

2016
2017

Rapport d'activités



fccq | Fédération des chambres
de commerce du Québec

LA FORCE DU RÉSEAU

Table des matières

| | |
|-----------|--|
| 1 | MOTS DES PRÉSIDENTS |
| 5 | À PROPOS DE LA FCCQ |
| 7 | COMITÉS DE TRAVAIL DE LA FCCQ |
| 11 | MEMBRES |
| 15 | PLANIFICATION STRATÉGIQUE |
| 17 | GRANDS DOSSIERS |
| 39 | RÉSEAU DES CHAMBRES DE COMMERCE |
| 45 | CORRIDORS DE COMMERCE |
| 49 | ACTIVITÉS |
| 60 | PARTENARIATS |
| 63 | CONSEIL D'ADMINISTRATION |
| 66 | PERSONNEL FCCQ |
| 67 | NOUVEAUX MEMBRES |
| 68 | CERCLE DES PARTENAIRES |

D'année en année, la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ) affirme sa position de leader influent auprès des gouvernements et de partenaire économique incontournable pour les entreprises. Force est de constater que sa crédibilité et son influence sont devenues, au fil des ans, des atouts majeurs qui lui permettent d'accomplir sa mission de représenter ses membres – vecteurs de développement, créateurs de richesse, innovateurs et entrepreneurs.

La force de son vaste réseau est devenue indéniable, et le dynamisme des chambres de commerce qui le constitue est une véritable puissance. C'est cette force qui nous permet de maintenir notre rôle d'acteur économique incontournable et de rester au cœur des débats stratégiques, augmentant la portée de nos réflexions et de nos actions pour l'avancement de tous les secteurs économiques de l'ensemble des régions du Québec.



Mot du président du conseil

Une équipe aux innombrables compétences, des spécialistes d'une expertise pointue regroupés au sein de comités d'analyse stratégique et un réseau de chambres et d'entreprises membres forment la grande famille de la FCCQ et nous confèrent une importante capacité de mobilisation et un pouvoir de représentation sans égal sur tout le territoire québécois.

Je suis fier de présenter ce bilan d'année 2016-2017, année qui nous aura permis d'apporter au débat public, grâce au leadership et à la détermination de notre nouveau président-directeur général, Stéphane Forget, une expertise inestimable, présentant aux décideurs gouvernementaux des portraits économiques justes et précis qui touchent la réalité de nos entreprises. Concernant autant les infrastructures, les défis de main-d'œuvre, le commerce international ou l'énergie que les enjeux du secteur manufacturier, le développement des nouvelles technologies et l'appui à l'innovation, ou simplement pour contribuer à l'amélioration et au maintien d'un environnement d'affaires sain et prospère, la FCCQ a défendu avec compétence et résolution les intérêts économiques de toutes les régions, a rehaussé le niveau et la portée des échanges, et a formulé des propositions concrètes et réalistes pour l'essor économique du Québec.

Je suis particulièrement fier des importants progrès accomplis cette année sous les thèmes de la commercialisation de l'innovation, du développement économique des régions et de l'attraction des jeunes au sein de la FCCQ afin d'encourager la relève entrepreneuriale.

L'année devant nous posera certainement de nombreux défis. L'économie mondiale est en constante mutation, et les répercussions seront directes et significatives pour l'économie du Québec. Afin de maintenir notre place dans le peloton de tête et d'assurer notre croissance, nous nous sommes dotés d'un plan stratégique fondé sur la vision économique de la FCCQ, fruit d'une démarche soutenue, rigoureuse et cohérente – une vision à long terme qui s'articule autour de l'accroissement de la productivité, de la mise en valeur de l'entrepreneuriat, de l'attraction des investissements et de la promotion d'un État facilitateur de développement. Ce plan est déjà en exécution et nous permettra de bien reconnaître les occasions d'ordre économique, tout en réduisant les contraintes au développement.

Je remercie tous ceux et celles qui ont travaillé, de près ou de loin, à la réalisation de la mission de la FCCQ et qui ont facilité la réalisation de mon mandat. Mes remerciements s'adressent aussi aux membres du conseil d'administration et du bureau de direction, aux partenaires et tout particulièrement à Stéphane Forget, qui a relevé avec brio les défis de sa première année aux commandes de notre organisme, et à son équipe de la permanence, pour leur ténacité et leur travail soutenu.



MICHAEL NOVAK
Président du conseil

Mot du président- directeur général

Au terme de cette première année de mandat à titre de président-directeur général de la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ), je suis fier de nos résultats pour l'année 2016-2017, de la reconnaissance de la communauté des affaires envers nos actions et de notre capacité à intervenir et à influencer sur les politiques publiques, qui ont une incidence sur le développement économique du Québec.

Notre succès prend racine dans ce qui nous rend unique : notre rôle de fédération réunissant les chambres et celui de chambre provinciale. Ceci est notre atout, qui fait de la Fédération un acteur incontournable dans la défense des intérêts de ses membres et un joueur crédible et influent auprès des dirigeants politiques et des décideurs économiques.

Nos travaux des dernières années ont suivi les lignes directrices du Plan stratégique 2012-2016, qui centrait nos activités sur le développement économique. La FCCQ s'est démarquée par son leadership au sein des instances décisionnelles, par sa représentativité économique et sa capacité de mobilisation, par le dynamisme de ses actions et par la consolidation de son réseau.

C'est sur le succès du Plan 2012-2016 que nous avons conçu le nouveau Plan stratégique 2016-2020 et entamé son déploiement. En convergence avec notre Vision économique 2012-2020, il nous permettra de défendre encore mieux les intérêts de nos membres dans toutes les régions du Québec et d'affirmer notre position de leader économique. Après consultation auprès de nos membres, qu'ils soient corporatifs ou chambres de commerce, nous sommes heureux de constater leur satisfaction envers nos actions et, surtout, que celles-ci soient en droite ligne avec leurs priorités.

Le maintien de la pertinence et de l'influence de notre organisme, l'augmentation de la capacité de mobilisation du réseau autour de grands enjeux, la facilitation de l'engagement de la nouvelle génération d'entrepreneurs et de décideurs ainsi que le maintien d'un niveau de pertinence élevé pour la communauté des affaires constituent les quatre enjeux majeurs sur lesquels se fondent les orientations de notre nouvelle démarche. Dans cette optique, nous avons déjà été en mesure de formuler des propositions claires, réalistes et concrètes pour favoriser le développement des régions et l'essor économique du Québec.

Les journées économiques de la FCCQ, les multiples interventions auprès des ministres pour faciliter les relations entre les gouvernements, les municipalités et les fournisseurs, et pour améliorer l'accès des jeunes aux marchés publics, les démarches de sensibilisation auprès du gouvernement du Québec pour promouvoir les stages en entreprises, les interventions en faveur du développement énergétique, du soutien des politiques environnementales et de l'encadrement des consultations visant l'élaboration d'orientations en matière d'acceptabilité sociale, les actions menées dans le cadre des discussions sur les ententes de libre-échange, l'appui au développement stratégique du secteur manufacturier et le soutien des mesures favorisant les exportations, l'innovation et les technologies numériques, ce sont des exemples concrets du dynamisme et de la passion pour le développement économique à tous ses niveaux qui anime la FCCQ dans sa vision 2020.

Je conclus en remerciant tous les intervenants qui, chacun à sa manière, contribuent au mandat de la FCCQ et qui ont participé à la mise en place du Plan stratégique 2016-2020. Par la valeur inestimable de leur apport, ils rendent possible la réalisation de l'horizon 2020 tout en faisant de notre organisme le vecteur indispensable du développement économique et de la prospérité du Québec. Enfin, de manière toute particulière, vous me permettez de remercier les membres du bureau de direction et du conseil d'administration pour leur confiance et leur appui. Je tiens aussi à souligner le travail dévoué et compétent de toute l'équipe de la Fédération.



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the bottom.

STÉPHANE FORGET MBA
Président-directeur général
Fédération des chambres de
commerce du Québec

la FCCQ, le plus
important réseau
de gens d'affaires
et d'entreprises
au Québec

« La FCCQ, une
organisation unique! »

SON DOUBLE RÔLE

Celui d'une **FÉDÉRATION DE CHAMBRES DE COMMERCE** regroupant plus de 140 chambres réparties sur l'ensemble du territoire québécois.

Celui d'une **CHAMBRE DE COMMERCE PROVINCIALE**, à laquelle adhèrent directement plus de 1 100 membres corporatifs de tous les secteurs d'activité économique.

Grâce à ce double mandat, la FCCQ représente plus de 50 000 entreprises et constitue le plus **IMPORTANT RÉSEAU DE GENS D'AFFAIRES ET D'ENTREPRISES DU QUÉBEC**.

SA MISSION

APPUYER

le développement des entreprises de l'ensemble des secteurs économiques et des régions;

PLAIDER

en faveur de la création de richesse qui repose largement sur la culture entrepreneuriale et l'innovation;

SOUTENIR

et prendre appui sur un réseau de chambres de commerce présentes sur l'ensemble du territoire québécois.

SES 4 PILIERS

| RÉGIONAL | SECTORIEL | CORPORATIF | FÉDÉRAL |
|---|---|---|---|
| Avec son regroupement de 139 chambres locales et régionales qui accueillent 60 000 entreprises et gens d'affaires | En étant une chambre de commerce provinciale comptant près de 1 100 membres corporatifs dans 21 secteurs d'activité | En défendant le point de vue des employeurs en étant membre de différents organismes (CNESST, CCTM, CPMT) | En étant au conseil d'administration de la Chambre de commerce du Canada et en intervenant elle-même auprès du gouvernement fédéral |

La FCCQ : une influence qui compte

**CE QUI DISTINGUE LA
FCCQ, C'EST AVANT TOUT
L'INFLUENCE GRANDISSANTE
QU'ELLE EXERCE AUPRÈS
DES GOUVERNEMENTS ET LA
CRÉDIBILITÉ ACQUISE AUPRÈS
DES ENTREPRISES PAR :**

- ses prises de position, qui présentent concrètement les défis des entreprises et reflètent leur avis;
- sa participation et sa contribution au débat public;
- ses interventions auprès des décideurs publics;
- la force de son réseau.

La cohésion des quelque 140 chambres de commerce membres de la FCCQ constitue la force de son réseau. Présentes sur l'ensemble du territoire du Québec, elles contribuent à mobiliser la communauté d'affaires autour d'enjeux locaux, régionaux ou de ceux ayant des retombées sur l'ensemble de la province.

Les comités de travail de la FCCQ: une source exceptionnelle d'expertise

Pour enrichir la pertinence de ses prises de position publiques, la FCCQ compte 21 comités de travail qui contribuent à alimenter, sur une base continue, l'expertise de la FCCQ. Plus de 400 représentants d'entreprises et chambres, leaders des grands secteurs de l'économie québécoise, participent à ces comités. Ces gestionnaires de haut niveau constituent une source d'expertise pour l'élaboration de ses prises de position et apportent à la FCCQ :

- un savoir-faire dans presque tous les domaines de l'activité économique québécoise, canadienne et internationale;
- une connaissance fine des réalités concrètes des défis posés à nos entreprises dans un contexte de concurrence mondiale;
- une capacité d'analyser les grands enjeux économiques et d'anticiper les changements à venir;
- un engagement personnel en faveur du développement économique du Québec et de ses régions.

La FCCQ est un organisme écouté, qui exerce une influence grandissante, forte d'une compétence reconnue qui se traduit par des prises de position et des propositions qui répondent aux besoins des entreprises et des gens d'affaires du Québec.

21
COMITÉS

400
REPRÉSENTANTS
D'ENTREPRISES

| COMITÉS | PRÉSIDENT | ENTREPRISE |
|---|--|---|
| Agroalimentaire | M. GLENN ACTON | Loblaws |
| Commercialisation de l'innovation | MICHAEL NOVAK | Président du conseil d'administration de la FCCQ |
| Développement durable | M. MATHIEU BOUCHARD | Graymont |
| Développement nordique | VACANT | |
| Économie verte | M. RÉAL MIGNEAULT | Services intégrés Lemay et Associés |
| Éducation, formation et main d'œuvre | M. ÉRIC FILTREAU | Université de Montréal |
| Énergie | M. ROCK MAROIS | Intragaz |
| Entrepreneuriat | M. ÉRIC DUFOUR | Raymond Chabot Grant Thornton |
| Finances publiques et développement économique | M^{ME} BRIGITTE VACHON | Deloitte |
| Infrastructures, transport et logistique | M. PHILIPPE RAYMOND | EY |
| Manufacturier, innovation et exportation | M. LOUIS DUHAMEL | Deloitte |
| Médicaments génériques | AD HOC | |
| Mines | M. BRYAN COATES | Redevances aurifères Osisko |
| Ressources humaines (en coprésidence) | M. LOUIS. P. BERNIER M. MARCEL CURODEAU | Fasken Martineau DuMoulin Médial Conseil Santé Sécurité |
| Santé et sécurité au travail | M. MARCEL CURODEAU | Médial Conseil Santé Sécurité |
| Santé | M. LUC LEPAGE | Réseau Sélection |
| Sciences de la vie | M. JEAN-FRÉDÉRIC LAFONTAINE | AstraZeneca |
| Stratégie maritime | AD HOC | |
| Surréglementation | M. ANTOINE TAYYAR | Coca-Cola Canada |
| Technologies de l'information | M. ALAIN LAVOIE | Irosoft |
| Tourisme | VACANT | |

PRÉSENTE À

19

COMITÉS ET

CONSEILS

D'ADMINISTRATION

La FCCQ engagée

La FCCQ siège à différents conseils d'administration et comités où elle exerce son influence, sur la scène canadienne comme sur la scène nord-américaine.

- Chambre de commerce du Canada (CCC)
- Commission des normes, de l'équité et de la santé et de la sécurité du travail (CNESST)
- Comité consultatif du travail et de la main-d'œuvre (CCTM)
- Commission des partenaires du marché du travail (CPMT)
- Conseil d'accréditation des chambres du Canada (CACC)
- Comité conseil sur l'allègement réglementaire et administratif
- Conseil de gestion de l'assurance parentale (CGAP)
- Régime d'assurance collective des chambres de commerce du Canada
- Chamber of commerce executives of Canada (CCEC)
- Association of Chamber of Commerce Executives (ACCE)
- Association des cadres de chambres de commerce du Canada (ACCCC)
- Sous-comités du Comité consultatif du travail et de la main-d'œuvre, ministère du Travail
- Comité national des programmes d'études professionnelles et techniques (CNPEPT)
- Groupe conseil en économie numérique (MESI)
- Comité de travail sur l'élargissement des attestations de conformité, agences de placement, Revenu Québec
- Question Retraite, divers comités
- Comité national de la stratégie gouvernementale **performe**
- Comité de pilotage et de suivi du rendez-vous de la main-d'œuvre
- Table des partenaires forestiers sur le bois d'œuvre
- Table des parties prenantes de Transition énergétique Québec (TEQ)
- Comité de travail sur l'entrepreneuriat des jeunes entreprises
- Table des partenaires d'Investissement Québec sur le manufacturiers innovant.

7

TRIBUNES

Participation à différentes tribunes publiques

Tout au long de l'année, la FCCQ a participé à des colloques et a également partagé ses points de vue. Sa présence à ces activités lui a permis de faire rayonner son expertise, d'enrichir son champ de connaissances et d'échanger des idées sur les meilleures pratiques pour mieux servir ses membres.

- Accord Canada-UE : un nouvel élan pour le Québec – déjeuner-causerie, CORIM
- Ordre des CPA du Québec – conférence, Colloque sur la fiscalité des entreprises
- Business Council of New York State – panel
- Marché du carbone : expériences des industries, proposition californienne post-2020 et plan d'action du Québec – panel, Conférence HEC Énergie
- Pétrole québécois : faut-il dire non à jamais ou pourquoi pas ? – panel, Le Devoir
- Journée Olymel 2016 : Porter la croissance – panel
- Conférence Conjuguer croissance et responsabilité dans une économie en transformation, Éco Entreprises Québec (ÉEQ)

6

RÉSOLUTIONS

La FCCQ à la Chambre de commerce du Canada

Présente au congrès annuel de la Chambre de commerce du Canada à Ottawa

Six résolutions émanant du réseau de la FCCQ ont été adoptées par la Chambre de commerce du Canada en appui :

- à l'Accord de poursuite différée (APD);
- à la promotion de règles et politiques favorisant l'innovation dans la passation des marchés publics en santé;
- au développement de la R-D et à la commercialisation de l'innovation;
- aux mesures pour contrer l'importation de lait diafiltré;
- à l'importance de préparer les entreprises à l'accord du Partenariat transpacifique (PTP);
- à la réforme de l'assurance-emploi.

Sur la photo:

Stéphane Forget, président-directeur général, FCCQ et Michael Novak, président du Conseil, FCCQ, sont en présence de l'hon. Kathryn McGarry, ministre des Richesses naturelles et des forêts, Ontario, l'hon. Michael Gravelle, ministre du Développement du Nord et des Mines, Ontario et l'hon. David Zimme, ministre des Relations avec les Autochtones et de la Réconciliation, Ontario.



Événement : Ontario Economic Summit

Les membres

Les membres jouent un rôle essentiel et fondamental au sein de la FCCQ, assurant la pérennité de l'organisme et participant à la mise au point de ses prises de position.

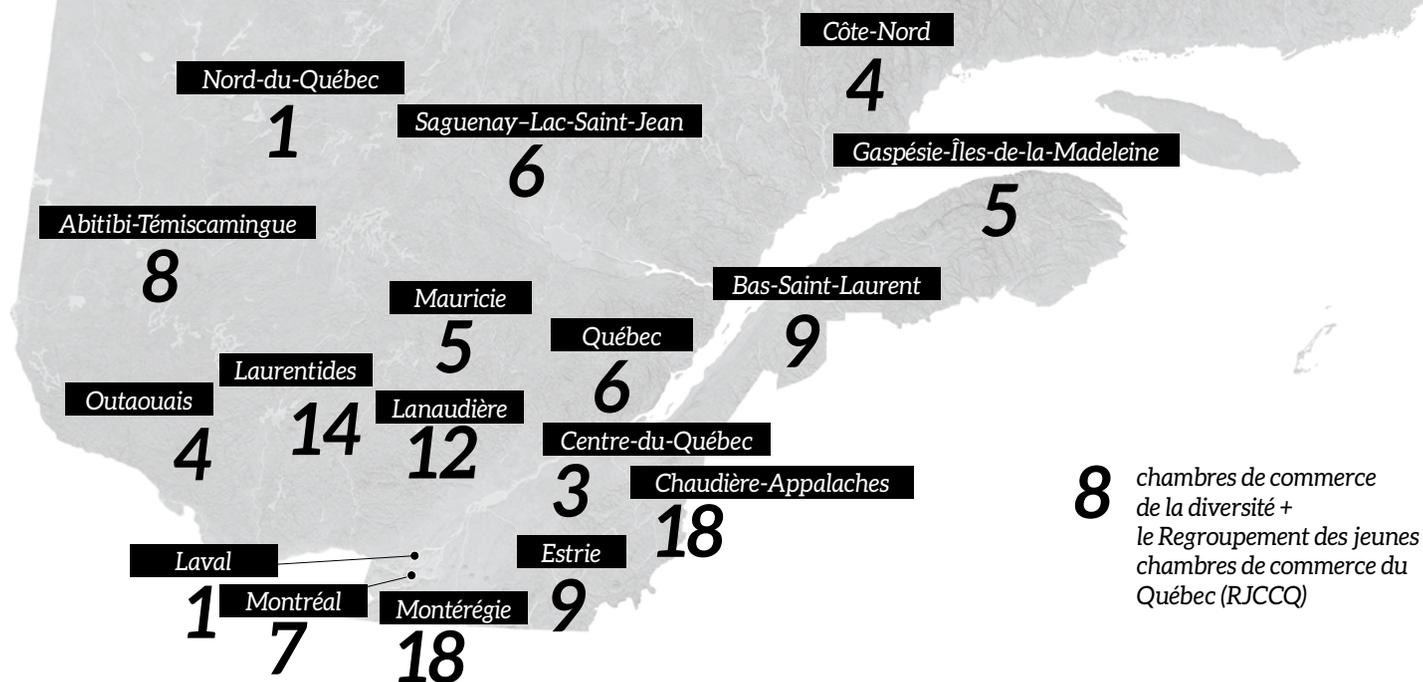
1100 entreprises
membres

139

CHAMBRES DE COMMERCE

La FCCQ, en tant que réseau de gens d'affaires le plus important au Québec, défend les intérêts de ses membres au chapitre des politiques publiques. Qu'ils soient chambres de commerce ou membres corporatifs, tous poursuivent le même objectif : promouvoir un environnement favorisant l'essor économique du Québec.

L'étendue du réseau de la FCCQ lui confère une solide capacité de mobilisation. La diversité de ses membres est garante de sa représentativité, de son influence auprès des instances politiques et de sa crédibilité dans le milieu des affaires.



21

SECTEURS
D'ACTIVITÉ

Les chambres de commerce

En tant que fédération des chambres de commerce, la FCCQ regroupe un réseau vaste et varié de chambres de commerce couvrant l'ensemble des collectivités présentes sur le territoire québécois. La FCCQ, force importante de développement économique local, régional et national, s'avère un puissant partenaire des entreprises du Québec.

Les membres corporatifs

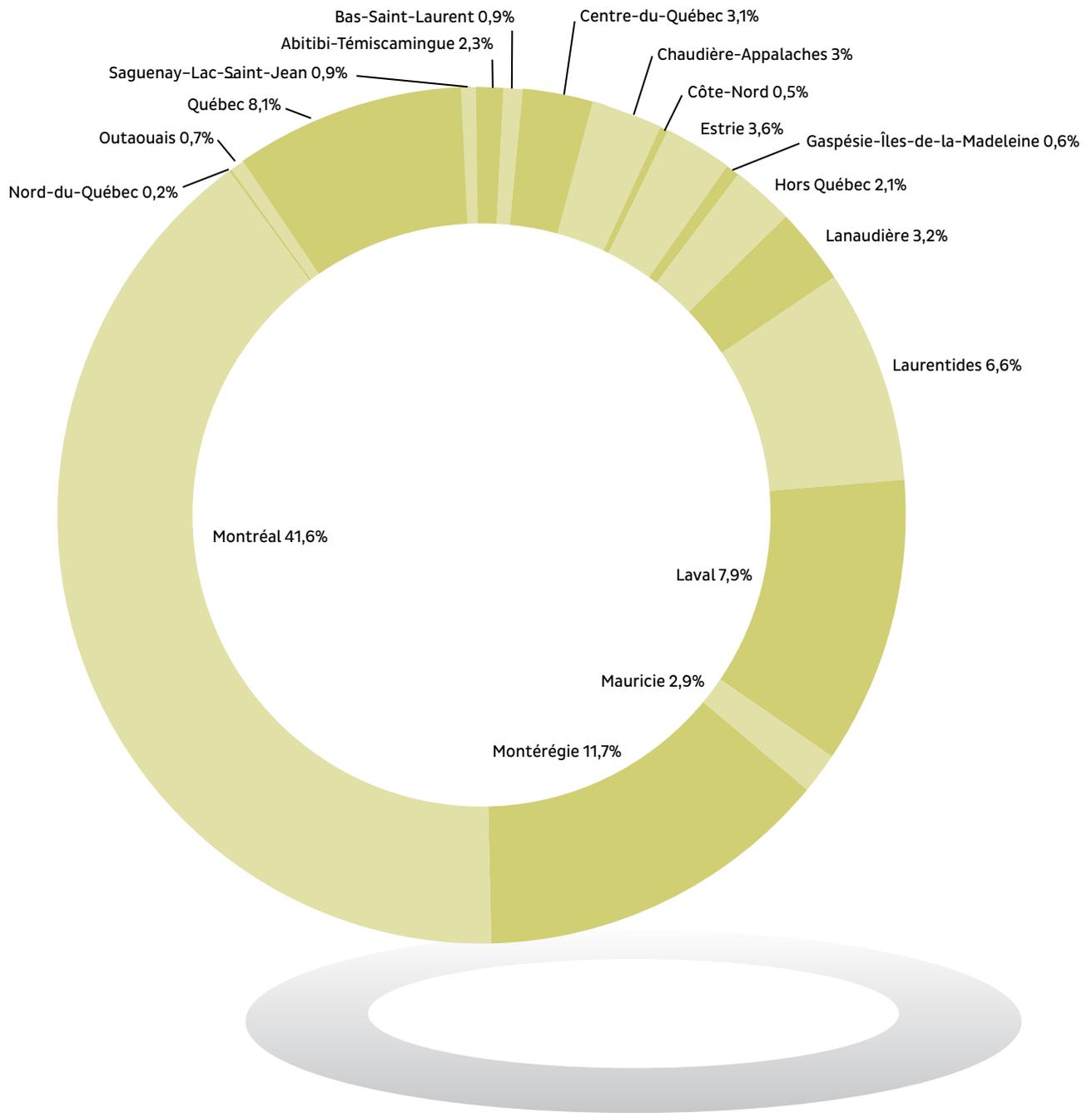
La FCCQ compte parmi ses quelque 1 100 membres corporatifs les plus grandes entreprises du Québec et un grand nombre de PME. Tous nos membres jouent un rôle central dans la pérennité et les prises de position de l'organisme : plus de 400 d'entre eux siègent aux comités sectoriels de la FCCQ, lui permettant de cerner les enjeux et les défis de l'industrie afin d'alimenter les positions qu'elle défendra auprès des administrations gouvernementales, des cabinets politiques et des parlementaires, autant provinciaux que fédéraux.

Les membres de la FCCQ sont issus de 21 secteurs d'activité. Ceux qui comptent le plus de représentants sont les secteurs de la fabrication et des services professionnels, scientifiques et techniques.

Représentation des membres par secteur d'activité



Répartition des membres par région administrative



Une vision économique claire, des résultats probants

Vision économique 2012-2020

La Fédération est la voix prépondérante des entreprises et des entrepreneurs dans le débat public sur le développement économique. Cette voix n'exprime pas seulement les intérêts particuliers des entreprises; elle témoigne d'une conception du développement économique qui repose sur les initiatives et les investissements d'entrepreneurs responsables. La Fédération prône l'économie compétitive, qui profitera à l'ensemble du Québec, qui s'articule autour de quatre axes d'intervention prioritaires, définis dans sa vision économique 2012-2020 : productivité, entrepreneuriat, attraction des investissements et État facilitateur de développement.

Planification stratégique 2016-2020

La FCCQ affirmera son leadership comme principal promoteur du développement économique du Québec et porte-parole de la communauté des affaires.



AFFIRMER LE LEADERSHIP DE LA FCCQ COMME PRINCIPAL PROMOTEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE AU QUÉBEC ET PORTE-PAROLE DE LA COMMUNAUTÉ D'AFFAIRES

STRATÉGIES

- Positionner la FCCQ comme meneur de la promotion du développement économique et porteur de changement auprès des décideurs politiques et de la communauté d'affaires.
- Mettre à profit la profondeur et l'expertise disponible au sein de l'organisation et de son réseau.
- Améliorer continuellement la présence publique et la visibilité de la FCCQ.

02

SOLIDIFIER LE RÉSEAU, DE CONCERT AVEC SES MEMBRES, AFIN QU'IL ACCROISSE SA CAPACITÉ DE REPRÉSENTER LES INTÉRÊTS DES ENTREPRISES ET DES ENTREPRENEURS AU QUÉBEC

STRATÉGIES

- Soutenir les chambres de commerce dans leurs initiatives d'actions régionales.
- Favoriser le rapprochement, encourager le partage de meilleures pratiques et encourager la formation continue des employés, permanents et des administrateurs au sein du réseau des chambres.
- Promouvoir et célébrer le succès commercial et entrepreneurial au Québec.

03

INITIER DES PROJETS QUI PERMETTENT À LA FCCQ D'ACCROÎTRE SES MOYENS D'ACTION ET QUI CONTRIBUENT DIRECTEMENT À LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES ET À LA VITALITÉ ÉCONOMIQUE DU QUÉBEC ET DE SES RÉGIONS

STRATÉGIES

- Élaborer et développer de nouveaux projets alignés sur la mission de la FCCQ.
- Concevoir des approches de partenariat novatrices, tout en pérennisant les initiatives stratégiques existantes.
- Accroître le membership corporatif.

04

RENFORCER LA PERTINENCE DE LA FCCQ ET DE SON RÉSEAU AUPRÈS DE LA RELÈVE ENTREPRENEURIALE ET DE LA NOUVELLE GÉNÉRATION DE DIRIGEANTS

STRATÉGIES

- Établir des relations fructueuses et durables avec la relève.
- Veiller à l'évolution des besoins de la relève afin de demeurer pertinents et d'utiliser les outils d'engagement appropriés.

05

REDYNAMISER LES MODES DE DIALOGUE AVEC LA COMMUNAUTÉ D'AFFAIRES ET LES AUTRES PARTIES PRENANTES PERTINENTES EN METTANT EN VALEUR LE CARACTÈRE UNIQUE DE LA FCCQ ET DE SON RÉSEAU

STRATÉGIES

- Participer activement aux conversations pertinentes.
- Moderniser les moyens de communication et amplifier la voix du réseau.

Les grands dossiers 2016-2017

Malgré plusieurs défis, l'année 2016-2017 a offert des perspectives économiques encourageantes.

« Pour créer de la richesse, les entreprises doivent investir, innover et recruter davantage. »

13 enjeux

94

**COMMUNIQUÉS
DE PRESSE**

34

**LETTRES
OUVERTES**

23

MÉMOIRES

Les actions de la FCCQ

La FCCQ est demeurée très active pour soutenir les entreprises dans les nombreux défis qui les attendent, mais aussi pour les nombreuses occasions qui s'offrent à elles. Par son travail et sa vigilance, la FCCQ est une association efficace auprès des gouvernements et contribue, par ses prises de position, à équilibrer le débat public et à défendre les entreprises.

Les finances publiques du Québec sont en meilleure posture. Après des efforts importants pour revenir et maintenir l'équilibre budgétaire, le gouvernement du Québec s'est dégagé une marge de manœuvre financière qui lui permet aujourd'hui de réinvestir dans plusieurs secteurs. La FCCQ continue d'appuyer la rigueur budgétaire et a salué les initiatives stratégiques qui visent le développement économique du Québec et de ses régions.

À nouveau, la FCCQ est intervenue en appui à de nombreux secteurs d'activité dans le cadre de ses représentations auprès du gouvernement du Québec : infrastructures, accès aux contrats publics, mise en œuvre de la politique énergétique, mines, éducation, formation et emploi, rétention des sièges sociaux, exportations, marché du carbone, agroalimentaire, sciences de la vie, etc.

Sur la scène fédérale, la FCCQ a consolidé ses contacts et est intervenue auprès des ministères à vocation économique afin de sensibiliser les élus et fonctionnaires fédéraux aux enjeux et propositions qui ont une incidence sur l'économie québécoise. À titre de plus important réseau de gens d'affaires du Québec, la FCCQ est respectée et écoutée chez ses interlocuteurs à Ottawa. La FCCQ rappelle que, même si la croissance économique canadienne s'améliore, les finances publiques sont déficitaires et l'absence de plan de retour à l'équilibre budgétaire est préoccupante.

La FCCQ continue de militer pour l'amélioration du climat d'affaires. Devant la faiblesse des investissements privés, elle favorise la mise en place de mesures fiscales innovantes qui encourageront les entreprises à investir. Le Québec fait également face à d'importants défis en matière de main-d'œuvre qui nécessiteront un effort d'adaptation sans précédent. À cet égard, la FCCQ a présenté une série de recommandations concernant l'urgence de répondre aux besoins de main-d'œuvre exprimés par les entreprises.

Finances publiques et climat d'affaires

Finances publiques – cibler la réduction de l'endettement

« Ratio dette-PIB : la FCCQ entend maintenir la pression à cet égard. »

Pour favoriser l'investissement privé, **la FCCQ appuie résolument le gouvernement du Québec dans son orientation de réduire le ratio dette-PIB.** Le budget 2017 démontre une constance à cet égard en prévoyant un versement 2,5 milliards au Fonds des générations. Toutefois, le gouvernement n'a toujours pas donné suite à la recommandation du Vérificateur général à l'effet de fixer des cibles intermédiaires en matière de diminution du ratio d'endettement. La FCCQ entend maintenir la pression à cet égard et a réitéré sa demande au gouvernement de garder le cap sur les suites à donner aux recommandations de la Commission d'examen sur la fiscalité québécoise ainsi que de la Commission de révision permanente des programmes.

Sur la scène fédérale, la FCCQ constate que le gouvernement refuse d'essayer de s'attaquer à la réduction du déficit, ce qui est une source d'inquiétude. De plus, devant les potentiels effets la réforme fiscale attendue aux États-Unis ainsi que les répercussions de la renégociation de l'ALENA, elle estime qu'il est essentiel que le gouvernement du Canada se constitue une plus grande marge de manœuvre afin d'avoir la flexibilité d'intervenir en cas de besoin.

Rétention des sièges sociaux – faciliter le transfert d'entreprises au Québec

Les sièges sociaux ont des retombées importantes sur notre économie – ils génèrent de très bons emplois, des contrats à des fournisseurs locaux et encouragent les activités caritatives, culturelles et communautaires. **La FCCQ a interpellé les gouvernements pour qu'ils aident les entreprises à se défendre contre les offres d'achat non sollicitées** et qu'ils procèdent à la mise en place de règles fiscales favorisant les bâtisseurs d'ici à céder le contrôle de leur entreprise à des membres de leur famille plutôt qu'à des intérêts étrangers. Elle a salué les mesures mises en place par le gouvernement du Québec pour stimuler et maintenir l'implantation décisionnelle, et faciliter le transfert d'entreprises au Québec. De plus, elle a invité le gouvernement fédéral à modifier son régime fiscal afin qu'il s'harmonise avec les mesures prises par le Québec.



Stéphane Forget, président-directeur général, FCCQ.

Accord de libre-échange canadien (ALEC) – promouvoir le libre-échange interprovincial

La FCCQ soutient et promeut les ententes de libre-échange, notamment entre les provinces, et s'est réjoui de la conclusion de l'ALEC. Cet accord fait en sorte que tous les secteurs de l'économie, dont les secteurs émergents, sont assujettis automatiquement aux règles de libéralisation dans chaque province. **La signature de l'ALEC constitue de nouvelles occasions de croissance pour les entreprises du Québec.**

Surréglementation – réviser le système de la consigne pour des décisions éclairées

Le gouvernement souhaite une révision majeure de l'actuel système de consigne. Plusieurs des entreprises que nous représentons ont participé à un groupe de travail dont l'objectif était de concevoir une proposition intégrée et chiffrée pour réformer les dispositifs actuels de consigne et de collecte sélective. Leurs propositions ayant été rejetées, la FCCQ est intervenue pour dénoncer la tangente que semblait prendre le dossier et continuera d'exercer de la pression pour que les changements au système actuel respectent le fonctionnement et le modèle d'affaires des entreprises qui y contribuent depuis des décennies. À cet égard, **elle réclame que soient réalisées des études d'impact sérieuses qui tiennent compte des enjeux de production, de transport, d'entreposage, de commerce de détail et d'environnement.**

Surréglementation – respecter la propriété intellectuelle dans l'emballage des produits du tabac

La FCCQ respecte les initiatives du ministère canadien de la Santé visant à lutter contre le tabagisme. **Elle est toutefois d'avis que l'emballage neutre des paquets de cigarettes et la standardisation des cigarettes font partie de ces mesures spectaculaires qui ne produisent pas les résultats attendus.** Elle est d'avis que cette mesure empiète sur les marques de commerce, qui sont la propriété des entreprises, et a fait part de cette réflexion au comité du Sénat qui se penche actuellement sur cette question.

Allègement réglementaire et administratif – protéger la compétitivité des entreprises

Membre du comité conseil sur l'allègement réglementaire et administratif qui a mené au plan d'action de 2016 du gouvernement, la FCCQ maintient sa vigilance dans ce dossier pour que la volonté gouvernementale d'améliorer l'environnement d'affaires ne soit pas une menace à la compétitivité des entreprises québécoises.

30

**MILLIARDS DE
CONTRATS
PUBLICS AU
QUÉBEC**



Présentation de Stéphane Forget, président-directeur général, FCCQ au colloque *Relance du génie-conseil : le temps de rebâtir*.

Environnement d'affaires – simplifier l'accès aux marchés publics

Les contrats publics représentent des dépenses de 30 milliards de dollars par année au Québec. La FCCQ réclame depuis longtemps un accès plus efficace et simplifié aux marchés publics et a pris part aux consultations privées du Comité de travail sur l'entrepreneuriat des jeunes entreprises, dont le travail visait notamment à faciliter l'accès des jeunes entreprises aux marchés publics. **La FCCQ continue de plaider pour l'amélioration des processus d'appels d'offres en rappelant entre autres la place qui doit être faite aux solutions innovantes dans les processus d'approvisionnement.**

Préoccupée par le climat qui prévaut actuellement à l'égard de la gestion des contrats publics, qui limite le recours à l'innovation et allonge les délais de réalisation des travaux et des approvisionnements, la FCCQ a exprimé son appui à la mise en place de l'Autorité des marchés publics, qui permettra aux entreprises et entrepreneurs de pouvoir dialoguer et travailler avec intelligence et efficacité avec les organismes publics.

Environnement d'affaires – relancer le génie-conseil

Le génie-conseil représente un domaine économique hautement stratégique qui se situe au cœur des projets majeurs d'innovations et d'investissement. En février 2017, la FCCQ a tenu un colloque intitulé « Relance du génie-conseil : le temps de rebâtir » en présence de la ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation. Un franc succès, le colloque a réuni une dizaine d'experts qui se sont penchés sur des pistes de réflexion pour la relance de ce fleuron de notre économie qui fait notre fierté et notre renommée. Les résultats de cette journée de réflexion ont été présentés aux sous-ministres du Secrétariat du Conseil du trésor, du MESI, des ministères des Transports et des Affaires municipales.

Plan d'immigration du Québec 2017 – assurer une intégration professionnelle efficace

En raison des défis démographiques auxquels le Québec est confronté, la FCCQ est très active sur les questions relatives à l'immigration et à la gestion de la diversité dans les milieux de travail. Elle plaide pour une intégration plus efficace d'une main-d'œuvre immigrante qualifiée et compétente, là où les besoins sont les plus importants. La FCCQ reconnaît les avancées du Plan d'immigration du Québec pour l'année 2017 même si elle aurait souhaité un plus grand accès à l'immigration économique. Elle entend maintenir la pression pour l'implantation d'un système de déclaration d'intérêt qui permettra un recrutement direct par les employeurs.

Légalisation du cannabis – comprendre les préoccupations des employeurs

Dans ce dossier, la FCCQ a choisi d'intervenir en prenant la défense des employeurs. Elle se préoccupe des répercussions d'une telle mesure pour les entreprises du Québec, en particulier celles dont l'environnement de travail comporte des risques pour les travailleurs ou la population. Le Québec a fait énormément de progrès en matière de prévention des accidents de travail. Mais, pour maintenir niveau de risque d'accident à son plus bas, il faut une vigilance constante de l'ensemble du personnel. Avant que la loi fédérale entre en vigueur, il est essentiel que les employeurs aient les moyens de s'assurer qu'aucun employé ne met en danger la sécurité de ses collègues ou du public, ou la sienne, du fait qu'il a récemment consommé de l'alcool ou une drogue. **La FCCQ revendique que certaines lois soient modifiées afin d'établir un meilleur équilibre entre la responsabilité des travailleurs et des employeurs.**

Stratégies et investissements

Secteur manufacturier – stimuler l'innovation et l'exportation

La stagnation des investissements privés en machines et matériel laisse présager que les entreprises, notamment dans le secteur manufacturier, sont en train de prendre du retard dans l'automatisation de leurs processus de fabrication. **La FCCQ a recommandé de mettre en place une mesure fiscale d'amortissement accéléré des dépenses en capital,** temporaire, visant notamment les catégories de biens les plus déterminants pour la productivité des entreprises, mais non exclusivement dans le secteur manufacturier. Le dernier budget du Québec répond en partie à cette demande, de deux manières. D'abord, en ajoutant à l'amortissement existant des dépenses en capital en matériel de fabrication des entreprises manufacturières une déduction additionnelle de 35 % et, ensuite, en ajoutant le matériel informatique aux catégories de biens admissibles.

Plan de match manufacturier – s'orienter vers l'innovation manufacturière

La FCCQ appuie le soutien et l'orientation manufacturière innovante du gouvernement du Québec. Elle croit que les entreprises doivent innover pour assurer leur compétitivité. Elle a organisé et pris part à la tournée de l'Initiative manufacturière d'Investissement Québec, qui s'est tenue du mois d'octobre 2016 au mois de février 2017 dans toutes les régions du Québec.



David Laureti, directeur, Stratégie et affaires économiques, FCCQ, Réjean Barrière, Groupement des chefs d'entreprise du Québec et Albert De Luca, Deloitte.

Stratégie québécoise de l'exportation – soutenir l'ambition hors Québec de nos entreprises

La FCCQ croit que les exportations et la diversification de nos marchés sont essentielles à la croissance des entreprises établies sur l'ensemble du territoire québécois. Dans un contexte où notre marché intérieur est limité, tout comme la croissance de notre population, il faut augmenter les débouchés et la compétitivité de nos exportateurs. La FCCQ a pris part aux consultations qui ont mené à la Stratégie québécoise de l'exportation 2016-2020, qui vise à **soutenir et accompagner nos entreprises pour qu'elles exportent et commercialisent leurs innovations en insistant sur l'importance de renforcer le Québec dans son statut d'exportateur.**

Accord économique et commercial global avec l'Union européenne (AECG) – encourager les échanges avec l'Europe

Favorable aux accords de libre-échange dans une économie mondiale compétitive et en constante transformation, la FCCQ a multiplié ses interventions en faveur de la ratification de l'AECG. Elle a encouragé le travail intensif du gouvernement du Canada et les efforts des négociateurs canadiens et québécois en rappelant que nos expériences en matière de commerce international ont toujours été des occasions de développer nos entreprises et de faire croître notre richesse collective.

Défense de l'ALENA – veiller aux intérêts de nos entreprises

Inquiète que le statut de nation exportatrice du Canada puisse être malmené par un repli commercial protectionniste exprimé par le gouvernement américain, **la FCCQ a multiplié ses interventions sur toutes ses tribunes pour rappeler et démontrer la valeur de nos ententes commerciales et de libre-échange avec notre voisin du Sud.** Alors que les termes de l'accord sont appelés à être renégociés, la FCCQ travaille en collaboration étroite avec les gouvernements du Canada et du Québec dans la défense des intérêts des entreprises qui profitent de ce riche marché d'exportation.



Maryscott Greenwood, présidente et chef de la direction du Canadian American Business Council, Philippe Couillard, premier ministre du Québec, Stéphane Forget, président-directeur général, FCCQ et Dominique Anglade, Ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation et Ministre responsable de la Stratégie numérique.



« La FCCQ a été très active auprès du gouvernement canadien. »

Conflit du bois d'œuvre – appuyer les intervenants canadiens

La FCCQ a été très active auprès du gouvernement canadien concernant la défense des intérêts du Québec dans le nouveau conflit commercial avec les États-Unis touchant le dossier du bois d'œuvre. **Elle s'est associée à la Chambre de commerce de l'Ontario et a notamment interpellé les élus fédéraux pour l'implantation d'un programme de garanties de prêts destiné aux entreprises qui seront touchées par ce conflit.**

Membre de la Table des partenaires forestiers sur le bois d'œuvre mise en place par le gouvernement du Québec, elle suit minutieusement les développements de ce dossier et continuera de promouvoir les qualités du régime forestier québécois.

Investissements dans la C Series de Bombardier – stimuler le secteur aérospatial

La FCCQ a salué l'investissement du gouvernement du Québec dans le programme C Series de Bombardier. Elle a aussi plaidé auprès du gouvernement fédéral en faveur de son intervention. Ce nouveau partenariat avec le gouvernement fédéral est une décision tournée vers l'avenir et une manifestation de confiance envers une entreprise leader de toute une grappe industrielle qui positionne avantageusement le Canada sur la scène internationale en stimulant l'ensemble du secteur aérospatial.

Accroissement de l'autonomie et des pouvoirs aux municipalités – favoriser un engagement du milieu des affaires plus marqué

La réorganisation de la gouvernance du développement économique régional, qui s'est opérée au cours des dernières années, s'est souvent traduite par un éloignement du milieu des affaires des services qui leur sont pourtant dédiés. Pour la FCCQ, il est fondamental que ce milieu puisse prendre part au processus. **En commission parlementaire, la FCCQ avait plaidé l'importance que les gens d'affaires, (en particulier les chambres de commerce), soient associés à la définition des priorités d'affectation des fonds locaux.** Elle constate que sa requête a été entendue avec l'ajout d'un amendement qui favorise leur participation aux processus de définition et de mise au point des priorités économiques régionales.

Protection des renseignements personnels dans le secteur privé – moderniser le cadre législatif

Devant la Commission des institutions, la FCCQ a pris part à la consultation sur le rapport quinquennal 2016 de la Commission d'accès à l'information, où elle a plaidé en faveur de la modernisation du cadre législatif actuel en matière de renseignements personnels. Entrée en vigueur le 1^{er} janvier 1994, la loi québécoise a fait figure de pionnière en matière de législation visant la protection des renseignements personnels dans le secteur privé en Amérique du Nord. Or, plus de 20 ans plus tard, et après l'entrée en vigueur de trois autres lois canadiennes en matière de protection des renseignements personnels dans le secteur privé, elle ne répond plus adéquatement aux réalités d'aujourd'hui. La révision de la loi offre l'occasion au Québec d'actualiser son cadre législatif en matière de protection des renseignements personnels du secteur privé dans un contexte de mondialisation accélérée des échanges commerciaux et de révolution technologique.

Commissions intégrées – agir sur les bons enjeux

Dans le cadre d'une consultation menée par les Autorités canadiennes en valeurs mobilières, la FCCQ s'est penchée sur l'enjeu de la rémunération des conseillers financiers. **La position de la FCCQ s'est articulée autour de trois principes, soit l'encouragement à l'épargne personnelle, le souhait d'offrir aux consommateurs plus de choix et la promotion de la concurrence** dans une industrie où il existe plusieurs joueurs et modèles d'affaires. Selon la FCCQ, il n'y a pas lieu de précipiter une décision au sujet de l'abolition des commissions intégrées.

Infrastructures, transports et logistique

La FCCQ croit que les infrastructures stratégiques soutiennent véritablement le développement économique. C'est pourquoi elle multiplie ses actions afin que les plans fédéraux et provinciaux d'infrastructures puissent se réaliser avec diligence en accordant notamment plus d'importance à la qualité des produits et services offerts en réponse aux appels d'offres.

Mobilité durable – réhabiliter les infrastructures pour contribuer au développement économique

La FCCQ a pris part à la consultation sur la mobilité durable menée par le ministère québécois des Transports. **La FCCQ croit qu'il faut accorder une grande importance à la réhabilitation et à l'entretien des infrastructures existantes.** Elle est d'avis qu'il est essentiel de soutenir la mobilité durable, car la fluidité des transports des marchandises et des déplacements de personnes contribue puissamment au développement économique.



Durable

Réseau électrique métropolitain (REM) – promouvoir les projets de transport structurants

La FCCQ milite pour des investissements dans les projets d'infrastructures qui soutiennent le développement économique et qui ouvrent la porte aux investissements privés. À cet égard, les investissements dans les réseaux de transport en commun favorisent la fluidité des déplacements et contribuent à réduire les gaz à effet de serre. Le REM est un projet d'envergure mondiale qui aura des retombées majeures sur l'économie de Montréal et du Québec.

La FCCQ a pris part aux audiences du BAPE sur le projet et a milité activement pour un soutien du gouvernement fédéral à sa réalisation. Le projet REM répond adéquatement aux besoins de mobilité urbaine durable de la région métropolitaine.

Également, la FCCQ estime que le projet de train à grande fréquence (TGF) proposé par VIA Rail est une excellente initiative pour le Québec en matière de retombées économiques régionales et de développement durable. En construisant de nouvelles voies dédiées au transport des passagers, VIA Rail propose ainsi de faire passer le nombre de départs quotidiens de 6 à 15 dans le corridor Québec-Windsor, permettant à terme d'atteindre 7,2 millions de passagers par année. Ce faisant, ce service aura pour effet de d'augmenter la mobilité des personnes entre plusieurs régions et de diminuer bon nombre de véhicules du parc automobile canadien et ainsi réduire les émissions canadiennes de GES. Le TGF s'inscrit dans les projets d'infrastructures stratégiques qui doivent recevoir l'appui du gouvernement. Dans ses représentations gouvernementales sur la politique de mobilité durable, la FCCQ a ardemment défendu ce projet.

Infrastructures numériques – investir en milieu rural

À l'heure où plusieurs pays investissent massivement pour tirer profit des dernières technologies, **la FCCQ réclame depuis longtemps des investissements dans les infrastructures numériques et dans le développement du service Internet haute vitesse pour toutes les régions du Québec.** Elle est d'avis qu'il faut travailler à rendre les connexions à haut débit accessibles et abordables pour toutes les entreprises, peu importe où elles se trouvent sur le territoire. La FCCQ croit que les infrastructures numériques, au même titre que les autres types d'infrastructures, représentent un des ingrédients importants du développement économique. Pour le déploiement du service Internet à haute vitesse dans les régions actuellement mal ou pas du tout desservies, elle a invité le gouvernement du Québec et le gouvernement fédéral à travailler conjointement pour choisir les projets qui maximiseront l'utilisation des fonds publics et des fonds privés. Elle voit comme un pas dans la bonne direction la mise en place du programme Québec branché, qui vise à développer ce service en milieu rural, et a également fait part de ses recommandations au CRTC.

Innovation over

Commercialisation de l'innovation

Stratégie québécoise de recherche et d'innovation (SQRI) – **contribuer aux avancées**

Aux yeux de la FCCQ, la commercialisation de l'innovation représente aussi un enjeu notable et prioritaire. **Au printemps 2016, la FCCQ a mis sur pied un comité sur la commercialisation de l'innovation afin de réagir à l'inquiétude grandissante de ses membres devant des conditions d'investissement et d'innovation jugées insuffisantes.** Le comité a priorisé sa réflexion sur les faiblesses du système d'innovation québécois en matière de commercialisation, avec un regard sur ce qui se fait de mieux à l'international pour favoriser la pleine participation du Québec à la révolution industrielle en cours. Au-delà de la nécessité d'encourager la hausse des dépenses en recherche et développement, c'est surtout la capacité de traduire cette dernière dans des projets d'innovation, soutenus par des stratégies de commercialisation agressives, qui définira la performance du Québec en matière de développement de produits à haut degré technologique et de création de richesse.

La FCCQ a donc milité au cours des derniers mois pour que la SQRI du ministère de l'Économie, de la Science et de l'innovation considère l'ensemble des étapes de la chaîne d'innovation, de la recherche à la commercialisation. La FCCQ reconnaît de façon très favorable la SQRI, qui marque une avancée notable sur le plan de la commercialisation, absente des précédentes politiques.

Ressources naturelles – développement minier

Plan Nord – **saisir les occasions**

Le développement nordique est un dossier d'importance pour l'économie du Québec. **La FCCQ continue de militer en faveur d'un climat d'affaires compétitif qui, dans la conjoncture actuelle, représente une occasion unique de développer le Québec par son expertise technologique et son réseau de fournisseurs.** Elle a encouragé l'ouverture du Bureau de commercialisation mis en place par la Société du Plan Nord, dont l'objectif est de faire connaître à l'ensemble des entreprises québécoises les besoins en biens et services sur le territoire du Plan Nord. Elle continuera d'intervenir sur la question des aires protégées afin de faire valoir la nécessité d'un équilibre qui assure la compétitivité des projets développés.



Agrandissement de la mine Canadian Malartic – jouer un rôle clé dans le développement économique régional

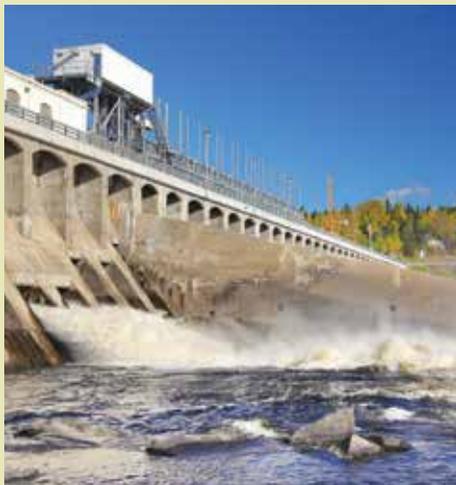
La FCCQ est intervenue au BAPE afin que soit autorisé le projet d'agrandissement de la mine Canadian Malartic. **Elle croit que ce projet est la preuve qu'il est possible de travailler au développement de projets miniers qui jouent un rôle fondamental dans le développement économique de plusieurs régions du Québec.** Le projet d'agrandissement autorisé est une bonne nouvelle pour la collectivité de Malartic, qui permettra de prolonger la vie de la mine jusqu'en 2028 et de maintenir plus de 1 200 emplois sur le site.

Énergie

Mise en œuvre de la Politique énergétique – établir un cadre clair et transparent

La FCCQ croit dans la nécessaire transition énergétique et estime que les défis auxquels le Québec fait face sont importants. C'est pourquoi elle a pris part à toutes les étapes de consultation qui ont mené au dépôt de la Politique énergétique 2030, qu'elle a accueillie positivement. En consultation parlementaire, **elle a invité le gouvernement à instituer un cadre législatif et réglementaire clair et transparent qui valorisera toutes les ressources énergétiques disponibles sur le territoire québécois.**

La Politique énergétique 2030 se fonde sur une transition énergétique. Dans ce contexte, la FCCQ souscrit pleinement au principe d'une structure de gouvernance intégrée de cette transition. La création de l'organisme Transition énergétique Québec (TEQ), chargé de stimuler et de coordonner l'ensemble des programmes et des mesures en matière d'efficacité énergétique, doit assurer la stabilité et la prévisibilité afin que chaque dollar investi pour des mesures d'efficacité énergétique et de réduction de GES soit maximisé et ainsi permettre la réalisation des projets stimulants pour le développement économique du Québec. **Un représentant de la FCCQ a été nommé à la Table des parties prenantes de Transition énergétique Québec et entend continuer à défendre les intérêts des entreprises engagées dans cette transition.**



D é f i s

Interconnexion Québec–New-Hampshire – promouvoir l'hydroélectricité du Québec

La FCCQ reconnaît que l'hydroélectricité est une force réelle pour le Québec et représente un avantage concurrentiel à utiliser stratégiquement pour attirer des investissements. En ce sens, elle considère Hydro-Québec comme une véritable partenaire des entreprises. Elle encourage les actions qui visent à la maintenir comme un chef de file mondial en matière d'hydroélectricité. Devant le BAPE, elle a appuyé le projet d'interconnexion Québec–New-Hampshire. Elle a publiquement salué la décision de la société d'étudier de nouveaux projets d'interconnexion avec le Maine et le Vermont. La FCCQ croit que nous devons soutenir ces projets qui visent à hausser les exportations d'électricité. **Le Québec produit une énergie propre et renouvelable à un coût très compétitif, dont nous devons accélérer la commercialisation au profit de notre développement économique.**

Hydrocarbures – faciliter la mise en place d'un cadre réglementaire cohérent

La FCCQ estime que les défis auxquels le Québec fait face sur le plan de la transition énergétique sont importants. Pour atteindre la cible de réduction annoncée de 40 % du pétrole consommé dans la province d'ici 2030, **elle milite afin que le gouvernement mette en place des mesures cohérentes, réalistes et pragmatiques.**

Elle a salué les mesures annoncées qui visent l'extension du réseau de gaz naturel, de même que celles qui inciteront à l'acquisition et à la conversion de camions, ce qui répondra à des besoins industriels spécifiques en région, tout en offrant une alternative à des carburants actuellement utilisés qui sont plus polluants et moins efficaces sur le plan énergétique.

Elle a également participé aux audiences du BAPE sur le projet de stockage de gaz naturel liquéfié et de regazéification à Bécancour.

La FCCQ milite depuis longtemps en faveur du développement d'une filière québécoise d'exploration et d'exploitation des hydrocarbures. Dans le cadre des consultations sur la mise en œuvre de la politique énergétique, elle a invité le gouvernement à poursuivre son soutien à cette filière en mettant rapidement en place le cadre réglementaire qui lui permettra de se développer, alors que l'utilisation des hydrocarbures demeure nécessaire, même dans un contexte de transition énergétique.

1,5%
DU PIB

51 000
TRAVAILLEURS



L'industrie du pétrole au Québec – reconnaître la contribution à l'économie québécoise

L'activité des industries du pétrole au Québec génère d'importantes retombées économiques dans toutes les régions. Il s'agit là d'une des conclusions d'une étude commandée par la FCCQ intitulée Portrait de l'activité économique présente et projetée dans le domaine des industries du pétrole au Québec. Il s'agit de la première étude du genre portant sur la contribution des industries pétrolières à l'économie du Québec.

Elle démontre de façon éloquent que l'activité économique des industries pétrolières présentes au Québec génère des dizaines de milliers d'emplois de qualité, tout en soutenant un important réseau de fournisseurs, et ce, dans toutes les régions. On y apprend notamment que :

- plus de 51 000 travailleurs œuvraient dans les industries du pétrole en 2015;
- la valeur ajoutée manufacturière par emploi était quatre fois plus élevée que la moyenne du secteur manufacturier durant la même période;
- la part des industries du pétrole dans l'économie du Québec représentait 1,5 % du PIB.

Derrière la consommation des produits pétroliers, il faut se rappeler qu'il existe des industries qui contribuent de façon importante au développement économique du Québec. La FCCQ croit que, même si l'objectif de la Politique énergétique est de réduire de façon importante la quantité de produits pétroliers consommés d'ici 2030, il est essentiel de reconnaître et de tenir compte de la contribution de cette industrie à l'économie québécoise.

Acceptabilité sociale : prévisibilité et analyse des impacts économiques – **combler le vide conceptuel**

La FCCQ milite depuis longtemps pour la mise en place de processus de consultation et d'autorisations prévisibles ainsi que pour le renforcement de l'analyse des retombées économiques des projets de développement des ressources naturelles. La publication des orientations du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles en matière d'acceptabilité sociale fait écho à plusieurs propositions mises de l'avant par la FCCQ.

Elle est intervenue à toutes les étapes de la consultation qui a mené au dépôt de ces orientations, dont l'objectif est de favoriser l'acceptabilité sociale des projets de mise en valeur du territoire public, ainsi que des ressources énergétiques et minérales.

Elle observe que la concrétisation de projets de développement des ressources est de plus en plus difficile et que cela s'explique en grande partie par l'absence de processus clairs d'encadrement des projets et par l'absence de prise en considération de l'ensemble des variables économiques dans les débats autour de ces projets de développement.

La mise en place d'un Bureau de coordination des projets majeurs et d'analyse des impacts économiques est une proposition que la FCCQ a maintes fois défendue. Elle en rappelle la pertinence, car elle croit que dans l'étude d'un projet il est fondamental de mettre en lumière un dossier de consultation qui repose sur des faits et des données crédibles et objectives. Elle est convaincue que ce nouveau bureau comblera un vide conceptuel et institutionnel dans les débats et les prises de décisions, et qu'il assurera aux promoteurs un meilleur accompagnement.

Révision du mandat de l'Office national de l'énergie (ONE) – **alléger le régime actuel**

La FCCQ a pris part aux consultations sur la modernisation de l'ONE. Pour parvenir à une modernisation efficace de l'Office, la FCCQ a notamment recommandé que le nouveau régime soit connu, standardisé, cohérent et surtout prévisible; qu'il minimise le nombre d'interlocuteurs que les promoteurs doivent contacter au sein des divers ministères et organismes, ne dédouble pas les processus actuellement en place et enfin qu'il garantisse un accès à des données crédibles reposant sur des faits.

Projet Oléoduc Énergie Est – comprendre les retombées sur le développement du Québec

La FCCQ appuie le projet Oléoduc Énergie Est de TransCanada. **Elle réitère l'importance que ce dernier poursuive son cheminement pour des raisons économiques, d'approvisionnement et de développement pour le Québec.** Elle préside et coordonne les activités d'une coalition d'organismes et d'associations qui proviennent des milieux des affaires, syndical et associatif, et qui vise à mettre de l'avant les retombées économiques et la création d'emplois liés au projet. En marge des audiences de l'ONE, la coalition a tenu une conférence de presse en appui au projet.

Amélioration des pratiques tarifaires dans les domaines de l'électricité et du gaz – proposer des solutions innovantes

Dans le cadre des audiences de la Régie de l'énergie portant sur les mesures susceptibles d'améliorer les solutions tarifaires chez les distributeurs d'énergie, la FCCQ avait proposé plusieurs pistes de réflexion qui visaient une utilisation efficace de toutes les sources d'énergie disponibles sur le territoire québécois, de même qu'une tarification efficiente permettant de générer des retombées économiques concrètes.

L'avis publié par la Régie identifie plusieurs pistes de solution qui ont été suggérées par la FCCQ comme la tarification d'électricité différenciée selon l'heure d'usage ainsi que des mesures permettant l'extension du réseau gazier favorisant l'augmentation de l'offre de gaz naturel renouvelable.

La FCCQ croit que nous possédons d'indéniables atouts en matière énergétique. Ces atouts doivent nous servir à développer économiquement le Québec et ses régions.



Stéphane Forget, président-directeur général de la FCCQ participait à une table ronde de l'honorable Catherine McKenna sur les changements climatiques, à laquelle prenait également part Stéphanie Trudeau, vice-présidente principale, Réglementation, clients et communautés, Gaz Métro et présidente du comité Énergie de la FCCQ.

Développement durable

Cibles de réduction des GES et taxation du carbone – **s’engager dans les meilleures pratiques environnementales**

La FCCQ demeure très attentive aux initiatives gouvernementales pour la réduction des gaz à effet de serre (GES). Elle croit à l’importance de respecter les meilleures pratiques environnementales dans une perspective de développement durable. Elle est toutefois d’avis que cela ne doit pas se faire au détriment de la compétitivité des entreprises. C’est un message qu’elle a répété à maintes reprises aux deux ordres de gouvernement.

Dans le dossier des mécanismes de prix du carbone, le gouvernement fédéral a répondu à l’appel de la FCCQ de respecter les provinces qui, comme le Québec, ont adhéré à un système de plafonnement et d’échange de droits d’émission de GES.

La FCCQ croit que cette décision fédérale représente une occasion d’élargir le nombre de joueurs sur le marché du carbone, ce qui réduira la pression actuellement exercée sur les entreprises québécoises.

Elle demeurera très attentive aux scénarios envisagés par le gouvernement du Québec pour l’établissement des règles du marché du carbone après 2020.

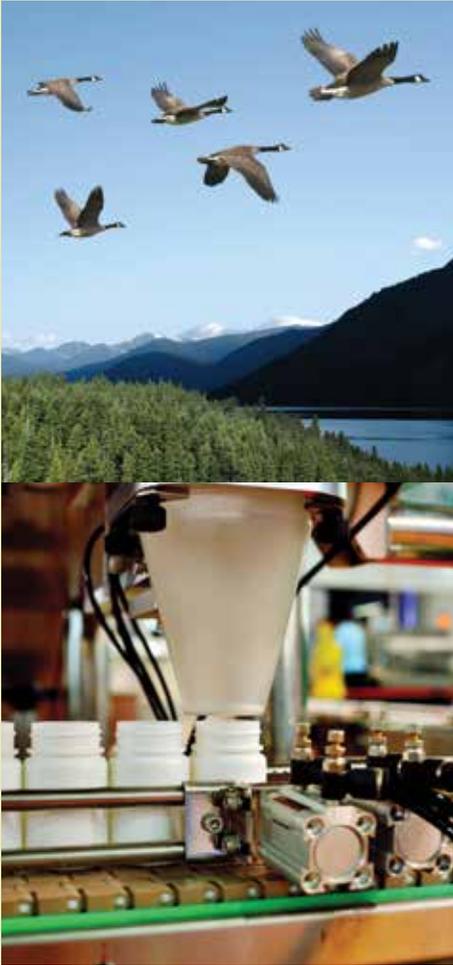
Modernisation de la Loi sur la qualité de l’environnement (LQE) – **examiner le nouveau cadre réglementaire**

Le régime d’autorisation environnementale de la LQE n’avait pas été revu depuis plus de 40 ans et la FCCQ, après avoir revendiqué pendant des années une révision de ce régime, est intervenue dans le cadre du dépôt du projet de loi 102. Elle a dénoncé certaines dispositions du projet de loi qui fragilisent la confidentialité des secrets industriels.

Elle s’est également opposée à l’introduction d’une notion de « test climat » au processus d’autorisation environnementale. Ce test viendra doubler les mesures réglementaires déjà en place avec le système de plafonnement et d’échange de droits d’émission (SPEDE), qui constitue déjà le principal moyen choisi par le gouvernement pour lutter contre les changements climatiques.

La FCCQ a également demandé au gouvernement de renoncer à l’imposition d’un choix de technologie particulière, d’un procédé ou d’une source d’énergie, de même que de mesures visant à prendre en considération les impacts des changements climatiques sur l’activité d’une entreprise, ce qui constitue selon elle une ingérence dans la gestion même des entreprises.

Alors que le gouvernement du Québec fait du principe de l’allègement réglementaire une pierre angulaire de son plan d’action économique, **la FCCQ a publiquement invité le gouvernement à examiner les nouvelles dispositions introduites par le projet de loi 102, dont certaines, selon elle, vont à l’encontre des objectifs gouvernementaux.**



Santé – sciences de la vie

Abolition des frais accessoires – saisir l'apport de l'entreprise privée

À l'aide des membres de son comité Santé, la FCCQ promeut une plus grande participation de l'entreprise privée au réseau de la santé dans une perspective d'amélioration de la productivité et d'efficacité du réseau public, et ultimement du développement économique du Québec. Elle a communiqué au ministre de la Santé son opposition à sa décision d'abolir tous les frais accessoires.

Pour la FCCQ, les cliniques médicales privées jouent un rôle important dans la livraison des services de santé de première et de deuxième ligne au Québec. En offrant de nombreux examens de dépistage tels que les examens par endoscopie, des services spécialisés de suivi en gastroentérologie, en oncologie et en ophtalmologie, les cliniques privées du Québec répondent à une part considérable des besoins en soins, qui autrement incomberaient au milieu hospitalier. L'abolition de tous les frais accessoires nuira à cette offre de services aux citoyens.

Dans une perspective d'efficacité et d'efficience à long terme de notre système de santé, il est impératif de prendre en compte la contribution économique réelle et concrète des cliniques privées dans le système public. Il s'agit d'un enjeu prioritaire pour la FCCQ.

Stratégie québécois des sciences de la vie – soutenir un secteur économique majeur

La FCCQ a longtemps milité en faveur d'une chaîne intégrée de l'innovation, de la recherche et développement jusqu'à la commercialisation. **Elle a salué les investissements annoncés dans la Stratégie québécoise des sciences de la vie, qui, selon elle, permettra d'appuyer un secteur économique important.** Avec ses 640 entreprises et son apport de 5,6 milliards de dollars au PIB, le secteur des sciences de la vie joue un rôle majeur dans l'économie québécoise. Si le secteur s'est transformé au fil du temps, il demeure très dynamique au Québec, et la FCCQ entend continuer à soutenir ce secteur innovant qui place le Québec à l'avant-garde.

Médicaments génériques – favoriser des ententes

La FCCQ est intervenue publiquement pour réclamer une entente négociée dans le dossier d'achat de médicaments génériques par le gouvernement. L'industrie des médicaments génériques engendre annuellement des retombées économiques directes et indirectes de 843 millions de dollars et représente plus de 4 000 emplois directs de qualité. La FCCQ s'est réjouie de la conclusion des pourparlers entre le gouvernement et l'industrie des médicaments génériques, ce qui permettra des économies pour le système de santé et maintiendra des conditions de marché qui éviteront des pénuries complexes, des risques de hausse de prix à retardement et la réduction des investissements dans ce secteur.

Entrepreneuriat et transfert d'entreprises

Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat et transfert d'entreprises – stimuler le potentiel entrepreneurial

Le dynamisme entrepreneurial est l'un des déterminants de la prospérité économique à venir du Québec. Dans le cadre des consultations prébudgétaires, **la FCCQ avait proposé des mesures pour favoriser une culture économique qui valorise la prise de risques et la liberté d'entreprendre**, dans un écosystème entrepreneurial qui tient compte de l'évolution des technologies et des marchés. Elle s'est réjouie de voir inscrites au budget du Québec des mesures qui stimuleront le potentiel entrepreneurial des Québécois et qui constitueront le futur plan d'action en entrepreneuriat.

La FCCQ réclamait depuis longtemps un ajustement des règles fiscales afin de donner la flexibilité nécessaire aux bâtisseurs et entrepreneurs désirant céder le contrôle de leur entreprise à des membres de leur famille. Elle a salué la mise en place de nouvelles mesures fiscales facilitant le transfert d'entreprises qui s'étendront au-delà des secteurs agricole et manufacturier, comme elle le demandait. Elle entend désormais poursuivre ses représentations auprès du gouvernement fédéral pour qu'il modifie son régime fiscal afin de s'harmoniser avec les mesures prises par le gouvernement du Québec.

Agroalimentaire

La contribution significative du secteur agroalimentaire à l'économie du Québec et de ses régions amène la FCCQ à s'engager concrètement dans la promotion ainsi que dans la défense de ce secteur.

À maintes reprises, la FCCQ a défendu publiquement le système de la gestion de l'offre dans ses représentations politiques mais aussi sur la place publique. Elle entend poursuivre dans cette voie dans le cadre des négociations visant la modernisation de l'ALENA **en rappelant l'importance de soutenir les milliers d'entreprises agricoles ainsi que les emplois dans les entreprises de transformation.**

La FCCQ a pris part à toutes les rencontres thématiques qui ont précédé la tenue du sommet québécois sur l'agriculture qui se tiendra l'année prochaine. Dans le cadre des consultations sur la politique de prévention en matière de santé, elle a présenté un mémoire prônant une utilisation accrue des produits agricoles et agroalimentaires québécois.

Stéphane Forget, président-directeur général, FCCQ et plusieurs membres du comité Agroalimentaire de la FCCQ, soit Didier van der Heyden, vice-président, district Rive-Sud, Montérégie, Estrie, Banque TD, Michel Brosseau, conseiller spécial à la haute direction, Coop Fédérée et président du conseil d'administration de Cooperative Research Farms, Jacques Leblanc, coordonnateur du développement, La Coop Profit'Or, Dominique Martel, président-directeur général, Ferme des Voltigeurs, Audrey Bogemans, vice-présidente, Ferme Bogemans et présidente de la Chambre de commerce et de l'Industrie du Haut-Richelieu, Daniel Lefebvre, directeur général et directeur recherche et développement, Valacta, ont rencontré l'honorable Lawrence MacAulay, ministre de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire et Yvon Boudreau, consultant, FCCQ.



Main-d'œuvre

En 2016-2017, la FCCQ a accru son leadership dans les dossiers relatifs à la main-d'œuvre de différentes façons :

- en faisant connaître sur toutes les tribunes les propositions des employeurs québécois pour faire face aux défis démographiques qui attendent le Québec;
- en participant à la Consultation nationale sur la réussite éducative du gouvernement et en incitant ce dernier à motiver davantage les employeurs dans le développement de la main-d'œuvre de demain. Plusieurs de ses positions ont d'ailleurs été reprises dans le cadre de la Politique de la réussite éducative dévoilée par le ministre de l'Éducation;
- en faisant valoir auprès de tous les partenaires du marché du travail et du gouvernement, en tant que membre de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT) et du comité de pilotage du Rendez-vous national sur la main-d'œuvre, l'urgence d'intervenir à tous les niveaux pour faire face aux enjeux de main-d'œuvre actuels et à venir.

Dans le cadre de son colloque sur les milieux de travail de demain et du Rendez-vous national de la main-d'œuvre, la FCCQ a dévoilé son recueil *Des compétences pour le Québec du XXI^e siècle*.

En collaboration avec la Commission des partenaires du marché du travail, la FCCQ a lancé trois projets pilotes visant à :

- outiller et accompagner les représentants patronaux au sein des instances de concertation régionales et sectorielles de la CPMT;
- faire la promotion des stages de formation technique en milieu de travail et y accompagner les entreprises;
- favoriser la promotion de la régionalisation de l'immigration dans le cadre d'un programme d'appariement entre travailleurs-immigrants et entreprises en région en recherche de main-d'œuvre.

Législation du travail – mettre la table pour des changements importants

Au cours des derniers mois, le gouvernement a mis la table afin de revoir plusieurs pans importants de la législation québécoise en matière de travail.

Dans ce contexte, la FCCQ :

- a plaidé de nouveau pour l'abolition de la Loi sur les décrets de convention collective, véritable reliquat d'une autre époque, qui devrait être intégrée à la Loi sur les normes du travail;
- a fait valoir auprès du gouvernement l'importance de l'industrie des agences de placement de personnel temporaire pour les entreprises québécoises; elle a de plus prôné le recours à l'inspectorat plutôt qu'à la législation afin de combattre les agences éphémères ne respectant pas les lois déjà en place, dont l'objectif est d'assurer la protection des travailleurs;
- est intervenue auprès du gouvernement devant sa volonté de modifier la Loi sur les normes du travail.

26

FORMATIONS EN SANTÉ ET SÉCURITÉ DU TRAVAIL

Hausse du salaire minimum – **s’attaquer aux bonnes cibles**

La FCCQ est intervenue énergiquement dans le débat entourant la hausse du salaire minimum. Elle s’est opposée publiquement à l’idée d’augmenter le salaire à 15 \$ l’heure en rappelant que **c’est à l’amélioration des conditions de vie des travailleurs à faible revenu que l’on doit travailler et non à l’augmentation radicale du taux horaire, qui aurait des répercussions importantes sur la compétitivité des entreprises et l’économie québécoise.** Elle a salué la décision du gouvernement et l’élaboration de sa politique de fixation raisonnée et raisonnable du salaire minimum. Elle entend demeurer vigilante dans ce dossier.

Régimes de retraite publics et privés – **poursuivre la refonte**

La FCCQ est membre du Comité consultatif du travail et de la main-d’œuvre (CCTM) et a été très active dans le cadre de la législation entourant les régimes de retraite privés. Elle a également soutenu avec vigueur le ministre des Finances du Québec dans sa position asymétrique avec le reste du Canada quant à l’amélioration des régimes de retraites publics (RPC et RRQ) afin de prendre en considération les défis démographiques du Québec et le fardeau financier important imposé aux employeurs. La FCCQ a d’ailleurs collaboré avec le gouvernement dans la promotion des régimes volontaires d’épargne-retraite.

Santé et sécurité du travail

Modernisation du régime SST – **un avis attendu**

- Participation aux travaux du Comité consultatif du travail et de la main-d’œuvre visant à fournir un avis à la ministre du Travail sur la modernisation du régime SST :
 - Avis remis le 11 juillet 2017.
 - 53 séances de travail du mois de juin 2015 au mois de juin 2017.

FORMATIONS EN LIGNE

- La FCCQ a renouvelé son offre de formations en ligne et créé une nouvelle plateforme, **fccq.lecampus.com** avec plus de 26 formations en santé et sécurité au travail.



23

MÉMOIRES DÉPOSÉS

1. Consultation sur le projet de Réseau électrique métropolitain de la Caisse de dépôt et placement du Québec
2. Projet de loi 108 – L’Autorité des marchés publics : une nécessité pour rétablir la confiance
3. Mémoire BAPE sur le projet de ligne d’interconnexion Québec-New Hampshire par Hydro-Québec
4. Projet de loi 53 – Pour une transparence et une imputabilité accrues au sein des comités paritaires
5. Un plan de match pour le secteur manufacturier québécois
6. Mémoire sur le projet de loi 102 : Loi modifiant la Loi sur la qualité de l’environnement afin de moderniser le régime d’autorisation environnementale et modifiant d’autres dispositions législatives notamment pour réformer la gouvernance du Fonds vert
7. Du transfert technologique à la commercialisation de l’innovation (SQRI)
8. Mémoire prébudgétaire provincial
9. Mémoire prébudgétaire fédéral
10. Consultation sur l’examen des processus fédéraux d’évaluation environnementale
11. Mémoire sur la réussite éducative
12. Mémoire présenté à la Régie de l’énergie – Audience sur les mesures susceptibles d’améliorer les pratiques tarifaires dans le domaine de l’électricité et du gaz naturel
13. Mémoire présenté à la Commission des finances publiques – Consolider le Régime de rentes du Québec pour renforcer l’équité intergénérationnelle
14. Des compétences pour le Québec du XXI^e siècle (livre blanc), Les propositions de la FCCQ
15. Mémoire présenté à l’Agence canadienne d’évaluation environnementale (ACEE) : Au bénéfice de l’économie de Québec, Oui au projet Beauport 2020
16. Projet de loi 122 – Loi visant principalement à reconnaître que les municipalités sont des gouvernements de proximité et à augmenter à ce titre leur autonomie et leurs pouvoirs
17. Portrait de l’activité économique présente et projetée dans le domaine des industries du pétrole au Québec
18. Consultation sur la modernisation de l’Office national de l’énergie
19. Recommandations de la FCCQ dans le cadre des consultations sur le Plan d’action gouvernemental en entrepreneuriat
20. Actualiser le cadre législatif du Québec en matière de renseignements personnels
21. Consultations sur la mobilité durable
22. Révision de la Loi sur les normes du travail : les propositions du CPQ, de la FCEI, de la FCCQ et du RJCCQ
23. *Projet de Loi S-5 - Loi modifiant la Loi sur le tabac, la Loi sur la santé des non-fumeurs et d’autres lois en conséquence*

Solide alliée des
chambres de
commerce de
tout le Québec, la
FCCQ offre appui
et soutien par ses
actions, ses services
et ses activités.

Le réseau des chambres de commerce



139 chambres actives

49

COMMUNIQUÉS DE PRESSE RÉGIONAUX

Soutien au réseau des chambres de commerce

Dédiée au renforcement du rôle et de la place des chambres de commerce dans le développement économique local sur l'ensemble du territoire québécois, la FCCQ représente leurs intérêts auprès des gouvernements et des associations nationales.

Encore cette année, elle a poursuivi sa stratégie d'adaptation régionale de prises de positions nationales et a pris publiquement position avec les chambres de commerce sur des enjeux de développement économique régionaux à maintes reprises.

Faits saillants

- **49** communiqués de presse régionaux
- **2** conférences téléphoniques avec les chambres sur les budgets provincial et fédéral
- **3** conférences téléphoniques avec les chambres sur des enjeux spécifiques
- **1** rencontre avec **21 membres du Conseil fédéral**
- **2** rencontres sur les enjeux des régions avec les représentants régionaux des chambres de commerce

Formations

Soucieuse de contribuer de façon soutenue à la formation des employés et administrateurs du réseau des chambres de commerce, la FCCQ offre des formations tout au cours de l'année.

- **1** formation sur le lobbyisme
- **2** formations en gouvernance d'une chambre de commerce en région
- **1** formation intitulée *Un budget infini pour vos événements*

**JOURNÉES RÉSEAU
2017**

15-16 JUIN



**HÔTEL GRAND LODGE
MONT-TREMBLANT**



Les Journées réseau

Chaque année, le réseau des chambres de commerce se rassemble pendant quelques jours pour resauter, discuter de leurs réalités respectives, partager leurs bonnes pratiques et recevoir des formations conçues spécifiquement pour leurs besoins. En juin 2017, les participants ont profité de formations sur les questions de gouvernance, sur l'optimisation de revenus et sur les réseaux sociaux. Ces deux journées ont de plus été l'occasion de rappeler l'importance et la pertinence, pour les chambres, de s'appropriier le Plan d'action en développement économique régional et local. Une séance d'information a également permis à ces dernières de revisiter les avantages commerciaux destinés aux membres.

Un souper « tournant » a par ailleurs favorisé les discussions sur quatre sujets, soit les activités des chambres, leurs partenariats, les relations avec les villes et les ressources humaines. Selon la tradition, l'événement proposait un petit-déjeuner échange avec le président-directeur général de la FCCQ, Stéphane Forget, au cours duquel il a été question de divers enjeux des entreprises sur tout le territoire québécois.

Autre aspect apprécié des chambres au cours des Journées réseau, le partage par des pairs de pratiques gagnantes au sein de leur communauté d'affaires. Plusieurs présentations sur le commerce de détail, l'arrivée de nouvelles entreprises, la planification stratégique, la relève d'entreprise et sur plusieurs autres sujets ont permis aux participants de diversifier leurs connaissances.

Sondage dans le réseau des chambres

Chaque année, la FCCQ effectue un sondage auprès des membres de son réseau. En 2016-2017, les résultats de l'enquête ont permis aux employés et administrateurs d'obtenir une moyenne des conditions salariales et des conditions de travail de leurs pairs en fonction de la taille des organismes.

Avantages commerciaux et partenariats

La FCCQ signe des ententes avec plusieurs partenaires, qui se traduisent par des avantages pour ses membres et les membres des chambres de commerce tout en bénéficiant aux chambres du réseau.

15

CONFÉRENCES
ET PANELS DU
PRÉSIDENT-
DIRECTEUR
GÉNÉRAL

11

RÉGIONS
VISITÉES

Les chambres, une force sur tout le territoire

À la rencontre des acteurs clés du développement économique du Québec et des employés et administrateurs des chambres de commerce, le président-directeur général de la FCCQ, Stéphane Forget, a effectué une grande tournée des régions.

Faits saillants

- 15 conférences et panels portant sur les entreprises du Québec dans la conjoncture 2017
- 11 régions visitées
- 10 rencontres régionales
- 13 rencontres avec les médias locaux

Des outils concrets

Dans une perspective stratégique en matière de développement économique, la FCCQ accompagne les chambres du réseau en leur fournissant des outils concrets.

Le Plan d'action en développement économique régional et local

a été dévoilé en juin 2016. Il est né d'une première Journée réseau en juin 2015, au cours de laquelle plusieurs enjeux de développement économiques ont été soulevés. S'ensuivit une grande tournée panquébécoise auprès de 155 employés et administrateurs de 78 chambres de toutes les régions. Les chambres peuvent dorénavant obtenir un gabarit qui en facilite l'appropriation et profiter d'un accompagnement de la FCCQ, qui anime des séances de quatre heures avec les administrateurs de chambres de commerce.

- 8 séances d'appropriation du Plan d'action en développement économique régional et local ont été animées dans les chambres de commerce par la FCCQ.

La FCCQ accompagne les chambres de commerce dans la détermination d'une proposition de valeur donnant lieu à un plan d'action de trois ans.

5 LAURÉATS

Le gala des chambres de commerce

L'événement les Journées réseau a culminé avec une soirée gala au cours de laquelle la FCCQ a souligné et reconnu les efforts et le succès des chambres de commerce du Québec, de leur personnel et de leurs bénévoles dans cinq catégories.



Chambre de l'année

Chambre de commerce et de l'industrie du Haut-Richelieu

Stéphane Legrand, directeur général, Audrey Bogemans, présidente, Marie-Claude Roussel, coordonnatrice des activités, Sylvie Brosseau, administratrice et Alain Poirier, président, Soleno, nommé personnalité de l'année en 2016.



Cadre de l'année

Marie-Josée Morency

Marie-Josée Morency, directrice générale, Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord entourée de François Gagné, président sortant de la chambre de commerce Saguenay-Le Fjord, Marcel Curodeau, président, MEDIAL Services-Conseils SST et Carl Côté, président de la chambre de commerce Saguenay-Le Fjord.



Développement économique

Chambre de commerce et d'industrie de Shawinigan

Martin St-Pierre, directeur général de la CCIS et Stéphane Forget, président-directeur général, FCCQ.



Bénévole de l'année

André Komlosy

André Komlosy, président, chambre de commerce d'industrie de Drummond et Stéphane Forget, président-directeur général, FCCQ.



Coup de coeur

Chambre de commerce de Val-d'Or

Alain Côté, membre du jury, Stéphan Ferron, président de la CCVD et Hélène Paradis, directrice générale de la CCVD.

Les corridors de commerce

Depuis plus de 15 ans, la FCCQ travaille à soutenir les relations d'affaires internationales, notamment entre le Québec et le nord-est des États-Unis, dans le cadre des corridors de commerce.

850 entreprises en bénéficiant

46

**ORGANISMES
AMBASSADEURS**

11

**CHAMBRES DE
COMMERCE
VISITÉES**



Jean-Claude Lauzon, délégué général du Québec à New York et Marie-Claude Francoeur, déléguée du Québec à Boston.

Initiatives COREX

Lancé en 2015, le Programme COREX de la FCCQ vise à faciliter et à favoriser le développement des échanges commerciaux entre le Québec et le Nord-Est américain. Il propose deux principaux outils : un portail informationnel et une plateforme de maillage B2B. Au total, la FCCQ peut compter sur l'appui de 46 organismes agissant à titre d'ambassadeurs COREX et a conclu, cette année, onze nouveaux partenariats, dont cinq avec des organismes américains.

Dans le cadre des Événements COREX, l'équipe des corridors a poursuivi sa tournée régionale de promotion et a participé à une dizaine d'activités de présentation du programme, en plus de prendre part à la conférence annuelle du Business Council of New York State aux côtés de la North Country Chamber of Commerce et du délégué général du Québec à New York. Elle s'est également déplacée dans deux régions québécoises, accompagnée de ses partenaires et d'une équipe de spécialistes américains de la North Country Chamber of Commerce pour discuter avec les entreprises de leurs projets d'exportation.

Tournée régionale des représentants du Québec à New York et Boston

M. Jean-Claude Lauzon, délégué général du Québec à New York, et Mme Marie-Claude Francoeur, déléguée du Québec à Boston, sont allés à la rencontre de la communauté d'affaires du Québec. Pour les entreprises, cette rencontre a été une occasion privilégiée d'en apprendre davantage sur le rôle des représentations du Québec en sol américain dans l'appui aux entreprises souhaitant exporter ou s'établir aux États-Unis, sur les perspectives économiques et commerciales de ce marché ainsi que sur les règles d'or quant à la façon d'y mener des affaires.

L'événement de lancement s'est déroulé à la résidence de Mme Nina Maria Fite, consule générale des États-Unis à Montréal.

« Cette tournée est une occasion unique de partager notre vaste expertise et de présenter les nombreux services que nous offrons aux entreprises québécoises. »

MARIE-CLAUDE FRANCOEUR
Déléguée du Québec à Boston

243

OCCASIONS
D'AFFAIRES

20

MAILLAGES
D'ENTREPRISES



René Vézina, animateur capsules Corex et Francis Pelletier, directeur marketing, Artopex.

Portail COREX

Le Portail COREX (corexfccq.com) guide les entreprises québécoises dans l'exploration des sept corridors de commerce de la FCCQ et facilite la recherche d'une multitude de renseignements pratiques et utiles en fonction de leur secteur d'activité.

Atout intéressant et interactif du portail, la Télé et Radio COREX présente des capsules vidéo et des baladodiffusions qui regroupent des conseils et des renseignements pratiques pour les PME souhaitant percer le marché américain. Vingt nouvelles entrevues ont été réalisées cette année avec la collaboration de TC Media et de M. René Vézina, blogueur et chroniqueur au journal Les Affaires. Cette année, la barre des 20 000 visionnements a été dépassée.

Opportunités COREX, une plateforme de maillage B2B

Opportunités COREX (corexb2b.com), la plateforme de maillage B2B mise en ligne en août 2015, permet de capitaliser sur la force du réseau de la FCCQ et sa capacité à mobiliser ses partenaires en sol américain. Modèle hybride entre un forum de publications et un réseau social professionnel, la plateforme compte aujourd'hui près de 850 entreprises inscrites, avec plus de 243 occasions d'affaires publiées et un maillage en cours pour 20 entreprises québécoises.

« Le Québec est l'un des partenaires commerciaux les plus importants du Vermont, et nous avons une longue histoire de coopération grâce à laquelle nos économies sont aujourd'hui étroitement liées. Cette relation est importante pour nous, car un grand nombre d'entreprises du Vermont font affaire avec le Québec. »

PHILLIP SCOTT
Gouverneur de l'État du Vermont



Simon Coderre, Président-directeur général d'Emballage Coderre, Richard Voyer, Vice-président et chef de la direction de SOPREMA Amérique du Nord et Gilles Pepin, Président et chef de la direction de HumanWare.

Présentation de la première édition de la série Les Grands exportateurs COREX

Le 23 mars 2017, la FCCQ a lancé la série Les Grands exportateurs dans le cadre des Événements COREX. Cette série vise à mettre en valeur l'expérience d'entreprises exportatrices de différentes régions du Québec qui font rayonner l'ingéniosité et le savoir-faire d'ici à l'étranger.

La série Les Grands exportateurs, COREX qui vise à stimuler l'ambition des PME québécoises à l'exportation, visitera plusieurs régions du Québec au cours des prochains mois et y mettra en lumière les succès d'entreprises locales.

Dossier ALENA

À l'issue du résultat de l'élection présidentielle américaine, l'année 2016-2017 a été marquée par une période d'incertitude autour des discussions entourant l'ALENA et de nos relations avec les États-Unis.

Dans ce contexte, la FCCQ a travaillé de concert avec le gouvernement, son réseau d'affaires et ses partenaires en sol québécois et américain afin de tout mettre en œuvre pour démontrer et promouvoir la valeur de nos ententes avec les États-Unis et contribuer au maintien de la solide relation commerciale que nous avons développée, essentielle à la prospérité de nos économies respectives.

De façon à appuyer les efforts du gouvernement dans la défense des intérêts des entreprises québécoises dans le cadre de la stratégie du Canada à l'endroit des États-Unis, la FCCQ a organisé plusieurs rencontres, notamment une consultation avec la ministre Dominique Anglade, une consultation avec la directrice des Négociations commerciales – Amérique du Nord, Affaires mondiales Canada ainsi qu'une consultation avec des dirigeants de filiales de sociétés étrangères afin de les soutenir dans leurs efforts pour maintenir leurs activités au Québec. Elle a également participé au North Country Day à Washington et organisé un midi-conférence avec le gouverneur de l'État du Vermont, M. Phillip Scott.

Québec-États-Unis : pour un partenariat ouvert et prospère

La FCCQ a également organisé l'événement Québec-États-Unis : un partenariat pour une économie ouverte et prospère visant à rappeler la richesse créée par la relation Québec-États-Unis et à discuter des moyens concrets pour stimuler la prospérité et la création d'emplois afin que nos économies respectives continuent de croître ensemble. Cette journée, en présence du premier ministre du Québec, a permis d'entamer une réflexion de haut niveau sur cette relation économique dans son ensemble et sur les gestes concrets à poser pour lui donner une impulsion nouvelle dans le contexte économique et politique actuel.



Événement Québec-États-Unis : un partenariat pour une économie ouverte et prospère.



Les activités

Si le concours Les Mercuriades s'est imposé comme le plus prestigieux concours d'affaires du Québec, c'est parce que la FCCQ a su mettre en valeur, au moyen d'un processus rigoureux, le talent, la créativité, la persévérance et la détermination en affaires.

Concours Les Mercuriades : 37 ans à célébrer le succès des entreprises du Québec

Inspiration pour le milieu entrepreneurial, les entreprises finalistes et lauréates du concours Les Mercuriades se démarquent par leurs réalisations exceptionnelles, leur capacité d'innovation et leur vision audacieuse. C'est avec fierté que la FCCQ s'est donné pour mission, il y a 37 ans, d'honorer leur savoir-faire et de le faire rayonner dans tout le Québec.

16

CATÉGORIES

43

FINALISTES



Une soirée de gala sous le signe de l'excellence !

Le 24 avril, plus de 900 personnes ont pris part à la grande finale du concours Les Mercuriades pour applaudir, au cours d'une soirée de gala, la réussite des finalistes et des lauréats de ce prestigieux concours d'affaires.



MARTIN THIBODEAU
Président
de la soirée de gala
Les Mercuriades 2017,
président,
Direction du Québec,
RBC Banque Royale.

124
MISES EN
CANDIDATURE

31
LAURÉATS

Cette 37e édition du concours Les Mercuriades a bénéficié du précieux appui de ses partenaires.

La FCCQ remercie chaleureusement RBC Banque Royale, BDO Canada, Caisse de dépôt et placement du Québec, La Capitale, CN, CNESST, Financière Sun Life, Gaz Métro, Groupe Investors, Hydro-Québec, Investissement Québec, Lowé's Canada, Manuvie, Office québécois de la langue française, Ordre des CPA du Québec, Raymond Chabot Grant Thornton, TELUS, Air Canada, AstraZeneca, La Coop fédérée, Desjardins Entreprises, ESG UQAM, Fonds de solidarité FTQ, Langlois Avocats, Power Corporation du Canada, Rio Tinto, Agropur, Clientis, Metro, Osisko, Produits forestiers Résolu, TransCanada, Cogeco, La Presse + et ICI RDI.



« Consultez mercuriades.ca pour visionner toutes les photos des lauréats. »

Les lauréats 2017

Entreprises de l'année

Ces entreprises ont été sélectionnées parmi les lauréates de l'ensemble des catégories. Elles se sont distinguées par l'excellence générale de leurs performances ou par leurs réalisations exceptionnelles. En tant que lauréates de ce Mercure, ces entreprises accèdent directement au prestigieux Club de l'excellence de la FCCQ.

PME

Groupe Anderson ¹
Chesterville

GRANDE ENTREPRISE

Groupe BMR ²
Boucherville

Accroissement de la productivité

PME

Cordé Électrique
Valcourt

GRANDE ENTREPRISE

Groupe BMR
Boucherville

Contribution au développement économique et régional

PME

Fromagerie du Pied-De-Vent
Havre-aux-Maisons

GRANDE ENTREPRISE

SOPREMA
Drummondville

Développement des marchés internationaux Caisse de dépôt et placement du Québec

PME (ex æquo)

Devolutions
Lavaltrie

Squeeze Studio Animation
Québec

L'envoie

Développement d'une technologie Web ou mobile présentée par TELUS

PME

8D Technologies
Montréal

GRANDE ENTREPRISE

Groupe Deschênes
Montréal

Employeur de l'année Manuvie

PME

Valacta
Sainte-Anne-de-Bellevue

GRANDE ENTREPRISE

Edelman Montréal
Montréal

Engagement dans la collectivité Groupe Investors

PME

Oram Plomberie du bâtiment
Mirabel

GRANDE ENTREPRISE

Pfizer Canada
Montréal

Entrepreneuriat, relève et transfert d'entreprise Raymond Chabot Grant Thornton

PME (ex æquo)

Normandin Beaudry
Montréal

Paber aluminium
Cap-Saint-Ignace



Leadership Germaine-Gibara

PME

Caroline Codsi
*La Gouvernance au
féminin*

GRANDE ENTREPRISE

Christiane Germain
*Groupe Germain
Hôtels*

Relève Leadership Germaine-Gibara

PME

Kathy Baig
*Ordre des ingénieurs
du Québec*

GRANDE ENTREPRISE

Stéphanie Trudeau
Gaz Métro

Manufacturiers innovants Investissement Québec

PME

Groupe Anderson
Chesterville

GRANDE ENTREPRISE

Creaform
Lévis

Mérite du français

Banque Nationale
Montréal

Mérite Formation en entreprise

PME

InnovExplo
Val-d'Or

GRANDE ENTREPRISE

IBM Canada
Usine de Bromont

Santé et sécurité au travail

PME

Groupe C. Laganière
Montréal-Est

GRANDE ENTREPRISE

IBM Canada
Usine de Bromont

Stratégie d'affaires à succès La Capitale

PME

Normandin Beaudry
Montréal

GRANDE ENTREPRISE

Le Groupe Maurice,
Saint-Laurent

Stratégie de développement durable

PME

Produits Neptune
Saint-Hyacinthe

GRANDE ENTREPRISE

Produits forestiers Résolu
Montréal



Merci à tous !

21

PERSONNALITÉS INSPIRANTES



Stéphane Forget, président-directeur général, Fédération des chambres de commerce du Québec et Dominique Brown, président, Chocolats Favoris



Les Rendez-vous Affaires et les Rendez-vous Politiques de la FCCQ

Selon une formule conviviale, les Rendez-vous Affaires et les Rendez-vous Politiques de la FCCQ convient des acteurs du monde des affaires ou politique à partager avec ses membres leur expertise, leur passion et leur vision de leur domaine. Ces échanges en groupes restreints offrent un contexte unique pour mieux cerner les enjeux politico-économiques qui les préoccupent.

Les RV Affaires

- **Michèle Boisvert**, première vice-présidente, Rayonnement des affaires, Caisse de dépôt et placement du Québec
Espace CDPQ
- **Marc Dutil**, président et chef de la direction, Groupe Canam
Vers une dynamique entrepreneuriale pour le Québec!
- **Christian Polge**, président, Coca-Cola Canada
La stratégie Coca-Cola : créer de la valeur et faire la différence
- **Alain Bellemare**, président et chef de la direction, Bombardier
Le plan de redressement de Bombardier : où en sommes-nous?
- **Guy Cormier**, président du conseil d'administration et chef de la direction, Mouvement Desjardins
Desjardins : de nouveaux moyens pour affirmer un plus grand leadership socio-économique
- **Dominique Brown**, président, Chocolats Favoris
À la conquête du monde du chocolat!
- **Pierre Dion**, président et chef de la direction, Québecor Media et membre du conseil d'administration, Québecor
Miser sur l'agilité, la simplicité et la rapidité pour réussir
- **Monique F. Leroux**, présidente du conseil d'administration, Investissement Québec; présidente, Alliance coopérative internationale
Le vent du changement peut gonfler notre voile
- **Raymond Bachand**, président, Institut du Québec
Nouveaux modèles d'adoption d'innovations en santé
- **Ghislain Gervais**, président, La Coop fédérée
Les réalités derrière la gestion de l'offre

Les RV Affaires ont été présentés par RBC Banque Royale.

Monique F. Leroux, présidente du conseil d'administration, Investissement Québec; présidente, Alliance coopérative internationale et Michael Novak, président du conseil de la Fédération des chambres de commerce du Québec



Stéphane Forget, président-directeur général, Fédération des chambres de commerce du Québec et Philippe Couillard, premier ministre du Québec.



L'honorable Bill Morneau, ministre des Finances du Canada et Stéphane Forget, président-directeur général, Fédération des chambres de commerce du Québec.

Les RV Politiques

- **Philippe Couillard**, premier ministre du Québec
Transformer notre économie pour relever les défis du 21e siècle
- **L'honorable Jean-Yves Duclos**, ministre de la Famille, des Enfants et du Développement social
L'innovation dans le développement des politiques au Canada
- **Pierre Arcand**, ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles, ministre responsable du Plan Nord et ministre responsable de la région de la Côte-Nord
La transition énergétique : un levier de développement économique prometteur pour le Québec
- **L'honorable Bill Morneau**, ministre des Finances du Canada
La situation économique mondiale
- **Christine St-Pierre**, ministre des Relations internationales et de la Francophonie
Vers une nouvelle politique internationale du Québec
- **Sébastien Proulx**, ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport, ministre de la Famille
En route pour une première politique sur la réussite éducative !
- **Lise Thériault**, vice-première ministre, ministre responsable des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Allègement réglementaire et du Développement économique régional, ministre responsable de la Condition féminine
Un plan pour la prospérité de nos PME
- **L'honorable Marc Garneau**, ministre des Transports
Transport 2030 : un plan stratégique pour l'avenir des transports au Canada
- **Jean-François Lisée**, chef de l'opposition officielle
Nationalisme économique : une vision moderne pour un Québec plus prospère
- **L'honorable François-Philippe Champagne**, ministre du Commerce international
Le Canada, un pays du Pacifique qui se tourne vers l'Asie pour y faire du commerce progressiste

Les RV Politiques ont été présentés par Raymond Chabot Grant Thornton.

RV Hors-série

- **Raymond Chrétien**, entre autres ancien ambassadeur du Canada aux États-Unis, ex-président du Comité des gouverneurs des corridors de commerce du Québec-États-Unis (COREX) et actuel négociateur en chef pour le Québec dans le cadre des négociations sur le bois d'œuvre.
Pour une économie ouverte et créatrice de richesse avec les États-Unis

18

SOUS-MINISTRES PROVINCIAUX

Colloques et rencontres

Perspectives économiques 2017

En novembre 2016, la FCCQ lançait ses premières Journées économiques, un événement phare rassemblant des experts de l'économie de renom déterminés à scruter les indices économiques par secteur afin d'éclairer les entreprises sur les perspectives et les défis à anticiper pour l'année à venir. Cette première mouture s'est déroulée à l'Hôtel Château Laurier Québec et a accueilli des participants de tout le Québec.

Au cours de panels et de conférences dynamiques, des sujets tels que l'importance de l'innovation pour propulser le développement, l'ADN des Québécois, la transition énergétique, l'élection du nouveau président des États-Unis, la productivité des entreprises ou encore le rôle de l'État à titre d'agent facilitateur de développement ont été présentés, débattus, questionnés.

Autre volet, les représentants des principaux partis politiques ont présenté la vision de leur formation en matière de développement économique.

Les milieux de travail de demain

Près de 100 personnes se sont donné rendez-vous le 9 février pour échanger leurs opinions sur les directions à prendre afin de répondre judicieusement aux exigences des milieux de travail au cours des prochaines années. Le colloque « Les milieux de travail de demain » invitait les participants, panélistes et conférenciers à réfléchir sur une foule de sujets allant de la conciliation travail-vie personnelle aux tendances de l'emploi.

C'est dans ce contexte que la FCCQ a dévoilé le document **Des compétences pour le Québec du XXI^e siècle**, un recueil de ses positions et propositions quant aux orientations à privilégier pour favoriser le développement des compétences de la main-d'œuvre, une main-d'œuvre capable de répondre aux besoins des entreprises dans le contexte de pénurie qui découlera des départs à la retraite d'une part importante des travailleurs.

Relance du génie-conseil – le temps de rebâtir

Toujours en février, un colloque sur le génie-conseil québécois rassemblait des intervenants et experts du génie-conseil afin de déceler des pistes de relance de cette industrie au cœur du développement économique du Québec. La FCCQ avait notamment invité la ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, Mme Dominique Anglade, l'ex-ministre Raymond Bachand et le président de l'Association des firmes de génie-conseil, André Rainville, à prendre part à cette réflexion stratégique.



Québec-États-Unis : un partenariat pour une économie ouverte et prospère

Le 17 mars, le gouvernement du Québec et la FCCQ tenaient l'événement Québec-États-Unis : un partenariat pour une économie ouverte et prospère, en présence du premier ministre Philippe Couillard et des ministres Dominique Anglade, Christine St-Pierre, Luc Blanchette et Carlos Leitão, de même que des représentants de l'ambassade des États-Unis au Canada. L'événement, qui réunissait des représentants d'associations d'affaires américaines et des dirigeants de grandes entreprises faisant des affaires de part et d'autre de la frontière, avait pour but de mettre en relief l'importance des relations économiques entre le Québec et les États-Unis, et de discuter des améliorations pouvant être mises de l'avant pour assurer et stimuler la croissance économique.

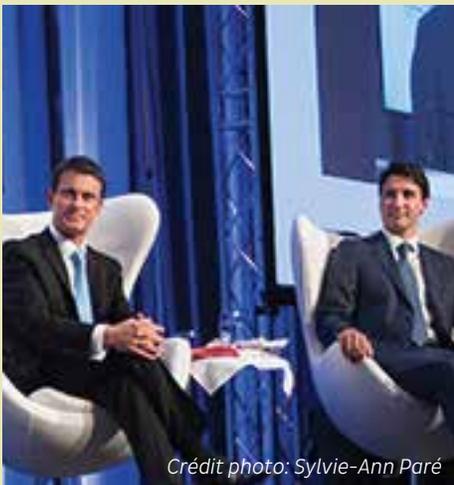
La FCCQ rencontre des membres du Congrès américain

Michael Novak, président du conseil d'administration de la FCCQ, a pris part au North Country Day in Washington, organisé par le partenaire de la FCCQ de l'État de New York, la North Country Chamber of Commerce (NCCC).

En compagnie de représentants d'entreprises des deux côtés de la frontière, du gouvernement du Québec et de la consule générale du Canada à New York, Michael Novak et le président-directeur général de la NCCC, Garry Douglas, ont rencontré des sénateurs, des membres du congrès et le gouverneur de l'État de New York. L'exercice visait à discuter des priorités de développement économique pour 2017, dans le contexte d'incertitude actuel, notamment en ce qui a trait à l'ALENA.

Rencontre avec Manuel Valls

Dans le cadre de sa visite au Québec, le Premier ministre français Manuel Valls a rencontré le premier ministre canadien Justin Trudeau et le premier ministre Philippe Couillard. La FCCQ et 12 autres représentants d'associations québécoises ont également pris part à cet échange. Le but de la rencontre était de discuter de l'Accord économique et commercial global (AECG) entre le Canada et l'Union européenne.



Crédit photo: Sylvie-Ann Paré

Manuel Valls, Premier ministre français et Justin Trudeau, Premier ministre du Canada.



56

**RENCONTRES
AVEC DES
DÉCIDEURS
POLITIQUES**



Antoine Tayyar, directeur des communications, Coca-Cola, Stéphane Forget, président-directeur général, Fédération des chambres de commerce du Québec, l'honorable Navdeep Bains, Ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement, Louis Clément, associé, Droit des affaires et droit des sociétés, Borden Ladber Gervais et Michael Novak, président du Conseil, FCCQ.

Rencontre avec Justin Trudeau

Le 6 octobre, Stéphane Forget prenait part à une première rencontre officielle avec le premier ministre canadien, entouré des représentants des principaux organismes patronaux du Québec. Au cours de l'échange, M. Forget a abordé les dossiers des infrastructures, du libre-échange, des cibles de réduction des GES et félicité le premier ministre d'avoir rétabli les crédits d'impôt fédéraux aux fonds fiscalisés, tout en réitérant la demande d'appui du gouvernement fédéral aux avions de la CSeries.

Journées parlementaires

La FCCQ organise chaque année des rencontres avec les acteurs politiques pour discuter des enjeux qui préoccupent la communauté d'affaires québécoise. Cette année, des membres du Bureau de direction de la FCCQ se sont rendus à Ottawa dans le cadre d'une journée parlementaire durant laquelle ils se sont entretenus avec plusieurs représentants du gouvernement fédéral.

La délégation a été reçue par le conseiller politique pour le Québec au bureau du premier ministre du Canada. Elle s'est ensuite entretenue avec le ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique ainsi qu'avec le ministre des Ressources naturelles. Une rencontre a par la suite été organisée avec le secrétaire parlementaire de la ministre de l'Environnement et du Changement climatique. La chef de l'Opposition officielle ainsi que tout le caucus québécois de l'Opposition officielle ont par la suite reçu les représentants de la FCCQ. Cette journée bien remplie s'est conclue avec des rencontres avec le personnel politique du ministère des Transports et du ministère de la Famille, des Enfants et du Développement social.

Rencontre avec les membres du Conseil fédéral du Québec

Pour une deuxième année consécutive, des membres du bureau de direction et du conseil d'administration de la FCCQ ont reçu des représentants du Conseil fédéral du Québec. L'objectif de cette rencontre est de créer des liens entre les ministères fédéraux à vocation économique et les membres de la FCCQ, et d'échanger, sur une base régulière, des idées sur divers enjeux.

Rencontre avec les sous-ministres du gouvernement du Québec

La tradition se poursuit ! Une fois de plus, la FCCQ a organisé une rencontre avec les sous-ministres de plusieurs ministères du gouvernement du Québec. Cette rencontre est une occasion privilégiée pour les membres de la FCCQ de s'entretenir directement avec les sous-ministres sur les enjeux économiques qui les préoccupent.

11

**PARTENAIRES
D'EXCEPTION**

Les partenariats



Prêt à Entreprendre

La FCCQ est fière d'avoir lancé, avec ses partenaires, le programme Prêt à Entreprendre, qui a fourni un accompagnement et un appui financier aux entrepreneurs, notamment par les prêts d'honneur sans intérêt ni garantie jusqu'à concurrence de 30 000 \$. Un total de 189 entrepreneurs de partout au Québec ont bénéficié de ce programme dans la réalisation de 99 projets. La FCCQ, conjointement avec les chambres de commerce mandataires du programme, s'assure d'un suivi auprès de ces entrepreneurs et de leurs projets.



COGECO

La FCCQ et le réseau Cogeco diffusent, sur l'ensemble du réseau radiophonique de ce dernier, le Succès économique du jour, des capsules qui soulignent les contrats importants, l'embauche de personnel, les investissements majeurs, les nouveaux produits mis au point ou les projets d'expansion ambitieux d'entreprises québécoises de tous les secteurs, sur l'ensemble du territoire québécois. Les succès de plus de 300 entreprises ont été diffusés cette année.



MEDIAL + CNESST

En partenariat avec la CNESST et MEDIAL, la FCCQ a organisé une tournée de formation auprès des membres des chambres de commerce au Québec. Trois sujets y ont été abordés : SIMDUT 2015, la gestion sécuritaire de l'amiante et la transmission des connaissances. - 12 chambres visitées au cours de cette tournée.



Commission de l'équité salariale

Tous les employeurs du Québec ont des obligations à respecter en vertu de la Loi sur l'équité salariale. La FCCQ et la CNESST ont tenu des séances d'information dans deux chambres de commerce, soit celle de la Rive-Sud et Canada-Liban.



Jeunesse Canada au travail

Mandatée par le ministère du Patrimoine canadien, la FCCQ gère le programme Jeunesse Canada au travail dans les deux langues officielles (JCTDLO), qui permet à des étudiants canadiens âgés de 16 à 30 ans d'acquérir une expérience de travail pendant l'été, tout en améliorant leur connaissance de leur langue seconde. L'entreprise participante qui embauche un étudiant pendant l'été bénéficie d'une subvention couvrant de 50 à 70 % du salaire. L'an dernier, quelques centaines de Canadiens ont profité de ce programme.



performe

Appuyé par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, la stratégie d'accélération des projets d'entreprises performantes **performe** soutient les petites et moyennes entreprises dans leur croissance et la réalisation de leurs projets d'innovation ou d'exportation. Doté d'un fonds de 50 millions de dollars, son mandat vise à stimuler la croissance économique du Québec en accélérant la réalisation de projets de PME reconnues par leurs pairs comme étant exceptionnellement performantes.



ACCAP-Québec et les RVER

Depuis le 1^{er} janvier 2017, la Loi sur les régimes volontaires d'épargne-retraite (RVER) oblige les entreprises de plus de 20 employés à mettre en place des mesures pour leur permettre de participer à un tel régime (RVER). En collaboration avec l'ACCAP et le gouvernement du Québec, la FCCQ a organisé une série de sept séances d'information auprès des membres des chambres de commerce. - 7 chambres visitées au cours de cette tournée.



Société du Plan Nord

Une tournée de la FCCQ avec la Société du Plan Nord et le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles, ministre responsable du Plan Nord et ministre responsable de la région de la Côte-Nord, Pierre Arcand, s'est déroulée auprès des membres de six chambres de commerce de septembre à février. L'objectif était de faire connaître les besoins et occasions émanant du développement du Nord, notamment dans le contexte de la mise en œuvre de la nouvelle Politique énergétique 2030, tout en permettant de mettre les différents acteurs intéressés en relation. - 6 chambres visitées au cours de cette tournée.



Ordre des conseillers en ressources humaines agréés (CRHA)

En partenariat avec l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés, la FCCQ a tenu une conférence auprès des membres de la Chambre de commerce de Sherbrooke afin de présenter les résultats Baromètre RH 2016, qui consistent en une analyse de l'état du monde du travail et qui dressent l'état de la gestion des ressources humaines. De plus, cette conférence a été l'occasion de prendre connaissance des bonnes pratiques RH des organismes afin de les aider à mieux performer. - 1 chambre visitée au cours de cette tournée.



Investissement Québec

L'Initiative manufacturière d'Investissement Québec vise à convaincre les entrepreneurs manufacturiers du Québec de l'importance d'investir en innovation et à les informer des ressources d'encadrement et de financement offertes pour les aider à aller de l'avant. Au total, 15 régions administratives du Québec ont été visitées par le réseau des chambres de commerce afin de rencontrer les entreprises manufacturières du Québec. Ce sont près de 2 000 participants qui étaient présents aux différents événements, qui ont eu lieu du 28 octobre 2016 au 27 mars 2017. La tournée s'est clôturée devant 1 000 entrepreneurs dans le cadre du Forum stratégique sur le manufacturier innovant, le 7 avril 2017. - 15 chambres visitées au cours de cette tournée.



Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ)

En marge de conférences auprès des chambres de commerce et d'industrie Nouvelle-Beauce et de la Rive-Sud ainsi que de la Chambre de commerce de Sherbrooke, la Caisse de dépôt et placement du Québec s'est adressée aux entrepreneurs et autres gens d'affaires pour présenter l'Initiative intrapreneuriale et l'Espace CDPQ. - 3 chambres visitées au cours de cette tournée.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Bureau de direction 2016-2017

Président du conseil

M. MICHAEL NOVAK

Administrateur de sociétés

Président-directeur général

M. STÉPHANE FORGET

Président-directeur
général
*Fédération des chambres
de commerce du Québec*

Président sortant du conseil

M. FRANÇOIS CAMIRAND

Administrateur
Alter Ego Capital

Premier vice-président

M. CLAUDE GAGNON

Directeur général,
Opérations et chef, Bureau
du président du conseil
BMO Nesbitt Burns et du
président, Québec
BMO Groupe financier

Secrétaire-trésorier

M. RÉAL BELLEMARE

Premier vice-président,
Finances, Trésorerie,
Administration et chef de
la direction financière
Mouvement Desjardins

Vice-président

M. SERGE PAQUETTE

Associé directeur
*Le Cabinet de relations
publiques NATIONAL*

Vice-président

M. ERIK RYAN

Vice-président directeur,
marketing, stratégie et
relations extérieures
SNC-Lavalin

Vice-présidente

M^{ME} LOUISE MARTEL

Associée, Service
recrutement, Ressources
humaines
*Raymond Chabot Grant
Thornton*

Vice-président

M. JEAN-FRANÇOIS HAREL

Secrétaire général,
Développement durable et
affaires coopératives
La Coop fédérée

Membre

M^{ME} MIRABEL PAQUETTE

Vice-présidente,
Communications et
affaires publiques
Investissement Québec

Membre

M^E LOUIS CLÉMENT

Associé
Borden Ladner Gervais LLP

Membre réseau Vice- président

M^E MARTIN FORTIER

Associé
*De Chantal, D'Amour,
Fortier*
Membre du bureau des
gouverneurs
*Chambre de commerce de
et d'industrie de la
Rive-Sud*

Membre réseau

M^E ANDRÉ Y. KOMLOSY

Président
*Chambre de commerce et
d'industrie de Drummond*
Président
*Vision Stratégik Cabinet-
conseil*

Membre

M^{ME} STÉPHANIE TRUDEAU

Vice-présidente principale,
Réglementation, clients et
communautés
Gaz Métro

Membre

M. MARCEL CURODEAU

Président
*MEDIAL, Services-Conseils
SST*

Membre

M^{ME} GENEVIÈVE BIRON

Présidente et chef de la
direction
Biron Groupe Santé

Membre

M. ROBERT DUMAS

Président
*Financière Sun Life,
Québec*

Membre

M. CLAUDE BRETON

Vice-président, Affaires
publiques
Banque Nationale

Membre gouverneur

M^E LOUIS P. BERNIER

Associé
Fasken Martineau

Membre gouverneur

M. RENAUD CARON

Vice-président principal
Développement
stratégique
Groupe CGI

Représentants sectoriels

Audit

M. CHRISTIAN LAPOINTE

Associé
BDO

Économie verte

M. RÉAL MIGNEAULT

Vice-président développement durable et associé
Groupe Lemay et Associés

Éducation, formation et main-d'œuvre

M. ÉRIC FILTEAU

Vice-recteur aux finances et aux infrastructures
Université de Montréal

Finances publiques

M^{ME} BRIGITTE VACHON

Associée, Certification et services-conseils
Deloitte

Hydroélectricité

M^{ME} MYRIAM TRUCHON

Directrice, Affaires régionales et collectivités
Hydro-Québec

Innovation

M. YVES GOUDREAU

Vice-président développement corporatif
Premier Tech

Manufacturier

M. LOUIS J. DUHAMEL

Conseiller stratégique
Deloitte

Main-d'œuvre

M. MICHEL TURNER

Directeur principal des ressources humaines
Metro

Produits forestiers

M. JEAN MAJEAU

Vice-président principal
Kruger

Ressources naturelles

M. JEAN QUENNEVILLE

Directeur aux relations externes
Rio Tinto Alcan

Santé

M. LUC LEPAGE

Vice-président, Santé
Réseau Sélection

Sciences de la vie

M. JEAN-FRÉDÉRIC LAFONTAINE

Directeur, Relations gouvernementales, Québec
AstraZeneca

Technologies de l'information

M. ALAIN LAVOIE

Président
Irosoft

Télécommunications

M. STÉPHANE COUTURE

Associé directeur, Affaires gouvernementales
Bell

Représentants régionaux

Abitibi-Témiscamingue

M. STÉPHAN FERRON, président

Chambre de commerce de Val-d'Or

Bas-Saint-Laurent

M. HUGO DUBÉ, président

Chambre de commerce de la MRC de Rivière-du-Loup

Capitale-Nationale

Vacant

Chaudière-Appalaches

M. PIERRE LAROCHE, président

Alliance des chambres de commerce Chaudière-Appalaches

Diversité

M. PAYAM ESLAMI, président

Chambre de commerce de la communauté iranienne du Québec

Diversité

M. STEVE FOSTER, président

Chambre de commerce LGBT du Québec

Estrie

M. ÉRIC BERGERON, président

Chambre de commerce régionale de l'Estrie

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Vacant

Laurentides

M. GUY BISAILLON, *président*

Chambre de commerce du Grand Joliette

Laurentides

M^{ME} MARIE-ÈVE CHALIFOUX, *présidente*

Chambre de commerce du Grand Sainte-Agathe

Mauricie

M. MARIO LAMONTAGNE, *président*

Chambre de commerce et d'industrie de Shawinigan

Montérégie

M. JEAN-FRANÇOIS BLANCHARD, *président*

Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges

Montérégie

M. JEAN-LUC MARCIL, *président*

Chambre de commerce de Lac-Brome

Montréal

Vacant

Outaouais

Vacant

Saguenay-Lac-Saint-Jean

M^{ME} MARIE GAGNON, *présidente*

Chambre de commerce et d'industrie Lac-Saint-Jean-Est

Représentants de grandes chambres locales

Bois-Francs-Érable

M^{ME} VIRGINIE BONURA

Drummond

M. GERRY GAGNON

Gatineau

M. JEAN-CLAUDE DESROSIERS

Gaspé

M. FRÉDÉRIC CÔTÉ

Laval

M. YVES D'ASTOUS

Lévis

M^{ME} KARINE LAFLAMME

Montréal métropolitain

M. GUY JOBIN

Moulin

M. RENAUD THIBAUT

MRC L'Assomption

M^{ME} ISABELLE PROULX

Québec

M. ALAIN AUBUT

RJCCQ

M^{ME} ANDRÉAN GAGNÉ

Rive-Sud

M^{ME} CATHERINE BRAULT

Rouyn-Noranda

M. JEAN-CLAUDE LORANGER

Saguenay

M. CARL CÔTÉ

Sherbrooke

M. BRUNO LAVOIE

Thérèse-De Blainville

M. LOUIS-PIERRE DESJARDINS

Trois-Rivières

M^{ME} AMÉLIE ST-PIERRE

Personnel FCCQ

Direction générale

STÉPHANE FORGET MBA

Président-directeur général

YOLAINE AUDET

Coordonnatrice au bureau du président

Stratégie et affaires économiques

PIERRE-YVES BOIVIN

Vice-président

DAVID LAURETI

Directeur

MARIE-JOSÉE CÔTÉ

Conseillère

SIMON BOUDREAU

Coordonnateur

ALEXANDRE GAGNON

Directeur, main-d'œuvre et santé et sécurité au travail

BENOÎT MALRIC

Coordonnateur, main-d'œuvre

Réseau et développement

JEAN-GUY DELORME

Vice-président

STÉPHANIE CHARTIER

Coordonnatrice, relations avec les membres

GENA DÉZIEL

Chef de service, soutien au réseau

ISABELLE LEMAY

Coordonnatrice, soutien au réseau

AMADOU DIENG

Directeur, événements corporatifs et concours les mercuriades

CAROLINE GAUTHIER

Coordonnatrice, événements corporatifs et concours les mercuriades

CLAUDINE CARPENTIER

Directrice, corridors de commerce

PASCALE CHAUME

Directrice, développement des affaires

PAULA ABARCIA

Directrice, développement des affaires

Communications

HUGUES GRÉGOIRE

Designer graphique et webmestre

MARIE-ODILE PINET

Conseillère

Administration

ANNE-MARIE PLANTE

Directrice

CAROLINE CANTAVE

Adjointe

RICHARD FINN

Adjoint

MANON RIOUX

Réception

KAOUTAR YADANI

Coordonnatrice du programme pour le québec, programme jeunesse canada au travail

SAMIA KEBLI

Coordonnatrice du programme pour le québec, programme jeunesse canada au travail

Bienvenue à nos nouveaux membres

| | | |
|---|---|---|
| ABB | Équation Groupe Conseil | Les Services EXP |
| Administration Portuaire de Trois-Rivières | Espace Fabrique, Coopérative de solidarité | Les Tricots Maxime |
| Association québécoise des pharmaciens propriétaires | Excavation et Métaux McDuff | Lévesque stratégies et affaires publiques |
| BeaverTix | Fairmont Le Château | Maison des Futailles |
| Boiron Canada | Frontenac | Martel & Martel |
| Boomrank | Fix Auto Canada | MédiSolution |
| Boralex | GcLogik | Meltwater |
| Boréale | Global M.J.L. | Mine Arnaud |
| Centre de Collaboration | Groupe AGÉCO | Moderco inc. |
| MiQro Innovation | Groupe Dutailier | Municipalité de St-Donat |
| Centre de l'auto Laverdière | Groupe Master | North American Lithium |
| Centre de transfert d'entreprise du Québec | Groupe RHEA | Pivot Transformation Stratégique |
| Centre Orchidée | Groupe Santé Expert | Processia Solutions |
| Citoyen Optimum | Hatch | ProfileSoft |
| CloudRacker | HumEng International | RCR International |
| Composants industriels | Hydrocarbures Anticosti | Re/Max Invest. |
| Wajax | IGF Axiom | Régie des Installations Olympiques |
| Construction Anjinnov | IMDS | Roche Diagnostics, division de Hoffmann - La Roche |
| Construction Talbon | Intact Assurances | Roland Berger Montréal |
| Corporation Canadian Malartic | Jean Coutu (PJC) Mont-Royal | Scène Éthique |
| Corporation des Fromages Fins de Warwick | Jonathan Simard | Service de garde des petits ti-zamis |
| Couvoir Dumont (1986) | KiNipi spa & bains nordiques | Soprema |
| Cycle Environnement | La Maison Simons | SQL |
| Dessercom | L'Agence Evenko | SSQ Groupe financier |
| Dunton Rainville | Lamcom Technologies | Synergie Hunt International |
| Éco Entreprises Québec | Langlois avocats | Syntell |
| École d'Entrepreneurship de Beauce | Le Groupe CAI Global | Xerox Canada |
| | Les Pétroles Parkland | |

Merci à nos fidèles membres du

CERCLE DES PARTENAIRES

| | |
|---|---|
| Air Canada | Mercer |
| Alcoa Canada cie | Merck Canada inc. |
| Aluminerie Alouette Inc. | Mine Raglan |
| Artopex | Mouvement Desjardins |
| AstraZeneca Canada Inc. | Novartis Pharma Canada Inc. |
| Autorité des Marchés Financiers | Pfizer Canada Inc. |
| Banque de Développement du Canada | Power Corporation du Canada |
| Banque Nationale du Canada | Proaction International |
| Banque Scotia | Produits Shell Canada Limitée |
| Bell Canada | Quebecor Media Inc. |
| BMO Banque de Montréal | Raymond Chabot Grant Thornton |
| Bombardier inc. | RBC Banque Royale |
| Cascades Canada ULC | Redevances Aurifères Osisko Ltée |
| CN | Rio Tinto Canada Management |
| Deloitte | Rothmans, Benson & Hedges Inc. |
| Enbridge Pipelines inc. | SAQ |
| Gaz Métro | SNC-Lavalin |
| Global Payments inc. | Société de Transport de Montréal |
| GNL Québec projet Énergie Saguenay | TC Transcontinental |
| Goldcorp Inc. | TELUS |
| Groupe CGI Inc. | Thales Canada, Aéronautique |
| Hydro-Québec | Transat A.T. Inc. |
| Imperial Tobacco Canada Limitée | TransCanada Pipelines |
| La Coop fédérée | UBER Canada Inc. |
| Lemay | Université de Montréal |
| Les Diamants Stornoway Canada inc. | VIA Rail Canada inc. |
| Loto-Québec | Vins Arterra Canada inc. |
| MEDIAL Services-conseils-SST | |

MONTREAL

555, boul. René-Lévesque Ouest,
bureau 1100,
Montréal (Québec)
H2Z 1B1

QUEBEC

900, boul. René-Lévesque Est,
bureau 600
Québec (Québec)
G1R 2B5

Tél. : 514 844-9571
Sans frais : 1 800 361-5019