont proposé aux personnes immigrantes de la métropole plus de 2 700 emplois dans 275 entreprises. Par la suite, les 13 activités d'appariement entre les candidats sélectionnés et les employeurs se sont échelonnées jusqu'en juin. Au total, 438 personnes immigrantes se sont inscrites et plus de 4 100 emplois leur ont été proposés. Chaque participant pouvant rencontrer plus d'une entreprise, le projet a généré 818 entrevues. À la fin de la première édition de la tournée, à l'été 2018, 77 emplois avaient été offerts aux participants et 30 personnes ont accepté l'offre d'un nouvel employeur et l'appel d'un nouvel environnement pour leur famille.

Pour la prochaine année, les régions des Laurentides, de la Capitale-Nationale, de la Montérégie et du Saguenay-Lac-Saint-Jean s'ajouteront aux destinations de recrutement, augmentant ainsi le nombre d'emplois offerts et le nombre de nouveaux travailleurs pouvant contribuer au succès économique de ces régions. Toutes les régions retenues ont un taux de chômage très faible et disposent, par conséquent, de peu de main-d'oeuvre disponible pour combler les postes vacants.

Le gala des chambres de commerce

En novembre, au cours des Journées économiques, la FCCQ a tenu son gala des chambres de commerce, une célébration annuelle de reconnaissance, soulignant et mettant en valeur les réalisations et les efforts des chambres de commerce du Québec, de leur personnel et de leurs bénévoles. Les prix de l'année 2017-2018 ont été remis dans quatre catégories : Chambre de l'année, Cadre de l'année, Recrutement et Bénévole de l'année, en plus d'un prix Hommage.

CHAMBRE DE L'ANNÉE

Ses efforts pour rajeunir son image, ses nombreux événements d'envergure, ses représentations soutenues auprès des élus dans plusieurs dossiers, et surtout pour avoir conclu une union avec l'Association des marchands de Rimouski après plus d'une vingtaine d'années de discussions, ont valu à la Chambre de commerce et de l'industrie Rimouski-Neigette (CCIRN) le distingué titre de Chambre de l'année. Le prix est remis par le lauréat de l'année précédente.



CADRE DE L'ANNÉE

Stéphane Legrand, directeur général de la Chambre de commerce et de l'industrie du Haut-Richelieu (CCIHR), a reçu le prix Jean-Paul Létourneau - Cadre de l'année. Par son leadership et son dynamisme, il a repositionné la chambre au cœur de la communauté d'affaires de sa localité.



¹Stéphane Legrand, directeur général, Chambre de commerce et d'industrie du Haut-Richelieu; Martial Laniel, directeur régional - Québec, LGC Management S.A; Audrey Bogemans, présidente, Chambre de commerce et de l'industrie du Haut-Richelieu; Claire Gaudet, directrice générale, Chambre de commerce et de l'industrie Rimouski-Neigette (CCIRN); François Dumont, président, Chambre de commerce et de l'industrie Rimouski-Neigette (CCIRN); Stéphane Forget, président-directeur général, FCCQ; Claude Gagnon, président du conseil d'administration, FCCQ.

²Marie-Josée Morency, membre du jury; Martial Laniel, directeur régional - Québec, LGC Management S.A; et Stéphane Legrand, directeur général, Chambre de commerce et de l'industrie du Haut-Richelieu; Stéphane Forget.

RECRUTEMENT

La Chambre de commerce et d'industrie Nouvelle-Beauce a obtenu le prix Arthur P. Earle – Recrutement de l'année. Elle s'est démarquée en devenant l'organisation détenant le plus grand nombre de membres de sa région.



BÉNÉVOLE DE L'ANNÉE

Jean-Marie Perreault, de la Chambre de commerce Baie-des-Chaleurs et président de Navigue.com, s'est démarqué par son grand sens du devoir, son important dévouement auprès de sa communauté et ses qualités d'organisateur de projets porteurs et structurants pour sa région. Il a été nommé Bénévole de l'année.



PRIX HOMMAGE

Au cours de la soirée, un hommage a été rendu à Jacques Gagnon, représentant des chambres de commerce pendant neuf ans au conseil d'administration du Régime d'assurance collective des chambres de commerce, pour son travail remarquable.



³François Lehouillier, président, Chambre de commerce et d'industrie Nouvelle-Beauce; Nancy Labbé, directrice générale, Chambre de commerce et d'industrie Nouvelle-Beauce; et Martial Laniel, directeur régional – Québec, LGC Management S.A.; et Stéphane Forget, président-directeur général, FCCQ.

⁴Marcel Curodeau, président, MEDIAL, Services-Conseils SST et membre du conseil d'administration de la FCCQ; Jean-Marie Perreault et Stéphane Forget, président-directeur général de la FCCQ.

⁵Jean-Guy Delorme, vice-président Réseau et chef des opérations, FCCQ; Jacques Gagnon et Martial Laniel, directeur régional – Québec, LGC Management S.A.

LES ACTIVITÉS

Concours Les Mercuriades

ON NE PEUT PASSER SOUS SILENCE QUE, TOUT EN ÉTANT FORT DE SES 38 ANNÉES D'EXPÉRIENCE, LE CONCOURS LES MERCURIADES DEMEURE À L'AVANT-GARDE. CETTE ANNÉE ENCORE, LE LEADERSHIP FÉMININ, LA FORCE DES EXPORTATIONS ET LA CROISSANCE DES START-UPS ÉTAIENT À L'HONNEUR.

Au fil des ans, le concours Les Mercuriades s'est imposé comme le plus prestigieux concours d'affaires du Québec. Appuyé par la mission que s'est donnée la FCCQ, le concours fait rayonner le talent, la créativité, la persévérance et la détermination en affaires. Les entreprises finalistes et lauréates sont une inspiration pour le milieu entrepreneurial.

16

Catégories

30

Lauréats



Robert Dumas
Président de la soirée de gala
Président et chef de la direction, Financière Sun Life, Québec

Une soirée de gala où brillent nos entreprises

Le 19 avril, plus de 1 100 personnes ont applaudi à l'unisson les entreprises qui ont su se démarquer par leur savoir-faire au cours d'une grande soirée de gala au Palais des congrès de Montréal.





76

Finalistes

1 100

Invités

La tournée du concours Les Mercuriades

Chaque année, les finalistes du concours Les Mercuriades sont reconnus dans leurs régions respectives lors d'événements organisés par les chambres de commerce. Cette année, 76 finalistes ont été mis en nomination et plusieurs trophées ont été remis au cours d'événements de reconnaissance organisés dans le cadre d'activités des chambres de commerce.

CETTE 38^e ÉDITION DU CONCOURS LES MERCURIADES A BÉNÉFICIÉ DU PRÉCIEUX APPUI DE SES PARTENAIRES

La FCCQ remercie chaleureusement Financière Sun Life, BDO Canada, La Capitale, CN, CNESST, EDC, Énergir, Groupe Investors, Hydro-Québec, Investissement Québec, Lowe's Canada, Manuvie, Office québécois de la langue française, Ordre des CPA du Québec, Produits forestiers Résolu, Raymond Chabot Grant Thornton, RBC Banque Royale, TELUS, AstraZeneca, Bombardier, La Coop fédérée, Desjardins Entreprises, ESG UQAM, Fonds de solidarité FTQ, Power Corporation du Canada, Rio Tinto, Agropur, Air Canada, Clientis, Metro, Osisko, Régime d'assurances collectives des chambres de commerce, Cogeco, La Presse + et ICI RDI.

Les lauréats du concours les Mercuriades 2018



1 AGROPUR COOPÉRATIVE
Grande entreprise de l'année



2 CRAKMEDIA
PME de l'année



3

¹Claudine Bouchard, vice-présidente, Réseau de distribution, Hydro-Québec; Robert Coallier, chef de la direction, Agropur Coopérative; et Geneviève Fournier, vice-présidente clientèle par intérim, Hydro-Québec.

²Claudine Bouchard, vice-présidente, Réseau de distribution, Hydro-Québec; Nicolas Chrétien, président et fondateur, Crakmedia; et Geneviève Fournier, vice-présidente clientèle par intérim, Hydro-Québec.

³Un Mercure hommage a été remis à Serge Saucier, président et chef de la direction, Raymond Chabot Grant Thornton, de 1980 à 2001, en reconnaissance de son leadership et de sa contribution au développement économique du Québec.

**ACCROISSEMENT DE LA PRODUCTIVITÉ
LOWE'S CANADA**

PME

HUMANIA ASSURANCE

Saint-Hyacinthe

Grande entreprise

LE GROUPE MAURICE

Montréal

**CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
ET RÉGIONAL**

PME

NAVIGUE.COM

Saint-Godefroi

Grande entreprise

MINE CANADIAN MALARTIC

Malartic

**DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS INTERNATIONAUX
EDC**

PME

CRAKMEDIA

Québec

**DÉVELOPPEMENT D'UNE TECHNOLOGIE WEB OU
MOBILE PRÉSENTÉE PAR TELUS**

PME

**CORPORATION DES
PROPRIÉTAIRES IMMOBILIERS
DU QUÉBEC (CORPIQ)**

Montréal

Grande entreprise

**LA COOP FÉDÉRÉE –
DIVISION AGRICOLE**

Montréal

EMPLOYEUR DE L'ANNÉE MANUVIE

PME

GROUPE CONSEIL NOVO SST

Québec

Grande entreprise

SOUCY

Drummondville

**ENGAGEMENT DANS LA COLLECTIVITÉ
GROUPE INVESTORS**

PME

TAM-TAM\TBWA

Montréal

Grande entreprise

TELUS QUÉBEC

Montréal

**LEADERSHIP, FEMME D'EXCEPTION FINANCIÈRE
SUN LIFE**

PME

SYLVIE VACHON

Montréal

Grande entreprise

RENÉE AMILCAR

Montréal

**MANUFACTURIERS INNOVANTS INVESTISSEMENT
QUÉBEC**

PME

SIMAUDIO

Boucherville

Grande entreprise

**BRIDGESTONE CANADA –
USINE DE JOLIETTE**

Joliette

**MÉRITE FORMATION ET DÉVELOPPEMENT DE LA
MAIN-D'OEUVRE**

PME

CHRONO AVIATION

Québec

Grande entreprise

**MINE RAGLAN,
UNE COMPAGNIE GLENCORE**

Laval

RELÈVE, FEMME D'EXCEPTION LA CAPITALE

PME

CAROLINE MÉNARD

Montréal

Grande entreprise

ÉLISE PROULX

Montréal

SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

PME

PRODUITS NEPTUNE

Saint-Hyacinthe

Grande entreprise

SNC-LAVALIN

Montréal

START-UP RBC BANQUE ROYALE

PME

GHGSAT

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE PRODUITS FORESTIERS RÉSOLU

PME

COOP FA

Lévis

Grande entreprise

BOMBARDIER

Montréal

STRATÉGIE D'AFFAIRES À SUCCÈS ORDRE DES CPA DU QUÉBEC

PME

MARCHÉ GOODFOOD

Montréal

Grande entreprise

AGROPUR COOPÉRATIVE

Longueuil

LE JURY

Après une rigoureuse analyse des candidatures reçues par la firme BDO Canada, le jury présidé par Alain Dubuc, de la section Éditorial du quotidien La Presse, s'est penché sur les dossiers pour déterminer finalistes et lauréats.

En voici les membres : Mélissa Gilbert ASC, CPA, CA, vice-présidente et chef de la Direction Financière, Optel Group; Louis Clément, associé, Borden Ladner Gervais; Marc-André Bovet président, BONE Structure; Claude Breton, vice-président, Affaires publiques, Banque Nationale; Jacques Viens, vice-recteur adjoint, Université de Sherbrooke; Stéphanie Huot, directrice générale, Complexe Capitale Hélicoptère, Groupe Huot.



LES RV DE LA FCCQ

Par ses RV Politiques et ses RV Affaires, la FCCQ convie ses membres à entendre les décideurs de la communauté d'affaires et les élus dans un contexte informel. Ceux-ci se prononcent sur les défis économiques, sociaux et politiques de l'heure favorisant le partage d'idées.

11

Conférenciers politiques

Les RV Politiques

18 septembre 2017

Dominique Anglade,
ministre de l'Économie,
de la Science et de
l'Innovation



*L'économie est si forte,
le taux de chômage est à
son plus bas et les salaires
sont à la hausse. Les
stratégies économiques du
gouvernement fonctionnent
et cette effervescence profite
à tous*

74 participants

27 novembre 2017

L'honorable Mélanie Joly,
ministre du Patrimoine
canadien



*Nos économies créatives et
l'économie du Québec*
48 participants

18 janvier 2018

Robert Poëti, ministre
délégué à l'Intégrité
des marchés publics
et aux Ressources
informationnelles



*L'accès aux marchés publics
pour les jeunes entreprises
et la pertinence des données
ouvertes*

37 participants

13 février 2018

Stéphane Billette,
ministre délégué aux
Petites et Moyennes
Entreprises, à
l'Allègement réglementaire
et au Développement
économique régional



*L'entrepreneuriat, le
développement économique
régional et le portail
Entreprises Québec*
40 participants

26 février 2018

Gaétan Barrette,
ministre de la
Santé et des
Services sociaux



*Le réseau de la santé : des
soins plus accessibles pour
tous*
55 participants

La ministre Dominique Anglade est entourée de Stéphane Forget et Michael Novak, tous deux de la FCCQ, et de Emilio Imbriglio, président et chef de la direction, Raymond Chabot, Grant Thornton.





26 février 2018

François Legault, chef de la Coalition Avenir Québec et député de l'Assomption



Le grand rattrapage économique du Québec : une nécessité
70 participants

26 mars 2018

L'honorable Andrew Scheer, chef du Parti conservateur du Canada



Une vision conservatrice positive pour les Québécoises et les Québécois
49 participants

3 avril 2018

Isabelle Melançon, ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques



Les défis d'une économie plus sobre en carbone et une meilleure protection de l'environnement.
53 participants

7 mai 2018

André Fortin, ministre des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports



Vers la mobilité durable : une nécessité de développer les transports autrement
43 participants

24 mai 2018

L'honorable Navdeep Bains, ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique



Une croissance économique qui profite à tous les Canadiens
64 participants

4 juin 2018

Pierre Moreau, ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles et ministre responsable du Plan Nord



Dossiers énergie et ressources naturelles : le ministre Pierre Moreau fait le point
67 participants

Les RV Politiques ont été présentés par Raymond Chabot Grant Thornton.

¹ Stéphane Forget; Guylaine Dallaire, associée, Raymond Chabot Grant Thornton; François Legault, chef de la 2^e opposition officielle de l'Assemblée nationale; Stéphanie Trudeau, vice-présidente principale, Réglementation, clients et communautés, Énergir; et Claude Gagnon, président du conseil d'administration, FCCQ.

² Mathieu Lendick, associé, Conseil en management, Raymond Chabot Grant Thornton; Pierre-Yves Boivin, vice-président, Stratégie et affaires économiques, FCCQ; Andrew Sheer, chef de l'opposition officielle à la Chambre des communes; Stéphanie Trudeau, vice-présidente principale, Réglementation, clients et communautés, Énergir; et Claude Gagnon, président du conseil d'administration de la FCCQ.

³ Le ministre Bains est entouré d'Emilio Imbriglio, président et chef de la direction, Raymond Chabot Grant Thornton, Stéphane Forget, président-directeur général; et Claude Gagnon, président du conseil d'administration, FCCQ.

Les RV Affaires

11 septembre 2017

Sylvain Prud'homme, président et chef de la direction, Lowe's Canada



Lowe's Canada : axée sur la croissance
28 participants

26 septembre 2017

Paul Raymond, président et chef de la direction, Alithya



Besoins en TI : un projet de société
34 participants

30 novembre 2017

Paula Keays, présidente, McKesson Canada



McKesson Canada : ensemble pour une meilleure santé
48 participants

11 décembre 2017

Louis-Philippe Maurice, président et cofondateur de Busbud



Entrepreneurship, Croissance et Communauté, version génération Y
40 participants

6 février 2018

Richard Payette, président et chef de la direction, Manuvie Québec



Manuvie au Québec : une nouvelle ère
43 participants

2 mars 2018

Louise Arbour, représentante spéciale du Secrétaire-Général des Nations Unies pour les migrations



Gérer la mobilité humaine : perception et réalité
37 participants

2 mars 2018

Philippe Rainville, président-directeur général, Aéroports de Montréal



Préparons l'avenir
48 participants

11 mai 2018

Benoit Daignault, président et chef de la direction, Exportation et développement Canada



Poser les jalons du succès : les difficultés qui menacent le commerce extérieur canadien et l'aide qu'EDC apporte
36 participants

1^{er} juin 2018

Yannis Mallat, président-directeur général des studios canadiens d'Ubisoft



Le talent au Québec – un enjeu mobilisateur
35 participants

15 juin 2018

Robert Coallier, chef de la direction, Agropur



Agropur : stratégie de développement et innovation
37 participants

Les RV Affaires ont été présentés par RBC Banque Royale.

10

Dirigeants inspirants

¹Stéphane Forget; Nadine Renaud-Tinker présidente, Direction du Québec, RBC Banque Royale; et Claude Gagnon, président du conseil, FCCQ, entourent Louise Arbour.

²Serge Paquette, vice-président du conseil, FCCQ; Louise Martel, vice-présidente du conseil, FCCQ; Kiron Mondal, directeur général, RBC Marchés des capitaux; Robert Coallier et Stéphane Forget.



LES PARTENARIATS

Dans sa mission de formation et d'information, la FCCQ a pu compter sur de solides partenaires qui, par leurs expertises réciproques, ont appuyé le rayonnement de ses activités.

La FCCQ remercie l'ensemble de ses partenaires pour leur soutien au rayonnement de ses activités et à sa mission de formation et d'information.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le bureau de direction



1- Président-directeur général :
M. Stéphane Forget,
*Fédération des chambres
de commerce du Québec*

2- Président du conseil :
M. Claude Gagnon,
*président, Opérations, BMO Groupe financier,
Québec*

3- Président sortant du conseil :
M. Michael Novak,
administrateur de sociétés

4- Premier vice-président :
M. Erik Ryan,
*vice-président directeur, Marketing, stratégie et
relations extérieures, SNC-Lavalin*

5- Secrétaire-trésorier :
M. Réal Bellemare,
*premier vice-président Finances, Trésorerie &
Administration
Chef de la direction financière, Desjardins*

6- Vice-présidente :
M^{me} Louise Martel,
*associée, Raymond Chabot Ressources
Humaines, Raymond Chabot Grant Thornton*

7- Vice-président :
M^r Jean-François Harel,
*secrétaire général, développement durable,
affaires coopératives,
La Coop Fédérée*

8- Vice-président :
M. Serge Paquette,
*associé directeur, Le Cabinet de relations
publiques NATIONAL*

9- Vice-présidente :
M^{me} Stéphanie Trudeau,
*vice-présidente principale, Réglementation,
clients et communautés, Energir*

10- Membre réseau :
M^r André Y. Komlosy,
*président, Vision Stratégik Cabinet-Conseil,
Chambre de commerce et d'industrie
de Drummond*

11- Membre :
M. Marcel Curodeau,
président, MEDIAL, Services-Conseils-SST

12- Membre :
M. Claude Breton,
*vice-président, Affaires publiques, Banque
Nationale*

13- Membre :
M^r Louis Clément,
associé, Miller Thomson, LLP

14- Membre :
M^{me} Geneviève Biron,
*présidente et chef de la direction, Biron Groupe
Santé*

15- Membre :
M. Robert Dumas,
*président et chef de la direction, Financière Sun
Life, Québec*

16- Membre réseau, vice président :
M^r Martin Fortier,
*associé, Fortier D'Amour Goyette,
Chambre de commerce et d'industrie de
la Rive-Sud*

17- Membre :
M^{me} Mirabel Paquette,
*vice-présidente affaires publiques et
communications corporatives, Investissement
Québec*

18- Membre gouverneur :
M^r Louis P. Bernier,
associé, Fasken Martineau

19- Membre gouverneur :
M. Renaud Caron,
administrateur de sociétés

Représentants sectoriels

Audit

M. Christian Lapointe
Associé | BDO Canada

Économie verte

M. Réal Migneault
Associé - Directeur développement durable | Lemay

Éducation, formation et main-d'œuvre

M. Eric Filteau
Vice-recteur aux finances et aux infrastructures |
Université de Montréal

Finances publiques

Mme Brigitte Vachon
Associée, Certification et services-conseils | Deloitte

Innovation

M. Christian Noël
Directeur développement corporatif | Premier Tech Ltée

Hydroélectricité

Mme Myriam Truchon
Directrice affaires régionales et collectivités |
Hydro-Québec

Manufacturier

M. Louis J. Duhamel
Conseiller en stratégie des organisations

Main d'œuvre

M. Michel Turner
Directeur principal gestion des talents et
développement organisationnel | Metro

Produits forestiers

M. Jean Majeau
Vice-président principal, Affaires corporatives et
communications | Kruger

Ressources naturelles

M. Jean Quenneville
Directeur aux relations externes | Rio Tinto Alcan

Sciences de la vie

M. Jean-Frédéric Lafontaine
Directeur, Politiques publiques, Québec |
AstraZeneca Canada

Technologies de l'information

M. Alain Lavoie
Président | Irosoft inc.

Télécommunications

M. Stéphane Couture
Directeur - Affaires gouvernementales, Québec | Bell

Transports

M. David Rheault
Transports Premier directeur affaires gouvernementales
et relations avec les collectivités | Air Canada

Tourisme

M. René Giguère
Président | KiNiPi Spa nordique & hébergement

Services-conseils

Me Pierre-Luc Desgagné
Avocat, Associé - Montréal | Langlois

Représentants régionaux

Abitibi-Témiscamingue

M. Stéphan Ferron

Bas-Saint-Laurent

M. Hugo Dubé

Chaudières-Appalaches

M. Pierre Laroche

Diversité

M. Payam Eslami

Diversité

M. Bruno-Serge Boucher

Estrie

M. Eric Bergeron

Lanaudière

M. Steve Piché

Laurentides

M. Maxime Plante

Mauricie

Mme Marie-Pier Matteau

Montérégie

M. Jean-Luc Marcil

Saguenay-Lac-Saint-Jean

Mme Anipier Simard

Capitale Nationale

Marie Eve Oger

Représentants de grandes chambres locales

Chambre de commerce et d'industrie des Bois-Francs et de l'Érable

M. Gabriel Gagnon

Chambre de commerce et d'industrie Drummond

Mme Linda Desrochers

Chambre de commerce de Gatineau

M. Pierre Samson

Chambre de commerce et de tourisme de Gaspé

Mme Marie-Claude Giasson

Chambre de commerce et d'industrie de Laval

M. Yves d'Astous

Chambre de commerce de Lévis

M. Martin Pellerin

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

M. Guy Jobin

Chambre de commerce et d'industrie Les Moulins

M. Renaud Thibault

Chambre de commerce et d'industrie de Québec

Mme Julie Bédard

Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec

Mme Andréan Gagné

Chambre de commerce et d'industrie de la Rive-Sud

Mme Catherine Brault

Chambre de commerce et d'industrie de Rouyn-Noranda

M. Jean-Claude Loranger

Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord

M. Carl Laberge

Chambre de commerce de Sherbrooke

M. Claude Denis

Chambre de commerce et d'industrie Thérèse-de-Blainville

M. Charléric Gionet

Chambre de commerce et de l'industrie du Haut-Richelieu

Mme Audrey Bogemans

Chambre de commerce et d'industrie de Shawinigan

M. Mario Lamontagne

Équipe de la permanence FCCQ

DIRECTION GÉNÉRALE

Stéphane Forget, MBA
Président-directeur général

Lynda Touati
Adjointe de direction

STRATÉGIE ET AFFAIRES ÉCONOMIQUES

Pierre-Yves Boivin
Vice-président

Philippe Noël
Directeur

Marie-Josée Côté
Conseillère

Simon Boudreau
Coordonnateur

Alexandre Gagnon
Directeur, main-d'œuvre et santé et sécurité au travail

Marika Hallé Perry
Coordonnatrice, main-d'œuvre

RÉSEAU ET DÉVELOPPEMENT

Jean-Guy Delorme
Vice-président, Réseau
Chef des opérations

Joan Gauthier
Conseillère,
Programmes de visibilité et relations avec les membres

Gena Déziel
Chef de service, Soutien au réseau

Pierre-Érick Thibault
Coordonnateur, Soutien au réseau

Amadou Dieng
Directeur,
Événements corporatifs et concours Les Mercuriades

Caroline Gauthier
Coordonnatrice,
Événements corporatifs et concours Les Mercuriades

Claudine Carpentier
Directrice, Corridors de commerce

Rosmery Nagil
Chargée de projets, COREX

Benoit Malric
Directeur, Programmes immigration

Suzanne Dicaire
Directrice principale, Développement des affaires

Simon Blouin
Directeur, Développement des affaires

COMMUNICATIONS

Joanne Beauvais
Directrice

Marie-Odile Pinet
Conseillère

Hugues Grégoire
Designer graphique et web / Webmestre

ADMINISTRATION

Anne-Marie Plante
Directrice

Caroline Cantave
Adjointe

Manon Rioux
Réceptionniste

Richard Finn
Adjoint soutien administratif

Jérémy Boulos
Coordonnateur du programme pour le Québec
Jeunesse Canada au travail dans les deux langues
officielles

Émilie Bourassa
Coordonnatrice du programme pour le Québec
Jeunesse Canada au travail dans les deux langues
officielles

Kaoutar Yadani
Coordonnatrice du programme pour le Québec
Jeunesse Canada au travail dans les deux langues
officielles

LES NOUVEAUX MEMBRES

A.B.F. Mines
Accenture
Addendum - Formation et coaching
Advanced Dynamics
Alimentation Gusta
Alliance Magnésium
Amgen Canada
Annick Mongeau,
Gestion d'enjeux | Affaires publiques
Association québécoise du transport
aérien
Aurora
Autorité régionale
de transport métropolitain
AXOR Experts-Conseils
Banque Laurentienne,
Groupe Financier
Bateaux PrinceCraft
Bayshore Home Health
BCF | Avocats d'affaires
Boehringer-Ingelheim (Canada)
Boulangerie St-Donat
Centre National en Électrochimie et
en Technologies Environnementales
Chantier Davie Canada
Chirurgie DIX30
Cofomo
Collège Saint-Bernard
Communication Rothe
Compagnie de Générale Électrique
du Canada, Div. moteurs d'avions
Compagnie Minière IOC
Concept B Événementiel
Contrusction Socomec
Courchesne, Larose
Crakmedia
Crickstart
Cyclone Santé
Duchesne & Fils
Dynacare
Élaine Truchon, Fiscaliste

ENGIE Services
Englobe Corp
Entrepreneur Minier Promec
Eventec
Exxel Polymères
Fédération des Pourvoiries du
Québec
Fempro Consumer Products ULC
Fondation des entreprises en
recrutement de main-d'oeuvre
agricole étrangère
Fortress Cellulose Spécialisée
GDI Services aux immeubles
GE Énergie
Groupe Commensal
Groupe Immobilier Broccolini
Groupe Maillard
Groupe Mesar
Groupe PACO
Groupe Plombaction
Groupe Promec
Hyatt Regency Montréal
Hydro Culture Macri
Hydrothecary
J. Benny
Jefo Nutrition
KPMG
Lachapelle Schlybeurt Robert CPA
Lawrence Creaghan
Les Aliments Levitts (Canada)
Les produits J.A.D.
Les Sommets
Linde Canada
Loranger Marcoux, avocats
Lundbeck Canada
Manseau & Perron
Manufacture Adria
Martin Roy Transport
Maxime Veilleux
Médecus
Mercadex international

Mesure Média
Metaltech-Omega
Miller Thomson
Minerai de fer Québec
Monarques Gold Corp.
Monette Barakett
Musée de la civilisation
NAPEC
NDT Technologies
O.I. Canada Corp
Pièces D'Auto Et de 4x4 Grande Côte
Pratt & Whitney Canada
Prévost et Nova Bus divisions de
Groupe Volvo Canada
Référence Média
Ressources Nottaway
Restaurants A&W
Rio Tinto Canada Management
Rio Tinto Fer et Titane
RNC Media
Rogers Communications sans fil
Santinel
Sayona Québec
Service D'Arbres Nature
Services Préhospitaliers
Laurentides-Lanaudière
Simaudio
Stelia Aéronautique Canada
Strataide
Syscomax
Tourisme Montréal
Tricots Liesse (1983)
Ubisoft Divertissements
Université du Québec à Trois-Rivières
Usinage Marcotte
Varitron Technologies
Venddirect
Village Québécois D'Antan
Vision Lithium

LE CERCLE DES PARTENAIRES

Air Canada
Alcoa Canada cie
Aluminerie Alouette
AstraZeneca Canada
Banque de Développement du Canada
Banque Nationale du Canada
Banque Scotia
Bell Canada
BMO Banque de Montréal
Bombardier
Cascades Canada ULC
Chantier Davie Canada
CN
Deloitte
Enbridge Pipelines
Énergir
Global Payments
GNL Québec projet Énergie Saguenay
Goldcorp
Groupe CGI
Hydro-Québec
Imperial Tobacco Canada Limitée
La Coop fédérée
Les Diamants Stornoway Canada
Loto-Québec
MEDIAL Services-conseils-SST

Mercer
Merck Canada
Mine Raglan
Mouvement Desjardins
Novartis Pharma Canada
Pfizer Canada
Power Corporation du Canada
Proaction International
Produits Shell Canada Limitée
Quebecor
Raymond Chabot Grant Thornton - Administration
RBC Banque Royale
Redevances Aurifères Osisko
Rio Tinto Canada Management
Rothmans, Benson & Hedges
SNC-Lavalin
Société de Transport de Montréal
Société des alcools du Québec
TELUS
Thales Canada, Aéronautique
TransCanada Pipelines
Transcontinental
UBER Canada
Université de Montréal
VIA Rail Canada
Vins Arterra Canada